

**Distribuidora
Internacional de
Alimentación, S.A.**

Cuentas Anuales
31 de diciembre de 2013

Informe de gestión
Ejercicio 2013

(Junto con el Informe de Auditoría)



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Paseo de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A.

Hemos auditado las cuentas anuales de Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. (la "Sociedad") que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2013, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los Administradores son responsables de la formulación de las cuentas anuales de la Sociedad, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad (que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2013 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A., al 31 de diciembre de 2013, así como de los resultados de sus operaciones y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

El informe de gestión del ejercicio 2013 adjunto contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A., la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2013. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG Auditores, S.L.

Carlos Peregrina García

19 de febrero de 2014



Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión

31 de diciembre de 2013

(Junto con el Informe de Auditoría)



BALANCES

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Expresados en miles de euros)

ACTIVO	Notas	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Inmovilizado intangible	5	49.493	44.491
Desarrollo		1.119	424
Concesiones		330	362
Patentes, licencias, marcas y similares		2.489	72
Fondo de comercio		35.930	35.956
Aplicaciones Informáticas		6.765	4.556
Otro inmovilizado intangible		2.860	3.121
Inmovilizado material	6	504.439	487.296
Terrenos y construcciones		288.295	203.504
Instalaciones técnicas, maquinaria, utillaje, mobiliario y otro inmovilizado material		213.228	281.350
Inmovilizado en curso y anticipos		2.916	2.442
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo		1.673.625	1.707.136
Instrumentos de patrimonio	11	1.513.625	1.547.136
Créditos a empresas	12 (a)	160.000	160.000
Inversiones financieras a largo plazo	12 (b)	21.353	15.292
Instrumentos de patrimonio		36	36
Créditos a terceros		1.180	1.491
Otros activos financieros		20.137	13.765
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		28.787	26.926
Clientes por ventas y prestaciones de servicios (superior al ciclo de explotación)	12 (c)	22.787	20.758
Periodificaciones a largo plazo	14	6.000	6.168
Activos por impuesto diferido	23	24.850	4.057
Total activos no corrientes		<u>2.302.547</u>	<u>2.285.198</u>
Activos no corrientes mantenidos para la venta		110	3.292
Existencias	13	182.852	183.458
Comerciales		180.780	181.447
Materias primas y otros aprovisionamientos		1.321	1.691
Anticipos a proveedores		751	320
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	12 (c)	227.143	198.525
Clientes por ventas y prestaciones de servicios corto plazo		30.764	27.578
Clientes empresas del grupo y asociadas		126.757	113.485
Deudores varios		52.932	37.152
Personal		790	944
Activos por impuesto corriente		7.912	18.881
Otros créditos con las Administraciones Públicas		7.988	485
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo	12 (a)	40.576	57.251
Créditos		-	55.000
Otros activos financieros		40.576	2.251
Inversiones financieras a corto plazo	12 (b)	681	17.567
Créditos		295	311
Derivados		386	17.256
Periodificaciones a corto plazo	14	1.329	2.330
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		29.203	88.903
Tesorería		29.168	23.410
Otros activos líquidos equivalentes		35	65.493
Total activos corrientes		<u>481.894</u>	<u>551.326</u>
TOTAL ACTIVO		<u>2.784.441</u>	<u>2.836.524</u>

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2013

BALANCES

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Expresados en miles de euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Fondos Propios	16	837.855	884.778
Capital		65.107	67.934
Capital escriturado		65.107	67.934
Prima de emisión		618.157	618.157
Reservas		59.846	66.926
Legal y estatutarias		13.587	13.587
Otras reservas		46.259	53.339
(Acciones y participaciones en patrimonio propias)		(23.319)	(62.769)
Resultado del ejercicio		105.255	184.850
Otros instrumentos de patrimonio neto		12.809	9.680
Ajustes por cambios de valor		(820)	(648)
Operaciones de cobertura		(820)	(648)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17	2.413	545
<u>Total patrimonio neto</u>		<u>839.448</u>	<u>884.675</u>
Provisiones a largo plazo	18	40.461	38.161
Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	19	554	531
Otras provisiones	21	39.907	37.630
Deudas a largo plazo	22 (b)	668.778	520.386
Deudas con entidades de crédito		650.620	517.893
Acreedores por arrendamiento financiero		8.823	-
Otros pasivos financieros		9.335	2.493
Pasivos por impuesto diferido	23	59.561	95.435
<u>Total pasivos no corrientes</u>		<u>768.800</u>	<u>653.982</u>
Provisiones a corto plazo	18	26.788	2.041
Deudas a corto plazo	22 (b)	190.583	334.139
Deudas con entidades de crédito		169.809	320.564
Acreedores por arrendamiento financiero		4.794	-
Derivados		1.373	928
Otros pasivos financieros		14.607	12.647
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	22 (a)	45.125	101.256
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	22 (d)	913.672	860.404
Proveedores a corto plazo		756.468	718.683
Proveedores, empresas del grupo y asociadas a corto plazo		19.015	12.326
Acreedores varios		70.647	68.131
Personal (remuneraciones pendientes de pago)		24.147	29.013
Pasivos por impuesto corriente		13.908	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas		29.487	32.251
Periodificaciones a corto plazo		25	27
<u>Total pasivos corrientes</u>		<u>1.176.193</u>	<u>1.297.867</u>
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		<u>2.784.441</u>	<u>2.836.524</u>

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2013

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Correspondientes a los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012
(Expresadas en miles de euros)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Notas	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Importe neto de la cifra de negocios	26 (a)	4.199.037	4.244.687
Ventas		4.199.037	4.244.687
Trabajos realizado por la empresa para su activo		7.259	4.695
Aprovisionamientos	26 (b)	(3.201.517)	(3.261.464)
Consumo de mercaderías		(3.140.378)	(3.204.935)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(12.080)	(12.053)
Trabajos realizados por otras empresas		(49.347)	(44.507)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos		288	31
Otros ingresos de explotación		133.071	123.184
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		132.591	122.753
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		480	431
Gastos de personal		(428.916)	(423.233)
Sueldos, salarios y asimilados		(341.292)	(337.763)
Cargas sociales	26 (c)	(87.620)	(85.418)
Provisiones		(4)	(52)
Otros gastos de explotación		(346.129)	(342.809)
Servicios exteriores		(330.175)	(328.656)
Tributos		(8.747)	(8.898)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		(3.184)	(1.763)
Otros gastos de gestión corriente		(4.023)	(3.492)
Amortización de inmovilizado	5 y 6	(110.608)	(115.774)
Imputación de subvenciones de Inmovilizado no financiero y otras	17	3.514	255
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	5, 6 y 26 (d)	(3.306)	(6.549)
Deterioros y pérdidas		(466)	(301)
Resultados por enajenaciones y otras		(2.840)	(6.248)
Resultado de explotación		252.405	222.992
Ingresos financieros		53.102	46.977
De participaciones en instrumentos de patrimonio	11	30.000	34.500
En empresas del grupo y asociadas		30.000	34.500
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		23.102	12.477
De empresas del grupo y asociadas		20.229	10.219
De terceros		2.873	2.258
Gastos financieros		(31.419)	(33.446)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(288)	(150)
Por deudas con terceros		(30.588)	(31.165)
Por actualización de provisiones		(543)	(2.131)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		3.940	18.281
Cartera de negociación y otros		3.940	18.281
Diferencias de cambio	26 (e)	124	119
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		(124.346)	(2.478)
Deterioros y pérdidas	11	(104.076)	(2.478)
Resultados por enajenaciones y otras	11 y 26 (f)	(20.270)	-
Resultado financiero		(98.599)	29.453
Resultado antes de impuestos		153.806	252.445
Impuesto sobre beneficios	23	(48.551)	(67.595)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		<u>105.255</u>	<u>184.850</u>

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2013

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Correspondientes a los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012

A) Estados de ingresos y gastos reconocidos

(Expresados en miles de euros)

	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias	<u>105.255</u>	<u>184.850</u>
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto		
Por coberturas de los flujos de efectivo	(246)	(1.164)
Subvenciones, donaciones y legados	6.183	-
Efecto impositivo	(1.781)	349
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto	<u>4.156</u>	<u>(815)</u>
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		
Subvenciones, donaciones y legados	(3.514)	(256)
Efecto impositivo	1.054	77
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias	<u>(2.460)</u>	<u>(179)</u>
Total de ingresos y gastos reconocidos	<u>106.951</u>	<u>183.856</u>

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2013

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Correspondientes a los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2013 y 2012

B) Estados totales de cambios en el patrimonio neto

(Expresados en miles de euros)

	<u>Capital escriturado</u>	<u>Prima de emisión</u>	<u>Reservas</u>	<u>Acciones propias</u>	<u>Remanente</u>	<u>Resultado del ejercicio</u>	<u>Otros instrumentos de patrimonio propio</u>	<u>Ajustes por cambios de valor</u>	<u>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</u>	<u>Total</u>
Saldos al 1 de enero de 2012	67.934	618.157	18.227	(39.151)	-	121.049	1.447	167	724	788.554
Ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	184.850	-	(815)	(179)	183.856
Operaciones con socios o propietarios										
Emisión de pagos basados en acciones	-	-	-	-	-	-	8.233	-	-	8.233
Operaciones con acciones o participaciones propi:	-	-	148	(23.618)	-	-	-	-	-	(23.470)
Distribución del beneficio del ejercicio					121.049	(121.049)				-
Reservas	-	-	121.049	-	(121.049)	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(72.498)	-	-	-	-	-	-	(72.498)
Saldos al 31 de diciembre de 2012	67.934	618.157	66.926	(62.769)	-	184.850	9.680	(648)	545	884.675
Ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	105.255	-	(172)	1.868	106.951
Operaciones con socios o propietarios										
Reducción de capital	(2.827)	-	(108.850)	111.677	-	-	-	-	-	-
Emisión de pagos basados en acciones	-	-	-	-	-	-	5.381	-	-	5.381
Operaciones con acciones o participaciones propi:	-	-	785	(72.227)	-	-	(2.252)	-	-	(73.694)
Distribución del beneficio del ejercicio					184.850	(184.850)				-
Reservas	-	-	184.850	-	(184.850)	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	(83.865)	-	-	-	-	-	-	(83.865)
Saldos al 31 de diciembre de 2013	65.107	618.157	59.846	(23.319)	-	105.255	12.809	(820)	2.413	839.448

La memoria adjunta forma parte integrante de las cuentas anuales del ejercicio 2013

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO

Correspondientes a los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012

(Expresados en miles de euros)

	<u>Notas</u>	Diciembre 2013	Diciembre 2012
Flujos de efectivo de las actividades de explotación			
Resultado del ejercicio antes de impuestos		153.806	252.445
Ajustes del resultado		198.159	35.074
Amortización del inmovilizado	5 y 6	110.608	115.774
Correcciones valorativas por deterioro		107.438	8.334
Variación de provisiones		(21.855)	(71.015)
Imputación de subvenciones	17	(3.514)	(255)
Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado	26 (d)	2.840	6.248
Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros	26 (f)	20.270	-
Ingresos financieros		(53.102)	(46.977)
Gastos financieros		31.419	33.446
Diferencias de cambio	26 (e)	(124)	(119)
Variación de valor razonable en instrumentos financieros		(172)	(19.096)
Otros ingresos y gastos		4.351	8.734
Cambios en el capital corriente		32.771	(10.757)
Existencias		894	5.445
Deudores y otras cuentas a cobrar		(21.848)	(32.114)
Otros activos corrientes	12 y 14	17.889	2.619
Acreedores y otras cuentas a pagar		37.735	15.739
Provisiones		(36)	(841)
Otros pasivos corrientes		(2)	(2)
Otros activos y pasivos no corrientes	12 (c) y 14	(1.861)	(1.603)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(58.320)	(37.715)
Pagos de intereses		(29.500)	(29.360)
Cobros de dividendos	11	30.000	34.500
Cobros de intereses		21.090	10.543
Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios		(79.910)	(53.398)
Flujos de efectivo de las actividades de explotación		326.416	239.047
Flujos de efectivo de las actividades de inversión			
Pagos por inversiones		(214.568)	(410.848)
Empresas del grupo y asociadas	11	(78.279)	(310.441)
Inmovilizado intangible	5	(9.606)	(2.666)
Inmovilizado material	6	(126.571)	(97.295)
Otros activos financieros	12 (b)	(29)	(446)
Activos no corrientes mantenidos para venta		(83)	-
Cobros por desinversiones		27.437	423
Empresas del grupo y asociadas	11	27.319	-
Inmovilizado intangible	5	-	82
Inmovilizado material	6	118	341
Flujos de efectivo de las actividades de inversión		(187.131)	(410.425)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación			
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		(45.575)	(23.895)
Adquisición de instrumentos de patrimonio propio		(45.749)	(23.971)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	17	174	76
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		(69.545)	313.954
Emisión		233.747	313.954
Deudas con entidades de crédito		230.000	1.647
Deudas con empresas del grupo y asociadas		-	304.461
Otras deudas		3.747	7.846
Devolución y amortización de		(303.292)	-
Deudas con entidades de crédito		(263.836)	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	12 (a) y 22 (a)	(39.456)	-
Pagos por dividendos y remuneración de otros instrumentos de Patrimonio		(83.865)	(72.498)
Dividendos	16 (e)	(83.865)	(72.498)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación		(198.985)	217.561
Aumento/disminución neta del efectivo o equivalentes		(59.700)	46.183
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		88.903	42.720
Efectivo o equivalentes al final de ejercicio		29.203	88.903

(1) Naturaleza, Actividades de la Sociedad y Composición del Grupo

Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. (en adelante la Sociedad o DIA) se constituyó en España el día 24 de julio de 1966 como sociedad anónima, por un período de tiempo indefinido. Su domicilio social y fiscal está situado en Las Rozas de Madrid.

La Sociedad tiene por objeto social la realización de las siguientes actividades, tanto en territorio nacional como extranjero:

a) La comercialización al por mayor o por menor en el mercado interno y externo de productos del ramo de alimentación y de cualesquiera otros productos destinados al consumo.

b) La prestación de servicios de colaboración empresarial de todo tipo para la comercialización de productos y servicios de telecomunicaciones, y muy especialmente de telefonía, mediante la conclusión de los oportunos acuerdos con las compañías habilitadas para el suministro y distribución de todos estos productos y servicios. Dicha colaboración incluirá en todo caso y en la medida permitida por la legislación aplicable la comercialización de los referidos productos y servicios de telecomunicaciones.

c) La realización de actividades relacionadas con comercialización y/o la venta a través de Internet o cualesquiera medios telemáticos de toda clase de productos y servicios de lícito comercio, y en especial productos de alimentación, del hogar y pequeños electrodomésticos, productos multimedia, informáticos, artículos de fotografía, telefonía y productos de imagen o sonido, así como la prestación de toda clase de servicios a través de Internet o cualesquiera otros medios telemáticos.

d) La realización de actividades propias de agencias de viajes, tanto mayoristas como minoristas, incluyendo entre otras, la organización y venta de los denominados viajes combinados.

e) La actividad de distribución al por menor de productos petrolíferos así como la explotación de estaciones de servicio y el comercio al por menor de carburantes y combustibles de venta al público.

f) La adquisición, tenencia, disfrute, gestión, administración, y enajenación de valores representativos del capital de entidades residentes y no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales.

g) La dirección, coordinación, asesoramiento y apoyo a sociedades participadas o aquellas sociedades con las que colabore en virtud de relaciones contractuales como contratos de franquicias y similares.

h) La realización de actividades de depósito y almacenaje de toda clase de mercancías y productos, tanto para la Sociedad como para otras empresas.

Su actividad principal es el comercio al por menor de productos de alimentación a través de autoservicios, propios o en régimen de franquicia, que utilizan el rótulo de establecimientos DIA. La Sociedad abrió su primer establecimiento en Madrid en 1979.

La Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes. Como consecuencia de ello la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo se presenta en la nota 11 de esta memoria.

La presentación de las cuentas anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo.

Los Administradores de la Sociedad han formulado el 19 de febrero de 2014, las cuentas anuales consolidadas de Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. y sociedades dependientes del ejercicio 2013, de conformidad con lo establecido en las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) y con las demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable, que presentan unos beneficios consolidados atribuidos a la Sociedad Dominante de 209.259 miles de euros y un patrimonio neto consolidado atribuible a la Sociedad Dominante de 183.636 miles de euros.

(2) Bases de Presentación

(a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han formulado a partir de los registros contables de Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. Las cuentas anuales del ejercicio 2013 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las cuentas anuales del ejercicio 2013, que han sido formuladas el 19 de febrero de 2014, serán aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas sin modificación alguna.

(b) Comparación de la información

Las cuentas anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2013, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las cuentas anuales del ejercicio 2012 aprobadas por la Junta General Ordinaria de Accionistas el 26 de abril de 2013.

(c) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano al euro, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad.

(d) Aspectos críticos de la valoración y estimación de las incertidumbres y juicios relevantes en la aplicación de políticas contables

La preparación de las cuentas anuales requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables de la Sociedad. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las cuentas anuales.

(i) Estimaciones contables relevantes e hipótesis

La Sociedad evalúa la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de las inversiones en empresas del Grupo y los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable. El deterioro se determina como se indica en la nota 4 (d) y (f) viii. Asimismo, la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del 5º año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor.

La Junta General de Accionistas aprobó en el ejercicio 2011 planes de retribuciones a largo plazo, liquidados mediante acciones propias de la Sociedad. La comunicación del Reglamento a los empleados beneficiarios se llevó a cabo el 11 de junio de 2012. La obligación total generada por los planes, así como la parte devengada al 31 de diciembre de 2013, según el grado de cumplimiento de las condiciones para su recepción, han sido objeto de estimación por la Sociedad.

La Sociedad está sujeta a procesos legales e inspecciones fiscales, algunas de ellas ya realizadas al 31 de diciembre de 2013 por las autoridades fiscales y recurridas por la Sociedad. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Como consecuencia, los Administradores ejercen un juicio significativo en determinar si es probable que de la resolución de estos procesos resulte una salida de recursos y en la estimación del importe.

(ii) Cambios de estimación

La Sociedad basándose en la experiencia y en un estudio técnico solicitado para este fin, ha reestimado las vidas útiles de determinados elementos de instalaciones técnicas, afectas a construcciones, y de los carros de compra de clientes. Este cambio de estimación detallado a continuación, que la Sociedad ha aplicado de forma prospectiva, no ha tenido impacto significativo en la dotación para la amortización de inmovilizado de las cuentas anuales a 31 de diciembre de 2013:

	Vida útil (años)	
	Anterior	Modificada
Instalaciones técnicas	4-7	10-15
Carros de compra	7	3

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por la Dirección se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2013, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en las cuentas anuales consolidadas de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva

(3) Distribución de Resultados

- Reparto del beneficio

La propuesta de distribución del beneficio del ejercicio 2013 formulada por el Consejo de Administración que se va a presentar a la Junta General Ordinaria de Accionistas es como sigue:

Bases de reparto	Euros
Beneficio del ejercicio	105.255.198,88
Distribución	
Dividendos (*)	103.226.972,32
Reserva por fondo de comercio	1.796.494,33
Reservas voluntarias	231.732,23
Total	105.255.198,88

(*) El dividendo ordinario a distribuir propuesto por los Administradores es de 0,16 euros brutos por cada una de las acciones con derecho a percibirlo. La cifra indicada es una estimación sobre la base de que el número de acciones con derecho a percibirlo fuera de 645.168.577 acciones, una vez efectuadas las correcciones oportunas. Dicha estimación puede variar dependiendo, entre otros factores, del volumen de acciones en poder de la Sociedad.

La distribución de los Resultados del ejercicio anterior se indica en el Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.

- Dotación de otras reservas

Adicionalmente y debido a que tras la reducción de capital social la reserva legal está dotada por encima del importe mínimo que marca la Ley, se propone a la Junta General Ordinaria de Accionistas dotar las reservas voluntarias por 565.308,84 euros contra este exceso de reserva legal.

Al 31 de diciembre, los importes de las reservas no distribuibles son como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Reserva legal	13.587	13.587
Reserva por fondo de comercio	9.262	7.464
Reserva por capital amortizado	2.827	-
Total (nota 16 (c))	25.676	21.051

(4) Normas de Registro y Valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de las cuentas anuales han sido las siguientes:

(a) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se han convertido a euros aplicando al importe en moneda extranjera el tipo de cambio de contado en las fechas en las que se realizan.

Las diferencias positivas y negativas que se ponen de manifiesto en la liquidación de las transacciones en moneda extranjera y en la conversión a euros de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

(b) Inmovilizado intangible

Los activos incluidos en el inmovilizado intangible figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones acumuladas y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los costes incurridos en la realización de actividades que contribuyen a desarrollar el valor del negocio de la Sociedad en su conjunto, como fondo de comercio, marcas y similares generadas internamente, así como los gastos de establecimiento se registran como gastos en la cuenta de pérdidas y ganancias a medida que se incurren.

(i) Desarrollo

La Sociedad procede a capitalizar los gastos de desarrollo incurridos en proyectos específicos e individualizados para cada actividad, principalmente de aplicaciones informáticas, que cumple las siguientes condiciones:

- Existe una clara asignación, imputación y distribución temporal de los costes de cada proyecto.
- Existe en todo momento motivos fundados de éxito técnico y de rentabilidad económico-comercial del proyecto.

En el momento que se complete el proyecto, los gastos de desarrollo se reclasifican a la partida de aplicaciones informáticas.

(ii) Fondo de comercio

El fondo de comercio corresponde a adquisiciones de establecimientos comerciales y se determina como diferencia entre el precio pagado y el valor razonable de los activos adquiridos. El fondo de comercio no se amortiza, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a las unidades generadoras de efectivo (UGE) de la Sociedad o grupos de UGE sobre las que se espera que recaigan los beneficios y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado (d) (deterioro de valor). Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

(iii) Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas adquiridas y elaboradas por la propia empresa, que incluyen todas las aplicaciones referentes a las terminales de punto de venta, almacenes, oficinas y microinformática, se reconocen por su coste de adquisición o producción. Los gastos de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se llevan a gastos en el momento en que se incurre en ellos.

(iv) Derechos de traspaso

Los derechos de traspaso corresponden a los derechos de arrendamiento de locales adquiridos a título oneroso, en los que la Sociedad se ha subrogado y se valoran por su coste de adquisición. Se amortizan linealmente en diez años, periodo que no supera la duración estimada del contrato de alquiler.

(v) Costes posteriores

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

(vi) Vida útil y amortizaciones

Como se indica en el apartado (b) (ii) de esta nota, el inmovilizado inmaterial de vida útil indefinida (Fondo de Comercio) no se amortiza.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se determina linealmente mediante la aplicación de los siguientes años de vida útil estimados:

Aplicaciones informáticas	3
Derechos de traspaso	10
Marcas	10
Otro inmovilizado intangible	Duración del contrato

La Sociedad revisa el valor residual, la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

(vii) Deterioro del valor del inmovilizado

La Sociedad evalúa y determina la necesidad de efectuar correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado intangible de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado (d) de esta nota.

(c) Inmovilizado material

(i) Reconocimiento inicial

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Dado que el periodo medio de ejecución de las obras de almacenes y tiendas no supera los doce meses, no existen intereses y otras cargas financieras que resulten significativos y que se consideren como mayor importe de los inmovilizados.

Las inversiones de carácter permanente realizadas en inmuebles arrendados por la Sociedad mediante un contrato de arrendamiento operativo se clasifican como inmovilizado material. Las inversiones se amortizan durante el plazo menor de su vida útil o el plazo del contrato de arrendamiento.

Los bienes del inmovilizado material incorporados con anterioridad al 31 de diciembre de 1996 se valoran al precio de adquisición más las actualizaciones practicadas de acuerdo con las disposiciones contenidas en las normas legales correspondientes.

(ii) Amortizaciones

La amortización de los elementos de inmovilizado material se realiza distribuyendo su importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil. A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos su valor residual. La Sociedad determina el gasto de amortización de forma independiente para cada componente, que tenga un coste significativo en relación al coste total del elemento y una vida útil distinta del resto del elemento.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se determina linealmente mediante la aplicación de los siguientes años de vida útil estimados:

Construcciones	10 - 40
Instalaciones técnicas y maquinaria	3 - 7
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	4 - 10
Otro inmovilizado material	3 - 5

Las construcciones en las tiendas de alquiler se amortizan entre 10 y 20 años y el resto en 40 años.

La Sociedad revisa los valores residuales estimados y los métodos y periodos de amortización aplicados al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación (véase nota 2 d) (ii)).

(iii) Costes posteriores

Con posterioridad al reconocimiento inicial del activo, sólo se capitalizan aquellos costes incurridos en la medida en que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de la vida útil, debiéndose dar de baja el valor contable de los elementos sustituidos. En este sentido, los costes derivados del mantenimiento diario del inmovilizado material se registran en resultados a medida que se incurren.

(iv) Deterioro de valor de los activos

La Sociedad evalúa y determina la necesidad de efectuar correcciones valorativas por deterioro y las reversiones de las pérdidas por deterioro de valor del inmovilizado material de acuerdo con los criterios que se mencionan en el apartado (d) de esta nota.

(d) Deterioro de valor de activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

(e) Arrendamientos

(i) Contabilidad del arrendador

La Sociedad tiene cedido a sus concesionarios el derecho de uso de determinados espacios dentro de las establecimientos comerciales DIA bajo contratos de subarrendamiento, así como los establecimientos arrendados a franquiciados, que son contratos donde no se transfieren a los terceros de forma sustancial los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos.

- Arrendamientos operativos

Los activos arrendados a los concesionarios bajo contratos de arrendamiento operativo se presentan de acuerdo a la naturaleza de los mismos resultando de aplicación los principios contables que se desarrollan en el apartado (c) de esta nota.

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos, netos de los incentivos concedidos, se reconocen como ingresos de forma lineal a lo largo del plazo de arrendamiento, salvo que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de consumo de los beneficios derivados del uso del activo arrendado.

(ii) Contabilidad del arrendatario

La Sociedad tiene concedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

- Arrendamientos financieros

Al comienzo del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado (c) de esta nota. No obstante, si al inicio del comienzo del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor de la vida útil o el plazo del mismo.

- Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

(iii) Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

(f) Instrumentos financieros

(i) Clasificación y separación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o de instrumento de patrimonio.

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las diferentes categorías atendiendo a las características y a las intenciones de la Sociedad en el momento de su reconocimiento inicial.

(ii) Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando la Sociedad tiene el derecho exigible de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

(iii) Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía. Los intereses y dividendos devengados se incluyen en las partidas por su naturaleza.

(iv) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar se componen de créditos por operaciones comerciales y créditos por operaciones no comerciales con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante los activos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

(v) Inversiones en empresas del grupo

Se consideran empresas del grupo aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financiera y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Las inversiones en empresas del grupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo los costes de transacción incurridos, por ser anteriores al 1 de enero de 2010 se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

(vi) Intereses y dividendos

Los intereses se reconocen por el método del tipo de interés efectivo.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

(vii) Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

(viii) Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

- Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de los activos financieros valorados a coste amortizado, es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

- **Deterioro de valor en inversiones en empresas del grupo e instrumentos de patrimonio valorados a coste**

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o el valor razonable menos los costes de venta.

En este sentido, el valor en uso se calcula en función de la participación de la Sociedad en el valor actual de los flujos de efectivo estimados de las actividades ordinarias y de la enajenación final o de los flujos estimados que se espera recibir del reparto de dividendos y de la enajenación final de la inversión.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias, salvo en aquellos casos, en los que se deben imputar a patrimonio neto, según lo indicado en este apartado, en el subapartado (vi) Inversiones en empresas del grupo.

No obstante y en determinados casos, salvo mejor evidencia del importe recuperable de la inversión, en la estimación del deterioro de esta clase de activos se toma en consideración el patrimonio neto de la sociedad participada, ajustado, en su caso, a los principios y normas contables generalmente aceptados en la normativa española que resultan de aplicación, corregido por las plusvalías tácitas netas existentes en la fecha de la valoración.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La corrección valorativa por deterioro de valor de la inversión se limita al valor de la misma, excepto en aquellos casos en los que se hubieran asumido por parte de la Sociedad obligaciones contractuales, legales o implícitas, o bien haya efectuado pagos en nombre de las sociedades. En este último caso, se reconoce una provisión de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado (o) Provisiones.

- **Reconocimiento de ingresos financieros relacionados con activos financieros deteriorados**

El ingreso financiero de activos financieros para los que se ha reconocido una pérdida por deterioro de valor, se reconoce en base al tipo de descuento utilizado para descontar los flujos de efectivo futuros estimados.

(ix) **Pasivos financieros**

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

(x) Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en la partida de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe “acreedores comerciales y otras cuentas a pagar” del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos satisfechos por las entidades financieras en contraprestación de las adquisiciones de las facturas o documentos de pago de los pasivos comerciales registrados por la Sociedad se reconocen en el momento de su concesión en la partida de “Otros ingresos de explotación” de la cuenta de pérdidas y ganancias.

(xi) Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de subarrendamiento, se valoran por su valor nominal, dado que el efecto de actualizar no es significativo.

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de alquiler, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento.

(g) Contabilidad de operaciones de cobertura

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, se encuentre en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo) y pueda ser determinada con fiabilidad.

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

(i) Coberturas del valor razonable

Las coberturas de valor razonable efectuadas por la Sociedad se reconocen mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración del instrumento de cobertura a su valor razonable, en el caso de derivados que sean instrumentos de cobertura o el componente de tipo de cambio de una partida monetaria en el caso de instrumentos de cobertura que no sean derivados, se reconocen en el resultado del ejercicio en la misma partida de la cuenta de pérdidas y ganancias en la que se registran los resultados de la operación cubierta.
- Las pérdidas o ganancias de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto se reconocen mediante el ajuste de valor contable de la misma con contrapartida en resultados, con independencia de que ésta se registre a coste o se trate de activos financieros calificados como disponibles para la venta.

Asimismo en aquellos casos en los que la partida cubierta sea un instrumento financiero valorado a coste amortizado, la Sociedad comienza a amortizar el importe del ajuste contra resultados una vez que la partida deja de estar cubierta, recalculando el tipo de interés efectivo aplicable en dicha fecha.

La Sociedad interrumpe de forma prospectiva la contabilidad de coberturas de valor razonable en los casos en los que el instrumento de cobertura expira, es vendido, resuelto o ejercido, la cobertura deja de cumplir las condiciones para la contabilidad de coberturas o la Sociedad revoca la designación.

(ii) Coberturas de los flujos de efectivo

La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz. La parte de la cobertura que se considere ineficaz, así como el componente específico de la pérdida o ganancia o flujos de efectivo relacionados con el instrumento de cobertura, excluidos de la valoración de la eficacia de la cobertura, se reconocen en la partida de variación de valor razonable en instrumentos financieros.

El componente separado de patrimonio neto asociado con la partida cubierta, se ajusta al menor valor del resultado acumulado del instrumento de cobertura desde el inicio de la misma o el cambio acumulado en el valor razonable o valor actual de los flujos de efectivo futuros esperados de la partida cubierta desde el inicio de la cobertura. No obstante, si la Sociedad no espera que la totalidad o parte de una pérdida reconocida en patrimonio neto va a ser recuperada en uno o más ejercicios futuros, el importe que no se va a recuperar se reclasifica a la partida de variación de valor razonable de instrumentos financieros.

En las coberturas de transacciones previstas que dan lugar al reconocimiento de un activo o pasivo financiero, las pérdidas o ganancias asociadas que han sido reconocidas en patrimonio neto, se reclasifican a resultados en el mismo ejercicio o ejercicios durante los cuales el activo adquirido o pasivo asumido afectan al resultado y en la misma partida de la cuenta de pérdidas y ganancias.

En las coberturas de transacciones previstas que dan lugar posteriormente al reconocimiento de un activo o un pasivo no financiero, la Sociedad reclasifica las pérdidas o ganancias reconocidas en patrimonio neto, contra el coste inicial o el valor contable del activo o pasivo no financiero.

La Sociedad interrumpe de forma prospectiva la contabilidad de coberturas cuando se producen las circunstancias indicadas en las coberturas de valor razonable. En estos casos el importe acumulado en patrimonio neto no se reconoce en resultados hasta que la transacción prevista tenga lugar. No obstante lo anterior los importes acumulados en el patrimonio neto se reclasifican a la partida de variación de valor razonable en instrumentos financieros de la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en el que la Sociedad no espera que la transacción prevista vaya a producirse.

(h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

La amortización posterior de los instrumentos, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

Los contratos que imponen a la Sociedad una obligación a adquirir instrumentos de patrimonio propio en efectivo o mediante la entrega de un activo financiero, se reconocen como un pasivo financiero por el valor actual del importe rescatable contra reservas. Los costes de transacción se reconocen igualmente como una minoración de reservas. Con posterioridad, el pasivo financiero se valora a

coste amortizado o a valor razonable con cambio en la cuenta de pérdidas y ganancias en función de las condiciones establecidas para el rescate. Si finalmente el contrato no es ejercido por la Sociedad, se reclasifica el valor contable del pasivo financiero a reservas.

(i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición.

El coste de adquisición incluye el importe facturado por el vendedor después de deducir cualquier descuento, rebaja así como ingresos accesorios u otras partidas similares, más los gastos adicionales que se producen hasta que los bienes se hallen ubicados para su venta y otros directamente atribuibles a la adquisición, y los impuestos indirectos no recuperables de la Hacienda Pública.

Los descuentos concedidos por proveedores se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción del coste de las existencias que los causaron y el exceso, en su caso, como una minoración de la partida aprovisionamientos de la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las devoluciones de compras se imputan como menor valor de las existencias objeto de devolución, salvo que no fuera viable identificar las existencias devueltas, en cuyo caso se imputan como menor valor de las existencias de acuerdo con el método del precio medio ponderado.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable de las mercaderías, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra el epígrafe de Aprovisionamientos.

(j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

El efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que sean fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

La Sociedad presenta en el estado de flujos de efectivo los pagos y cobros procedentes de activos y pasivos financieros de rotación elevada por su importe neto. A estos efectos se considera que el periodo de rotación es elevado cuando el plazo entre la fecha de adquisición y la de vencimiento no supere seis meses.

A efectos del estado de flujos de efectivo, se incluyen como efectivo y otros activos líquidos equivalentes los descubiertos bancarios que son exigibles a la vista y que forman parte de la gestión de tesorería de la Sociedad. Los descubiertos bancarios se reconocen en el balance como pasivos financieros por deudas con entidades de crédito.

(k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido.

En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos.

El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

(l) Planes de prestaciones definidas

La Sociedad incluye en planes de prestaciones definidas, aquellos financiados mediante el pago de primas de seguros en los que existe la obligación legal o implícita de satisfacer directamente a los empleados las prestaciones comprometidas en el momento en el que éstas son exigibles o de proceder al pago de cantidades adicionales en el caso en los que el asegurador no efectúe el desembolso de las prestaciones correspondientes a los servicios prestados por los empleados en el ejercicio o en ejercicios anteriores.

El pasivo por prestaciones definidas reconocido en el balance corresponde al valor actual de los compromisos adquiridos a la fecha de cierre, menos el valor razonable a dicha fecha de los activos afectos al plan, menos los costes por servicios pasados no registrados. La Sociedad reconoce en ingresos y gastos reconocidos las pérdidas y ganancias actuariales en el ejercicio en el que se producen.

En los casos en los que el resultado obtenido como consecuencia de la realización de las operaciones a las que se hace referencia en el apartado anterior fuese negativo, es decir surge un activo, la Sociedad reconoce el mismo hasta el límite del importe del coste de los servicios pasados no reconocidos, más el valor actual de cualquier prestación económica disponible en la forma de reembolsos procedentes del plan o reducciones en las aportaciones futuras al mismo. Como consecuencia de ello, la Sociedad reconoce inmediatamente el coste de los servicios pasados correspondientes al ejercicio corriente en la medida que excedan de cualquier reducción en el valor actual de las prestaciones económicas mencionadas anteriormente. Si no hay cambio o se ha producido un incremento en el valor actual de las prestaciones económicas, se reconoce inmediatamente el importe del coste de los servicios pasados correspondientes al ejercicio corriente. El valor actual de las obligaciones por prestaciones definidas, el coste por servicios prestados y el coste por servicios pasados se calcula con una periodicidad anual por actuarios independientes de acuerdo con el método de la unidad de crédito proyectada.

El tipo de interés de descuento se determina en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad crediticia, denominados en la moneda en que se pagarán las prestaciones y con plazos de vencimiento similares a los de las correspondientes prestaciones.

El activo o pasivo por prestaciones definidas, se reconoce como corriente o no corriente en función del plazo de realización o vencimiento de las correspondientes prestaciones.

(m) Indemnizaciones por cese

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

(n) Retribuciones a empleados

La Sociedad reconoce el coste esperado de las retribuciones en forma de permisos remunerados cuyos derechos se van acumulando, a medida que los empleados prestan los servicios que les otorgan el derecho a su percepción. Si los permisos no son acumulativos, el gasto se reconoce a medida que se producen los permisos.

La Sociedad reconoce el coste esperado de la participación en ganancias o de los planes de incentivos a trabajadores cuando existe una obligación presente, legal o implícita como consecuencia de sucesos pasados y se puede realizar una estimación fiable del valor de la obligación.

(o) Provisiones**(i) Criterios generales**

Las provisiones se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal, contractual, implícita o tácita, como resultado de un suceso pasado, es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación, y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el balance corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar las obligaciones presentes, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con las provisiones y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Los derechos de reembolso exigibles a terceros para liquidar la provisión se reconocen como un activo separado cuando no existan dudas sobre su cobro efectivo. El reembolso se reconoce como un ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias de acuerdo con la naturaleza del gasto, con el límite del importe de la provisión.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación.

(ii) Provisiones para impuestos

El importe de las provisiones para impuestos corresponde al importe estimado de las deudas tributarias determinado siguiendo los criterios generales expuestos anteriormente.

Las provisiones se dotan con cargo al impuesto sobre beneficios por la cuota del ejercicio, a gastos financieros por los intereses de demora y a otros resultados por la sanción. Los efectos de los cambios de estimación de las provisiones de ejercicios anteriores se reconocen en las partidas por su naturaleza, salvo que se trate de la corrección de un error.

(p) Ingresos por venta de bienes

Los ingresos por la venta de bienes se reconocen por el valor razonable de la contrapartida recibida o a recibir derivada de los mismos. Los descuentos por pronto pago, por volumen u otro tipo de descuentos, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos, se registran como una minoración de los mismos.

No obstante la Sociedad incluye los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tienen un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Los descuentos concedidos a clientes se reconocen en el momento en que es probable que se van a cumplir las condiciones que determinan su concesión como una reducción de los ingresos por ventas.

Los anticipos a cuenta de ventas futuras figuran valorados por el valor recibido.

- Ingresos por ventas

Los ingresos por venta de bienes se reconocen cuando la Sociedad:

- Ha transmitido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los bienes;
- No conserva ninguna implicación en la gestión corriente de los bienes vendidos en el grado usualmente asociado con la propiedad, ni retiene el control efectivo sobre los mismos;
- El importe de los ingresos y los costes incurridos o por incurrir pueden ser valorados con fiabilidad;
- Es probable que se reciban los beneficios económicos asociados con la venta; y
- Los costes incurridos o por incurrir relacionados con la transacción pueden ser valorados con fiabilidad.

La Sociedad tiene programas de fidelización de clientes que no generan créditos ya que consisten en la concesión de descuentos que se materializan en el momento de la venta y que se registran como menor importe de la transacción en las que éstos se aplican.

(q) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

Las deducciones y otras ventajas fiscales del impuesto sobre beneficios concedidas por Administraciones Públicas como una minoración de la cuota de dicho impuesto que en sustancia tengan la consideración de subvenciones oficiales se reconocen siguiendo los criterios expuestos en el apartado (k) Subvenciones, donaciones y legados.

Desde el 1 de enero del 2013, la Sociedad tributa en régimen consolidado con las sociedades dependientes Twins Alimentación, S.A., Pe-Tra Servicios a la Distribución, S.L. y Finandia E.F.C., S.A. (véase nota 23).

(i) Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Las diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

(ii) Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Las diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuesto diferido, si la Sociedad tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

(iv) Compensación y clasificación

La Sociedad sólo compensa los activos y pasivos por impuesto sobre beneficios corriente si existe un derecho legal frente a las autoridades fiscales y tiene la intención de liquidar las deudas que resulten por su importe neto o bien realizar los activos y liquidar las deudas de forma simultánea.

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

(r) Transacciones con pagos basados en instrumentos de patrimonio

La Sociedad reconoce los bienes o servicios recibidos o adquiridos en una transacción con pagos basados en acciones, en el momento de la obtención de dichos bienes o cuando se reciben los servicios. Si los bienes o servicios se reciben en una transacción con pagos basados en acciones que se liquidan en instrumentos de patrimonio se reconoce un incremento de patrimonio neto, mientras que si se liquidan en efectivo se reconoce un pasivo, con contrapartida en la cuenta de pérdidas y ganancias o en el activo del balance.

La Sociedad reconoce las transacciones con pagos basados en acciones liquidadas mediante instrumentos de patrimonio propio, incluyendo las ampliaciones de capital por aportaciones no dinerarias, así como el correspondiente incremento de patrimonio neto relacionado con las mismas, por el valor razonable de los bienes o servicios recibidos, a menos que dicho valor razonable no pueda ser estimado con fiabilidad, en cuyo caso el valor se determina por referencia al valor razonable de los instrumentos de patrimonio entregados.

Las entregas de instrumentos de patrimonio en contraprestación de los servicios prestados por los empleados de la Sociedad o terceros que suministran servicios similares se valoran por referencia al valor razonable de los instrumentos de patrimonio ofrecidos.

(i) Pagos a empleados basados en acciones liquidados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio

Los pagos a empleados mediante la emisión de instrumentos de patrimonio se registran mediante la aplicación de los siguientes criterios:

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables de forma inmediata en el momento de la concesión, los servicios recibidos se reconocen con cargo a resultados con el consiguiente aumento de patrimonio neto;

- Si los instrumentos de patrimonio concedidos se convierten en irrevocables cuando los empleados completan un determinado periodo de servicio, los servicios recibidos se reconocen durante el periodo de irrevocabilidad con abono a cuentas de patrimonio neto.

La Sociedad determina el valor razonable de los instrumentos concedidos a los empleados en la fecha de concesión.

En el caso que el periodo de consolidación de la prestación de servicios sea anterior a la fecha de concesión, se realiza una estimación del valor razonable de la contraprestación a esa fecha, momento en el que se revisará y se determinará el valor razonable de la misma.

Las condiciones para la irrevocabilidad referidas al mercado y otras condiciones no determinantes de la irrevocabilidad, se consideran en la determinación del valor razonable del instrumento. Las condiciones para la irrevocabilidad, distintas de las condiciones referidas al mercado, se consideran ajustando el número de instrumentos de patrimonio incluidos en la determinación del importe de la transacción, de forma que finalmente, el importe reconocido por los servicios recibidos, se base en el número de instrumentos de patrimonio que eventualmente se van a consolidar. En consecuencia, la Sociedad reconoce el importe por los servicios recibidos durante el periodo para la irrevocabilidad, en base a la mejor estimación del número de instrumentos que se van a consolidar y dicha estimación se revisa en función de los derechos que se espera que consoliden.

Una vez reconocidos los servicios recibidos y el correspondiente aumento de patrimonio neto, no se realizan ajustes adicionales al patrimonio neto tras la fecha de irrevocabilidad, sin perjuicio de realizar las correspondientes reclasificaciones en patrimonio neto.

(ii) **Efecto fiscal**

De acuerdo con lo establecido en la normativa fiscal vigente, los gastos liquidados mediante la entrega de instrumentos de patrimonio serán deducibles en el periodo impositivo en que se produzca la entrega de dichos instrumentos, surgiendo en estos casos una diferencia temporaria deducible como consecuencia del diferente momento temporal en que se produzca el registro contable del citado gasto y su deducibilidad fiscal.

(s) **Clasificación de activos y pasivos entre corriente y no corriente**

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.
- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.
- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las cuentas anuales sean formuladas.

(t) Activos no corrientes mantenidos para la venta

La Sociedad reconoce en este epígrafe los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos, cuyo valor contable va a ser recuperado fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por uso continuado. Para clasificar los activos no corrientes o grupos enajenables de elementos como mantenidos para la venta, éstos deben encontrarse disponibles, en sus condiciones actuales, para su enajenación inmediata, sujetos exclusivamente a los términos usuales y habituales a las transacciones de venta, siendo igualmente necesario que la baja del activo se considere altamente probable.

La Sociedad reconoce las pérdidas por deterioro de valor, iniciales y posteriores, de los activos clasificados en esta categoría con cargo a resultados de operaciones continuadas de la cuenta de pérdidas y ganancias, salvo que se trate de operaciones interrumpidas. Las pérdidas por deterioro de valor de la UGE se reconocen reduciendo, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes, prorrateando en función del valor contable de los mismos. Las pérdidas por deterioro de valor del fondo de comercio no son reversibles.

Los beneficios por aumentos del valor razonable menos los costes de venta, se reconocen en resultados, hasta el límite de las pérdidas acumuladas por deterioro reconocidas con anterioridad ya sea por la valoración a valor razonable menos los costes de venta o por pérdidas por deterioro reconocidas con anterioridad a la clasificación.

(u) Medioambiente

La Sociedad realiza operaciones cuyo propósito principal es prevenir, reducir o reparar el daño que como resultado de sus actividades pueda producir sobre el medio ambiente.

Los gastos derivados de las actividades medioambientales se reconocen como Otros gastos de explotación en el ejercicio en el que se incurren y, si aplicase, la Sociedad reconoce provisiones medioambientales.

(v) Transacciones entre empresas del grupo

Las transacciones entre empresas del grupo, salvo aquellas relacionadas con combinaciones de negocios, fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de negocios mencionadas en los apartados anteriores, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

(5) Inmovilizado Intangible

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado Intangible, distintas del Fondo de comercio, han sido los siguientes:

	Miles de euros			Total
	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Derechos de traspaso y otro inmovilizado intangible	
Coste				
A 1 de enero de 2013	424	19.061	10.313	29.798
Altas	4.493	2.042	3.071	9.606
Bajas	-	(147)	(17)	(164)
Trasposos	(3.798)	3.800	3	5
A 31 de diciembre de 2013	1.119	24.756	13.370	39.245
Amortización				
A 1 de enero de 2013	-	(14.505)	(6.420)	(20.925)
Amortizaciones	-	(3.632)	(1.112)	(4.744)
Bajas	-	147	12	159
Trasposos	-	(1)	(11)	(12)
A 31 de diciembre de 2013	-	(17.991)	(7.531)	(25.522)
Deterioro de valor				
A 1 de enero de 2013	-	-	(338)	(338)
Bajas	-	-	5	5
Reversión	-	-	162	162
Trasposos	-	-	11	11
A 31 de diciembre de 2013	-	-	(160)	(160)
Valor neto contable a 31 de diciembre de 2013	1.119	6.765	5.679	13.563

	Miles de euros			Total
	Desarrollo	Aplicaciones informáticas	Derechos de traspaso y otro inmovilizado intangible	
Coste				
A 1 de enero de 2012	-	16.977	12.297	29.274
Altas	668	1.965	33	2.666
Bajas	-	(125)	(2.017)	(2.142)
Trasposos	(244)	244	-	-
A 31 de diciembre de 2012	424	19.061	10.313	29.798
Amortización				
A 1 de enero de 2012	-	(11.592)	(6.672)	(18.264)
Amortizaciones	-	(2.956)	(619)	(3.575)
Bajas	-	43	888	931
Trasposos	-	-	(17)	(17)
A 31 de diciembre de 2012	-	(14.505)	(6.420)	(20.925)
Deterioro de valor				
A 1 de enero de 2012	-	-	(307)	(307)
Dotación	-	-	(217)	(217)
Bajas	-	-	162	162
Reversión	-	-	7	7
Trasposos	-	-	17	17
A 31 de diciembre de 2012	-	-	(338)	(338)
Valor neto contable a 31 de diciembre de 2012	424	4.556	3.555	8.535

Las principales altas producidas en desarrollo en el ejercicio 2013 corresponden a proyectos informáticos, producidos internamente por importe de 4.493 miles de euros. Asimismo, se han adquirido aplicaciones informáticas por importe de 2.042 miles de euros. Las altas en otro inmovilizado intangible por importe de 3.004 miles de euros se deben a la adquisición de diversas marcas de los productos que comercializa la sociedad dependiente Schlecker, S.A. y que formaron parte del precio de compra por la adquisición de dicha sociedad el 1 de febrero de 2013 (véase nota 11).

(a) Fondo de comercio y deterioro de valor

La composición y el movimiento habido en el fondo de comercio, ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Coste a 1 de enero	36.434	36.434
Coste a 31 de diciembre	36.434	36.434
<u>Deterioro de valor</u>		
A 1 de enero	(478)	(478)
Dotación	(26)	-
A 31 de diciembre	(504)	(478)
<u>Valor neto contable a 31 de diciembre</u>	35.930	35.956

De acuerdo con lo mencionado en las notas 2 (d) (i) y 4 (d) la Sociedad realiza la prueba anual de deterioro del fondo de comercio, que se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) o grupos de UGE constituidas por las tiendas de la Sociedad, según el método allí descrito.

Las hipótesis utilizadas se detallan en la nota 11. Durante el ejercicio 2013 se ha registrado un deterioro de valor de 26 miles de euros, mientras en diciembre de 2012 no se registró ninguno.

(b) Bienes totalmente amortizados

El coste de los inmovilizados intangibles que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Aplicaciones informáticas	11.195	10.637
Otros inmovilizados intangibles	3.412	1.842
Total	14.607	12.479

(6) Inmovilizado Material

La composición y el movimiento habido en las cuentas incluidas en el Inmovilizado Material han sido los siguientes:

Miles de euros	Terrenos	Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Inmovilizado en curso y anticipos	Otro inmovilizado	Total
Coste							
A 1 de enero de 2013	67.474	223.302	944.781	29.109	2.442	54.618	1.321.726
Altas	39	23.163	85.825	4.917	8.019	4.608	126.571
Bajas	-	(1.866)	(15.939)	(1.993)	(46)	(1.342)	(21.186)
Trasposos	(2)	322.920	(315.686)	1	(7.499)	261	(5)
A 31 de diciembre de 2013	67.511	567.519	698.981	32.034	2.916	58.145	1.427.106
Amortización							
A 1 de enero de 2013	-	(85.857)	(678.964)	(16.573)	-	(48.480)	(829.874)
Amortizaciones	-	(24.537)	(71.873)	(5.918)	-	(3.536)	(105.864)
Bajas	-	1.182	12.817	1.907	-	1.234	17.140
Trasposos	-	(234.923)	234.312	-	-	-	(611)
A 31 de diciembre de 2013	-	(344.135)	(503.708)	(20.584)	-	(50.782)	(919.209)
Deterioro de valor							
A 1 de enero de 2013	-	(1.415)	(3.141)	-	-	-	(4.556)
Dotación	-	(1.572)	(578)	-	-	-	(2.150)
Bajas	-	471	617	-	-	-	1.088
Reversión	-	1.185	363	-	-	-	1.548
Trasposos	-	(1.269)	1.881	-	-	-	612
A 31 de diciembre de 2013	-	(2.600)	(858)	-	-	-	(3.458)
Valor neto contable a 31 de diciembre de 2013	67.511	220.784	194.415	11.450	2.916	7.363	504.439

Miles de euros	Terrenos	Construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Inmovilizado en curso y anticipos	Otro inmovilizado	Total
Coste							
A 1 de enero de 2012	67.455	216.976	895.776	27.054	2.017	54.292	1.263.570
Altas	30	4.714	79.598	6.376	3.951	2.626	97.295
Bajas	(11)	(2.478)	(29.547)	(4.319)	(15)	(2.769)	(39.139)
Trasposos	-	4.090	(1.046)	(2)	(3.511)	469	-
A 31 de diciembre de 2012	67.474	223.302	944.781	29.109	2.442	54.618	1.321.726
Amortización							
A 1 de enero de 2012	-	(77.396)	(608.776)	(15.281)	-	(48.126)	(749.579)
Amortizaciones	-	(8.280)	(95.508)	(5.326)	-	(3.085)	(112.199)
Bajas	-	1.132	24.769	4.019	-	2.732	32.652
Trasposos	-	(1.313)	551	15	-	(1)	(748)
A 31 de diciembre de 2012	-	(85.857)	(678.964)	(16.573)	-	(48.480)	(829.874)
Deterioro de valor							
A 1 de enero de 2012	-	(2.351)	(3.727)	-	-	-	(6.078)
Dotación	-	(320)	(1.647)	-	-	-	(1.967)
Bajas	-	547	318	-	-	-	865
Reversión	-	639	1.237	-	-	-	1.876
Trasposos	-	70	678	-	-	-	748
A 31 de diciembre de 2012	-	(1.415)	(3.141)	-	-	-	(4.556)
Valor neto contable a 31 de diciembre de 2012	67.474	136.030	262.676	12.536	2.442	6.138	487.296

(a) General

Las altas de los ejercicios 2013 y 2012 corresponden principalmente a la apertura de establecimientos comerciales, así como a las ampliaciones, mejoras y reformas realizadas. Altas por importe de 18.872 miles de euros se formalizaron a través de contratos de arrendamiento financiero (véase nota 7).

Las bajas de los ejercicios 2013 y 2012 incluyen los elementos sustituidos por las mejoras mencionadas anteriormente, así como las producidas por el cierre de establecimientos comerciales que se llevaron a cabo en ambos ejercicios generando pérdidas por 2.840 y 5.281 miles de euros, respectivamente (véase nota 26 (d)).

Durante ambos ejercicios, la Sociedad ha reconocido pérdidas por el deterioro de los activos de determinadas UGE's a valor en uso, con un impacto neto de 602 miles de euros y 91 miles de euros respectivamente (véase nota 26 (d)). Las hipótesis utilizadas se detallan en la nota 11.

El detalle del periodo de amortización residual, la amortización del ejercicio, amortización acumulada y valor neto contable de los inmovilizados materiales individualmente significativos al 31 de diciembre 2013 y 2012 es como sigue:

Descripción del activo	Miles de euros 2013				Valor neto contable
	Periodo de vida útil residual	Amortización del ejercicio	Traspaso otras construcciones	Amortización acumulada	
Terrenos en almacenes	-	-	-	-	22.579
Construcciones en almacenes	30-35 años	(1.489)	(7.972)	(15.226)	33.763
Total		(1.489)	(7.972)	(15.226)	56.342

Descripción del activo	Miles de euros 2012			Valor neto contable
	Periodo de vida útil residual	Amortización del ejercicio	Amortización acumulada	
Terrenos en almacenes	-	-	-	22.579
Construcciones en almacenes	31-36 años	(1.083)	(5.765)	31.545
Total		(1.083)	(5.765)	54.124

(b) Bienes totalmente amortizados

El coste de los elementos del inmovilizado material que están totalmente amortizados y que todavía están en uso al 31 de diciembre es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Construcciones	158.882	7.370
Instalaciones técnicas y maquinaria	283.910	357.138
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	7.291	5.586
Otro inmovilizado	44.318	42.180
Total	494.401	412.274

(c) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

(7) Arrendamientos Financieros - Arrendatario

Durante el ejercicio 2013, la Sociedad ha modificado determinados contratos de arrendamiento operativo de máquinas de almacén y tiendas y arcos de seguridad en caja, ampliando el período mínimo de alquiler. Tras la modificación realizada, la Sociedad ha reevaluado la clasificación del arrendamiento y, de acuerdo con lo mencionado en la nota 4 (e) (ii), estos contratos cambiaron su clasificación a arrendamiento financiero. Así la Sociedad tiene al 31 de diciembre de 2013 las siguientes clases de activos contratadas en régimen de arrendamiento financiero que se incluyen en el Inmovilizado Material:

	Miles de euros		
	2013		
	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Total
<i>Reconocido inicialmente por:</i>			
Valor razonable	18.872	2	18.874
Amortización acumulada	(4.445)	-	(4.445)
<u>Valor neto contable al 31 de diciembre</u>	14.427	2	14.429

La conciliación entre el importe de los pagos futuros mínimos por arrendamiento y su valor actual es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	
Pagos mínimos futuros	15.810	
Gastos financieros no devengados	(2.193)	
<u>Valor actual</u>	13.617	

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	
	Pagos mínimos	Valor actual (nota 22(b))
Hasta un año	5.457	4.794
Entre dos y cinco años	10.244	8.733
Más de cinco años	109	90
Total pagos mínimos y valores actuales	15.810	13.617
Menos parte corriente	(5.457)	(4.794)
Total no corriente	10.353	8.823

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados. Los derechos al activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

Al 31 de diciembre de 2012 la Sociedad no tenía ningún activo contratado en régimen de arrendamiento financiero.

(8) Arrendamientos Operativos - Arrendatario

La Sociedad tiene concedido de terceros el derecho de uso de determinados activos en régimen de arrendamiento operativo.

Los principales contratos de arrendamiento operativo corresponden a los locales de negocio en donde la Sociedad realiza su actividad principal, así como los ligados a algunos de sus almacenes.

Un detalle de los principales contratos de arrendamiento inmobiliario operativo que están vigentes al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

Almacén	mínimo
Miranda de Ebro (Burgos)	Hasta 2016
Manises (Valencia)	Hasta 2016
Getafe (Madrid)	Hasta 2017
Mejorada del Campo (Madrid)	Hasta 2018
Tarragona	Hasta 2018
Villanubla (Valladolid)	Hasta 2019
Sabadell (Barcelona)	Hasta 2022
San Antonio (Barcelona)	Hasta 2023
Mallén (Zaragoza)	Hasta 2023
Orihuela (Alicante)	Hasta 2023

Los importes de las opciones de compra son variables en función del momento en que se decida ejercitarlas.

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos e ingresos en los ejercicios 2013 y 2012 es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Pagos mínimos por arrendamiento inmobiliario	138.651	138.373
Pagos mínimos por arrendamiento mobiliario	2.567	10.499
Cuotas por subarriendo	(2.078)	(2.357)
Total	139.140	146.515

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos inmobiliarios operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Hasta un año	49.328	51.203
Entre dos y cinco años	54.985	73.335
Más de cinco años	29.215	41.089
Total	133.528	165.627

Los pagos mínimos futuros por arrendamientos mobiliarios operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2013	2012
Hasta un año	2.752	11.883
Entre dos y cinco años	1.370	13.799
Más de cinco años	-	377
Total	4.122	26.059

(9) Arrendamientos Operativos - Arrendador

Los contratos de arrendamiento operativo corresponden a subarrendos de locales a concesionarios para que éstos desarrollen su actividad mejorando la oferta comercial de la Sociedad a sus clientes, así como los percibidos de los arrendamientos de los locales en propiedad de la Sociedad y subarrendos a franquiciados, no siendo ninguno de estos contratos significativo.

(10) Política y Gestión de Riesgos

Las actividades de la Sociedad se encuentran expuestas a los riesgos de mercado, de crédito y de liquidez.

Los altos ejecutivos de la Sociedad supervisan la gestión de estos riesgos, comprobando que las actividades de toma de riesgo financiero de la Sociedad se encuentran reguladas por políticas y procedimientos corporativos apropiados y que los riesgos financieros se identifican, miden y gestionan de acuerdo con las políticas corporativas del Grupo DIA.

El Consejo de Administración de la Sociedad impulsa políticas para la gestión de cada uno de estos riesgos, que se resumen a continuación.

a) Factores de riesgo financiero

Las actividades de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de interés en el valor razonable y riesgo de precios), riesgo de crédito, riesgo de liquidez y riesgo del tipo de interés en los flujos de efectivo. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera de la Sociedad. La Sociedad emplea instrumentos financieros derivados para cubrir ciertos riesgos.

La gestión del riesgo está controlada por la Dirección Financiera de la Sociedad. Esta Dirección identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades operativas de la Sociedad.

b) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, especialmente el dólar. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos e inversiones netas en negocios en el extranjero.

Para controlar el riesgo de tipo de cambio que surge de transacciones comerciales futuras, activos y pasivos reconocidos, la Sociedad usa contratos de divisa a plazo, negociados por la Dirección Financiera.

En el ejercicio 2013, la Sociedad ha realizado transacciones puntuales únicamente en dólares estadounidenses, para lo que ha contratado seguros de tipo de cambio en esta moneda.

El importe de las operaciones de coberturas, principalmente compras, llevadas a cabo en dólares durante el ejercicio 2013 ascendió a 6.164 miles de dólares (7.813 miles de dólares en 2012). Dicho importe representó el 99,99% de las operaciones realizadas en esta moneda (98,38% en 2012). Al cierre del ejercicio 2013 el importe de las coberturas en dólares vigentes ascendía a 1.676 miles de dólares (2.490 miles de dólares en 2012) cuyos vencimientos se sitúan en los próximos doce meses. Dichas operaciones no son significativas respecto al volumen total de compras de la Sociedad. No ha habido transacciones en otra moneda durante los ejercicios 2013 y 2012.

La Sociedad posee varias inversiones en negocios en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. El riesgo de tipo de cambio sobre los activos netos de las operaciones en el extranjero en pesos argentinos, yuanes chinos y reales brasileños se gestiona, principalmente, mediante recursos ajenos denominados en las correspondientes monedas extranjeras.

Al 31 de diciembre de 2013, si el euro se hubiera depreciado/apreciado en un 10% con respecto al dólar estadounidense, manteniendo el resto de variables constantes, el beneficio después de impuestos hubiera sido superior/inferior en 195 miles de euros (373 miles de euros al 31 de diciembre de 2012), principalmente, como resultado de la conversión de deudores comerciales e instrumentos de deuda clasificados como activos financieros disponibles para la venta.

c) Riesgo de precio

La Sociedad no está expuesta de forma significativa al riesgo del precio de los instrumentos de patrimonio o de la materia prima cotizada.

d) Riesgo de crédito

La Sociedad no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito. La Sociedad tiene políticas para asegurar que las ventas al por mayor de productos se efectúen a clientes con un historial de crédito adecuado. Las ventas a clientes minoristas se realizan en efectivo o por medio de tarjetas de crédito. Las operaciones con derivados y las operaciones al contado solamente se formalizan con instituciones financieras de alta calificación crediticia. La Sociedad dispone de políticas para limitar el importe del riesgo con cualquier institución financiera.

A continuación se detalla la exposición de la Sociedad al riesgo de crédito al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los activos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

Miles de euros	Vencimiento	2013
Créditos a empresas del grupo	2017	160.000
Créditos a terceros	2015-2022	777
Créditos al personal	2015-2017	403
Clientes por ventas con vencimiento > a 1 año	2015-2023	22.787
Depósitos y fianzas	según contrato	20.137
Activos financieros no corrientes		204.104
Personal	2014	790
Clientes	2014	30.764
Clientes empresas del Grupo y asociadas	2014	126.757
Otros deudores	2014	52.932
Cuenta corriente con empresas del Grupo	2014	40.576
Créditos	2014	295
Activos financieros corrientes		252.114
Miles de euros	Vencimiento	2012
Créditos a empresas del grupo	2017	160.000
Créditos a terceros	2014-2022	998
Créditos al personal	2014-2015	493
Clientes por ventas con vencimiento > a 1 año	2014-2023	20.758
Depósitos y fianzas	según contrato	13.765
Activos financieros no corrientes		196.014
Personal	2013	944
Créditos participativos	2013	55.000
Clientes	2013	27.578
Clientes empresas del Grupo y asociadas	2013	113.485
Otros deudores	2013	37.152
Cuenta corriente con empresas del Grupo	2013	2.251
Créditos	2013	311
Activos financieros corrientes		236.721

Los rendimientos generados por estos activos financieros en los años 2013 y 2012 han sido de 22.255 miles de euros y 12.133 miles de euros, respectivamente.

El análisis por vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar no corrientes y corrientes de 2013 y 2012 es el siguiente:

No corriente	Miles de euros			
	Total	1 y 2 años	3 y 5 años	> de cinco años
31 de diciembre de 2013	22.787	8.456	12.014	2.317
31 de diciembre de 2012	20.758	8.199	11.008	1.551

Corriente	Miles de euros					
	Total	No vencidos	Menos de 1 mes	Entre 2 y 3 meses	Entre 4 y 6 meses	Entre 7 y 12 meses
31 de diciembre de 2013	227.143	216.368	2.972	7.223	573	7
31 de diciembre de 2012	198.525	188.312	4.603	4.636	639	335

Como política general de la Sociedad y en base a su experiencia, todo crédito vencido y no cobrado con una antigüedad superior a seis meses es deteriorado en su totalidad.

e) Riesgo de liquidez

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, fundada en el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y capacidad suficiente para liquidar posiciones de mercado. Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, la Dirección Financiera de la Sociedad tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas.

A continuación se detalla la exposición de la Sociedad al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2013 y 2012. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

Miles de euros	Vencimiento	2013
Deudas con entidades de crédito		650.620
Préstamo sindicado	2014-2017	650.568
Otros préstamos	2014-2017	52
Acreeedores por arrendamiento financiero	2014-2019	8.823
Fianzas y depósitos recibidos	según contrato	3.835
Otros pasivos no corrientes	2018	5.500
Total pasivo financiero no corriente		668.778
Deudas con entidades de crédito		169.809
Intereses	2014	1.374
Préstamo sindicado	2014	140.244
Otras deudas con entidades de crédito	2014	141
Otros pasivos corrientes	2014	28.050
Acreeedores por arrendamiento financiero	2014	4.794
Derivados	2014	1.373
Proveedores de inmovilizado	2014	9.490
Deudas representadas por efectos a pagar	2014	4.254
Otras deudas	2014	325
Intereses a corto plazo de deudas	2014	360
Fianzas y depósitos recibidos	2014	178
Deudas con empresas del grupo	2014	45.125
Proveedores con empresas del grupo	2014	19.015
Proveedores	2014	756.468
Acreeedores	2014	70.647
Personal	2014	24.147
Total pasivo financiero corriente		1.105.985
Miles de euros	Vencimiento	2012
Deudas con entidades de crédito		517.893
Préstamo sindicado	2014-2016	517.821
Otros préstamos	2014-2018	72
Fianzas y depósitos recibidos	según contrato	2.493
Total pasivo financiero no corriente		520.386
Deudas con entidades de crédito		320.564
Dispuesto de pólizas de crédito	2013	1.371
Intereses	2013	1.955
Préstamo sindicado	2013	317.129
Otras deudas con entidades de crédito	2013	109
Derivados	2013	928
Proveedores de inmovilizado	2013	2.921
Deudas representadas por efectos a pagar	2013	8.752
Otras deudas	2013	414
Intereses a corto plazo de deudas	2013	340
Fianzas y depósitos recibidos	2013	220
Deudas con empresas del grupo	2013	101.256
Proveedores con empresas del grupo	2013	12.326
Proveedores	2013	718.683
Acreeedores	2013	68.131
Personal	2013	29.013
Total pasivo financiero corriente		1.263.548

El análisis por vencimientos de la deuda financiera no corriente de 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros	2013	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Deudas con entidades de crédito	650.620	95.296	555.324	-
Fianzas y depósitos recibidos	3.835	-	-	3.835
Acreedores por arrendamiento financiero	8.823	3.211	5.522	90
Otros pasivos no corrientes	5.500	-	5.500	-
Total deuda financiera no corriente	668.778	98.507	566.346	3.925

Miles de euros	2012	Entre 1 y 2 años	Entre 3 y 5 años	Más de 5 años
Deudas con entidades de crédito	517.893	67.143	450.736	14
Fianzas y depósitos recibidos	2.493	-	-	2.493
Total deuda financiera no corriente	520.386	67.143	450.736	2.507

El importe de los gastos financieros devengados por estos pasivos financieros en 2013 ha sido de 30.876 miles de euros y 31.315 miles de euros en 2012.

f) Riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo y del valor razonable

Con fecha 21 de diciembre de 2011, la Sociedad llevó a cabo la adquisición de 13.586.720 acciones propias de la Sociedad con vencimiento 21 de enero de 2013, liquidables con opcionalidad física o en efectivo por diferencias a un precio de referencia de 3,5580 euros/acción. A dicho vencimiento se eliminó la opcionalidad y el citado instrumento de cobertura se suscribió con liquidación física y vencimiento 21 de enero de 2014, registrándose, por tanto, el correspondiente pasivo financiero en los estados de situación financiera a 31 de diciembre de 2013 (véase nota 22 (b)). El contrato anterior ha generado beneficio de 3.940 miles de euros hasta la fecha de prórroga que se ha registrado en la cuenta de pérdidas y ganancias de DIA durante 2013 (18.281 miles de euros de ingresos a 31 de diciembre de 2012).

El riesgo de tipo de interés de la Sociedad surge de los recursos ajenos a largo plazo. Los recursos ajenos emitidos a tipos variables exponen a la Sociedad a riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo. La Sociedad realiza operaciones de cobertura de tipos de interés de acuerdo con su política de gestión de riesgos. Estas operaciones tienen como objeto mitigar el efecto que la variación de los tipos de interés podría suponer sobre la cuenta de resultados. La sensibilidad del resultado como consecuencia de un incremento de 0,5 puntos porcentuales en los tipos de interés de todos los plazos, hubiera supuesto una disminución del resultado neto de impuestos por importe de 218 miles de euros (140 miles de euros al 31 de diciembre de 2012).

(11) Inversiones en Instrumentos de Patrimonio de Empresas del Grupo

Todas las sociedades del Grupo DIA son auditadas al 31 de diciembre de 2013 y 2012. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo se presenta a continuación:

**Información relativa a Empresas del Grupo
para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2013
(Expresada en miles de euros)**

Nombre	Domicilio	Actividad	Auditor	% de participación		Capital	Reservas	Resultado del ejercicio precedente de operaciones continuadas	Total fondos propios	Valor neto en libros de la participación	Dividendos recibidos en 2013
				Dir	Total						
Dia Portugal Supermercados, S.A. y sociedad dependiente	Lisboa	Comercialización al por mayor y al por menor de productos del ramo de la alimentación y la dependiente comercialización de productos de droguería y perfumería.	KPMG	100	100	51.803	45.019	29.586	126.408	50.547	30.000
Dia Argentina, S.A.	Buenos Aires	Distribución al por mayor y al por menor de productos del ramo de la alimentación	KPMG	95	100	120.140	(98.511)	4.702	26.331	115.046	-
Dia Brasil Sociedade Limitada	Sao Paulo	Distribución al por mayor y al por menor de productos de consumo	KPMG	100	100	115.400	(7.534)	10.060	117.926	115.400	-
Finandia E.F.C., S.A.	Madrid	Realización de operaciones de préstamo y crédito, incluyendo crédito al consumo, crédito hipotecario y la financiación de transacciones comerciales, así como la emisión y gestión de tarjetas de crédito y débito.	KPMG	100	100	7.000	1.068	160	8.228	7.000	-
Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd.	Shanghai	Consultoría de servicios	KPMG	100	100	19.300	(25.382)	3.847	(2.235)	-	-
Shanghai Dia Retail Co., Ltd.	Shanghai	Distribución al por menor de productos de consumo.	KPMG	100	100	69.949	(78.401)	(14.392)	(22.844)	53.063	-
Beijing Dia Commercial CO., LTD.	Beijing	Distribución al por menor de productos de consumo.	KPMG	100	100	64.854	(72.269)	(11.926)	(19.341)	-	-
Dia France	Vitry sur Seine	Distribución al por mayor y menor de productos de consumo.	KPMG	100	100	216.600	153.939	(39.509)	331.030	959.606	-
Twins Alimentación, S.A. y sociedad dependiente	Madrid	Distribución de productos alimenticios y droguería a través de supermercados y la sociedad dependiente, subarriendo de locales principalmente a su socio único.	KPMG	100	100	36.169	28.026	7.972	72.167	160.748	-
Dia World Trade, S.A.	Ginebra	Prestación de servicios de proveedores de las sociedades del Grupo Dia	KPMG	100	100	84	809	86	979	843	-
Schlecker, S.A.	Madrid	Comercialización de productos de droguería y perfumería.	KPMG	100	100	9.616	(9.083)	9.633	10.166	51.372	-
										1.513.625	30.000

**Información relativa a Empresas del Grupo
para el ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2012
(Expresada en miles de euros)**

Nombre	Domicilio	Actividad	Auditor	% de participación		Capital	Reservas	Resultado del ejercicio procedente de operaciones continuadas	Total fondos propios	Valor neto en libros de la participación	Dividendos recibidos en 2012	Activos no corrientes mantenidos para la venta
				Dir	Total							
Dia Portugal Supermercados, S.A.	Lisboa	Comercialización al por mayor y al por menor de productos del ramo de la alimentación.	KPMG	100	100	51.803	44.716	30.303	126.822	50.547	34.500	-
Dia Argentina, S.A.	Buenos Aires	Distribución al por mayor y al por menor de productos del ramo de la alimentación	KPMG	95	100	120.140	(95.297)	5.099	29.942	114.859	-	-
Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi	Estambul	Distribución al por mayor y al por menor de productos de consumo	KPMG	59,96	60,00	126.713	(119.913)	(27.749)	(20.949)	37.234	-	-
Dia Brasil Sociedade Limitada	Sao Paulo	Distribución al por mayor y al por menor de productos de consumo	KPMG	100	100	88.680	(2.808)	10.337	96.209	88.680	-	-
Finandia E.F.C., S.A.	Madrid	Realización de operaciones de préstamo y crédito, incluyendo crédito al consumo, crédito hipotecario y la financiación de transacciones comerciales, así como la emisión y gestión de tarjetas de crédito y débito.	KPMG	100	100	7.000	659	409	8.068	7.000	-	-
Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd.	Shanghai	Consultoría de servicios	KPMG	100	100	19.300	(22.337)	(3.140)	(6.177)	-	-	-
Shanghai Dia Retail Co., Ltd.	Shanghai	Distribución al por menor de productos de consumo.	KPMG	100	100	69.949	(71.289)	(7.244)	(8.584)	69.949	-	-
Beijing Dia Commercial CO., LTD.	Beijing	Distribución al por menor de productos de consumo.	KPMG	100	100	64.854	(65.739)	(6.624)	(7.509)	-	-	3.264
Dia France	Vitry sur Seine	Distribución al por mayor y menor de productos de consumo.	KPMG	100	100	216.600	179.628	(25.689)	370.539	1.017.276	-	-
Twins Alimentación, S.A. y sociedad dependiente	Madrid	Distribución de productos alimenticios y droguería a través de supermercados y la sociedad dependiente, subarriendo de locales principalmente a su socio único.	KPMG	100	100	36.169	12.781	15.245	64.195	160.748	-	-
Dia World Trade, S.A.	Ginebra	Prestación de servicios de proveedores de las sociedades del Grupo Dia	KPMG	100	100	84	596	213	893	843	-	-
										1.547.136	34.500	3.264

El detalle de las participaciones en empresas del grupo y su movimiento durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Participación	Miles de euros			
	Saldos al 1 de enero de 2013	Altas	Bajas	Saldos al 31 de diciembre de 2013
Dia Portugal Supermercados, S.A.	50.547	-	-	50.547
Dia Argentina, S.A.	114.859	187	-	115.046
Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi	75.977	-	(75.977)	-
Dia Brasil Sociedade Limitada	88.680	26.720	-	115.400
Finandia E.F.C.,S.A.	7.000	-	-	7.000
Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd.	19.300	-	-	19.300
Shanghai Dia Retail CO., LTD.	69.949	-	-	69.949
Dia France	1.243.868	-	-	1.243.868
Twins Alimentación, S.A.	160.748	-	-	160.748
Dia World Trade	843	-	-	843
Schlecker, S.A.	-	51.372	-	51.372
Total coste	1.831.771	78.279	(75.977)	1.834.073
Deterioro	(284.635)	(74.556)	38.743	(320.448)
Valor neto contable	1.547.136	3.723	(37.234)	1.513.625

Participación	Miles de euros				
	Saldos al 1 de enero de 2012	Altas	Bajas	Trasposos	Saldos al 31 de diciembre de 2012
Dia Portugal Supermercados, S.A.	50.547	-	-	-	50.547
Dia Argentina, S.A.	114.133	726	-	-	114.859
Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi	75.977	-	-	-	75.977
Dia Brasil Sociedade Limitada	88.680	-	-	-	88.680
Finandia E.F.C.,S.A.	7.000	-	-	-	7.000
Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd.	19.300	-	-	-	19.300
Shanghai Dia Retail CO., LTD.	65.729	4.220	-	-	69.949
Beijing Dia Commercial CO., LTD.	59.359	5.495	-	(64.854)	-
Dia France	943.868	300.000	-	-	1.243.868
Twins Alimentación, S.A.	160.748	-	-	-	160.748
Dia World Trade	843	-	-	-	843
Total coste	1.586.184	310.441	-	(64.854)	1.831.771
Deterioro	(343.746)	(100.333)	97.854	61.590	(284.635)
Valor neto contable	1.242.438	210.108	97.854	(3.264)	1.547.136

Durante el ejercicio 2013, se ha realizado un desembolso por importe de 51.372 miles de euros para adquirir con fecha 1 de febrero de 2013, el 100% de la compañía Schlecker, S.A. y su dependiente Schlecker Portugal, Lda. Adicionalmente la Sociedad ha adquirido junto con esta inversión marcas por importe de 3.004 miles de euros, que figuran como altas en el inmovilizado intangible (véase nota 5) y DIA se subrogó en un préstamo participativo, que tenía el accionista de la sociedad adquirida, con vencimiento el 31 de diciembre de 2013, por importe de 12.611 miles de euros. Asimismo se ha llevado a cabo una ampliación de capital en Dia Brasil Sociedade Limitada por importe de 26.720 miles de euros y se capitalizó deuda intragrupo por importe de 187 miles de euros con Dia Argentina.

Con fecha 19 de abril de 2013 DIA firmó un contrato conjuntamente con su socio en Turquía, Haci Ömer Sabanci Holding A.S. con Yıldiz Holding A.S. y SOK Marketler Ticaret A.S. en virtud del cual estos últimos se comprometieron a adquirir el 100% de las acciones de Dia Sabanci Süpermarketleri Ticaret A.S. (DIA Turquía), que incluye la participación del 59,96% del capital correspondiente a DIA. La consumación de esta operación ha tenido lugar con fecha 1 de julio de 2013, fecha en la que se ha dado de baja la inversión. El valor neto contable de la inversión ascendió a 37.234 miles de euros y su precio de venta final menos los costes de transacción ha sido de 26.103 miles de euros. La pérdida de la operación asciende a 20.270 miles de euros una vez consideradas por DIA las obligaciones asumidas (véanse notas 21 y 26 (f)).

En el ejercicio 2012, se realizaron desembolsos en Shanghai Dia Retail Co., LTD. y Beijing DIA Commercial Co., LTD., se capitalizó deuda intragrupo por importe de 726 miles de euros con Dia Argentina y se capitalizó una parte del préstamo concedido a DIA France por importe de 300.000 miles de euros. La columna de traspasos recoge el valor estimado neto de la inversión en Beijing DIA Commercial Co., LTD. por importe de 3.264 miles de euros, que al 31 de diciembre de 2012 se encontraba disponible para la venta, al estar la Sociedad en un proceso activo de venta.

La actividad de las sociedades dependientes es esencialmente la misma que la de la Sociedad, excepto Finandia, cuya actividad es la realización de las operaciones de préstamo y crédito, DIA Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd., cuya actividad consiste en la consultoría de servicios, Pe-Tra Servicios a la Distribución, S.L. cuya actividad consiste en la adquisición, venta, arrendamiento, administración y explotación de bienes inmuebles y de las instalaciones a ellos vinculadas y Dia World Trade, S.A. realiza prestaciones de servicios a los proveedores del Grupo. Por otra parte, Schlecker S.A. comercializa productos de droguería y perfumería.

- Deterioro del valor

El importe de las correcciones valorativas por deterioro y las reversiones registradas en las distintas participaciones es como sigue:

Participación	Miles de euros			
	Saldos al 1 de enero de 2013	Dotaciones	Bajas	Saldos al 31 de diciembre de 2013
Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi	(38.743)	-	38.743	-
Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd.	(19.300)	-	-	(19.300)
Dia France	(226.592)	(57.670)	-	(284.262)
Shanghai Dia Retail CO., LTD.	-	(16.886)	-	(16.886)
Total no corriente	(284.635)	(74.556)	38.743	(320.448)

Participación	Miles de euros				
	Saldos al 1 de enero de 2012	Dotaciones	Reversiones	Traspasos	Saldos al 31 de diciembre de 2012
Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi	-	(38.743)	-	-	(38.743)
Beijing Dia Commercial CO., LTD.	-	(61.590)	-	61.590	-
Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co.Ltd.	(19.300)	-	-	-	(19.300)
Dia France	(324.446)	-	97.854	-	(226.592)
Total no corriente	(343.746)	(100.333)	97.854	61.590	(284.635)

De acuerdo con lo mencionado en las notas 2 (d) (i) y 4 (d) para determinar la necesidad de deterioro se determina su valor en uso. El importe recuperable de la inversión en empresas del Grupo se determina en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos usan proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la Dirección que cubren un período de cinco años. Los flujos de efectivo más allá del período de cinco años se extrapolan usando las tasas de crecimiento estimadas indicadas a continuación. La tasa de crecimiento no supera la tasa de crecimiento medio a largo plazo para el negocio de distribución en el que opera la Sociedad.

Durante el ejercicio 2013 se ha llevado a cabo un deterioro de las participaciones en DIA France por importe de 57.670 miles de euros y en Shanghai Dia Retail CO., LTD. por importe de 16.886 miles de euros (38.743 miles de euros en DIA Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi en 2012). Además, con la operación de venta de la participación que la Sociedad mantenía en Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi, se ha procedido a la baja del deterioro registrado en el ejercicio precedente. Asimismo, durante el ejercicio 2012 se realizó una reversión de provisión por deterioro en DIA France por importe de 97.854 miles de euros. La inversión en Beijing DIA Commercial Co., LTD. cumplía al 31 de diciembre de 2012 con los criterios de clasificación de activos no corrientes mantenidos para la venta. Por esta razón esta inversión se ha valorado al valor razonable menos costes de venta y se traspasó a 31 de diciembre de 2012 a activos corrientes, por su valor neto contable, 3.264 miles de euros y a 31 de diciembre de 2013 se ha procedido a deteriorarlo al 100%.

Adicionalmente, DIA ha registrado una provisión para riesgos y gastos por importe de 26.256 miles de euros para asumir las obligaciones legales implícitas que DIA estima que surjan en Dia Beijing y Dia Tian Tian (véanse notas 18 y 21).

La Sociedad ha utilizado las siguientes hipótesis clave para los cálculos del valor en uso:

	España		Francia	
	2013	2012	2013	2012
Tasa de crecimiento de ventas (1)	2,33%	4,80%	1,84%	3,20%
Tasa de crecimiento (2)	2,00%	1,00%	2,00%	1,00%
Tasa de descuento (3)	7,66%	8,35%	6,91%	7,50%

	Portugal	
	2013	2012
Tasa de crecimiento de ventas (1)	2,91%	3,30%
Tasa de crecimiento (2)	2,00%	1,00%
Tasa de descuento (3)	10,60%	9,39%

	Argentina		Brasil	
	2013	2012	2013	2012
Tasa de crecimiento de ventas (1)	9,05%	15,70%	15,75%	19,00%
Tasa de crecimiento (2)	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
Tasa de descuento (3)	18,20%	26,94%	8,67%	10,89%

	China	
	2013	2012
Tasa de crecimiento de ventas (1)	11,83%	16,80%
Tasa de crecimiento (2)	2,00%	2,00%
Tasa de descuento (3)	8,21%	9,33%

⁽¹⁾ Tasa de crecimiento de ventas media ponderada anual de los 5 años proyectados

⁽²⁾ Tasa de crecimiento medio ponderado usada para extrapolar flujos de efectivo más allá del período del presupuesto.

⁽³⁾ Tasa de descuento antes de impuestos aplicada a las proyecciones de flujos de efectivo.

Las tasas de crecimiento medio ponderado de las rentas perpetuas son coherentes con las previsiones incluidas en los informes de la industria. Los tipos de descuento utilizados son antes de impuestos y se calculan ponderando el coste de los fondos propios con el coste de la deuda usando la ponderación media de la industria. Durante el ejercicio 2013 la Sociedad ha reevaluado las proyecciones de la sociedades dependientes para reflejar la evolución económica, lo que ha tenido impacto en las tasas de crecimiento de ventas. Esta reestimación ha tenido impacto en el registro de deterioro adicional en 2013 en Dia France y Dia Shanghai. El coste específico de los fondos propios de cada país se obtiene sumando el diferencial de inflación y una prima de riesgo país al coste de los fondos propios en España. La prima de riesgo es la diferencia entre el diferencial del "credit default swap" a cinco años (CDS) de cada país donde operan las sociedades dependientes y el diferencial aplicable a España.

(12) Inversiones Financieras y Deudores Comerciales

Para los activos financieros registrados a coste o coste amortizado, el valor contable no difiere significativamente del valor razonable.

(a) Inversiones financieras en empresas del grupo

El detalle de las inversiones financieras en empresas del grupo es como sigue:

Grupo	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Créditos	160.000	-	160.000	55.000
Cuenta corriente con el Grupo	-	40.576	-	2.251
Total	160.000	40.576	160.000	57.251

Durante el ejercicio 2013, DIA ha cancelado los dos préstamos participativos que la Sociedad le había concedido a su sociedad dependiente Twins Alimentación, S.A. en los ejercicios 2008 y 2009 por importes de 3.000 miles de euros y 52.000 miles de euros respectivamente, con vencimientos el 31 de diciembre de 2012 y el 31 de diciembre de 2013, ambos con un tipo de interés variable o participativo. Asimismo, la Sociedad concedió durante el ejercicio 2012 un préstamo a su sociedad dependiente DIA France por importe de 160.000 miles de euros, con vencimiento el 2 de enero de 2017 y devenga intereses a una tasa media del 2,21%.

Al 31 de diciembre de 2013, los saldos corrientes con empresas del grupo los componen principalmente las cuentas a cobrar a DIA France, Schlecker, S.A. y DIA Argentina, S.A. Las cuentas corrientes con el grupo devengan un tipo de interés nominal anual que oscila en 2013, entre el Euribor a 1 mes más un diferencial que fluctúa entre el -0,125%, con un mínimo del 0%, para los saldos acreedores y el 0,2% para los saldos deudores. Adicionalmente estos saldos incluyen 14 miles de euros que la Sociedad dominante tiene con su filial Finandia E.F.C., S.A. por crédito fiscal, ya que desde el 1 de enero de 2013 forman Grupo fiscal.

Al 31 de diciembre de 2012, los saldos corrientes con empresas del grupo estaban compuestos principalmente por las cuentas a cobrar a Dia Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi, Dia Portugal Supermercados, S.A., Dia Brasil Sociedade Limitada y Finandia E.F.C., S.A. Las cuentas corrientes con el grupo devengaban un tipo de interés nominal anual que oscilaba en 2012, entre el Euribor a 1 mes más un diferencial que fluctuaba entre el -0,125% para los saldos acreedores y el 0,2% para los saldos deudores.

(b) Inversiones financieras

El detalle de las inversiones financieras es como sigue:

No vinculadas	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Instrumentos de patrimonio	36	-	36	-
Créditos	1.180	295	1.491	311
Instrumentos financieros derivados de cobertura	-	386	-	17.256
Depósitos y fianzas	20.137	-	13.765	-
Total	21.353	681	15.292	17.567

El importe correspondiente a los instrumentos de patrimonio se refiere a participaciones que la Sociedad tiene de la sociedad Ecoembalajes España, S.A. (Ecoembes).

En el importe de créditos se recogen los préstamos que la Sociedad tiene otorgados a su personal y devengan intereses a tipos de mercado.

En el ejercicio 2012, la Sociedad contrató diversos instrumentos de cobertura contable con el fin de mitigar los posibles incrementos en los tipos de interés (véase nota 22 (b)). Asimismo, con fecha 21 de diciembre de 2011, la Sociedad suscribió un contrato de “Equity swap” con la entidad Société Gen rale por el cual dicha entidad ha llevado a cabo adquisición de 13.586.720 acciones propias de la Sociedad con vencimiento el 21 de enero de 2013, liquidables con opcionalidad física o en efectivo por diferencias a un precio de referencia de 3,5580 euros/acción. Con fecha 21 de enero de 2013 la Sociedad liquid  dicho instrumento por diferencias en efectivo por importe de 20.951 miles de euros, generando un beneficio de 3.940 miles de euros hasta la fecha de vencimiento que se ha registrado en la cuenta de resultados DIA durante 2013 (18.281 miles de euros de ingresos a 31 de diciembre de 2012).

El saldo de la cuenta “Instrumentos financieros derivados de cobertura” al 31 de diciembre de 2012 recogía, principalmente, la liquidación en efectivo del contrato de “Equity Swap” a su vencimiento. A fecha de su vencimiento DIA modificó las condiciones del contrato eliminando la opcionalidad de su liquidación en efectivo. Dicha modificación ha dado lugar a reconocer el instrumento financiero de patrimonio y la contraprestación recibida como deuda a pagar (véanse notas 16 (c) (i) y 22 (b)).

El epígrafe de Depósitos y fianzas se corresponde con los importes entregados a arrendadores como garantías por los contratos por arrendamiento contraídos con ellos. Dicho importe se presenta por su valor actual, habiéndose reconocido como pago anticipado corriente y no corriente la diferencia con su valor nominal (véase nota 14). Asimismo incluye 5.500 miles de euros de depósitos por la retención practicada al precio de compra por la adquisición de la sociedad Schlecker, S.A. para cubrir posibles contingencias fiscales y con vencimiento el 1 de febrero de 2018 (véase nota 22 (b)).

(c) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar es como sigue:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Clientes	22.787	35.574	20.758	31.352
Clientes empresas del grupo y asociadas	-	126.757	-	113.485
Otros deudores	-	58.216	-	41.487
Personal	-	790	-	944
Activos por impuesto corriente (nota 23)	-	7.912	-	18.881
Otros créditos con las Administraciones Públicas (nota 23)	-	7.988	-	485
Correcciones valorativas por deterioro	-	(10.094)	-	(8.109)
Total	22.787	227.143	20.758	198.525

En el epígrafe de clientes se incluyen básicamente deudas a cobrar a los franquiciados y concesionarios por venta de mercancía. Dicho importe se presenta por su valor actual.

Los créditos comerciales con empresas del Grupo corresponden principalmente a créditos a Twins Alimentación, S.A. por importes de 108.825 miles de euros y 79.237 miles de euros al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

Otros deudores incluyen principalmente las deudas a cobrar, por alquileres a concesionarios que son arrendatarios de la Sociedad, ventas de inmovilizado y prestaciones de servicios a proveedores.

Todas estas partidas han sido provisionadas cuando la recuperación de las mismas se estima de dudosa cobrabilidad.

Activos por impuesto corriente está compuesto básicamente por el importe correspondiente al derecho de cobro generado por la liquidación del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2013, 2012 por importes de 624 miles de euros, 7.444 miles de euros, respectivamente.

(d) Deterioro del valor

El análisis del movimiento de las cuentas correctoras representativas de las pérdidas por deterioro originadas por el riesgo de crédito de activos financieros valorados a coste amortizado es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Corriente		
A 1 de enero	(8.109)	(5.833)
Dotaciones	(5.459)	(3.997)
Reversiones	3.474	1.721
A 31 de diciembre	(10.094)	(8.109)

Durante el ejercicio 2013 se han registrado como pérdidas directas derivadas por créditos incobrables un importe de 775 miles de euros (462 miles de euros en 2012).

(13) Existencias

El detalle del epígrafe de existencias es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Negocio de producción y distribución		
Comerciales	180.915	181.738
Materias primas y otros aprovisionamientos	1.679	2.180
Anticipos a proveedores	751	320
Correcciones valorativas por deterioro	(493)	(780)
Total	182.852	183.458

Las existencias registradas corresponden principalmente a existencias comerciales para su venta.

(a) Limitaciones en la disponibilidad

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen limitaciones sobre la disponibilidad de las existencias por ningún concepto.

(b) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetas las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

(14) Periodificaciones

El detalle del epígrafe periodificaciones es como sigue:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Pagos anticipados por arrendamientos operativos	-	70	-	120
Pagos anticipados por fianzas y préstamos (nota 12 (b))	6.000	531	6.168	515
Otros pagos anticipados	-	728	-	1.695
Total	6.000	1.329	6.168	2.330

(15) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

En Tesorería se incluyen los saldos de caja y las cuentas corrientes a la vista en entidades de crédito. En el epígrafe Otros activos líquidos equivalentes se recogen imposiciones que la Sociedad tiene constituidas con entidades bancarias con alto nivel crediticio a un tipo de interés entre el 0,35% y el 1,50% promedio y vencimiento diario.

(16) Fondos Propios

La composición y el movimiento del patrimonio neto se presentan en el estado de cambios en el patrimonio neto.

(a) Capital

En la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2013, se aprobó la reducción de capital social mediante la amortización de 28.265.442 acciones de la Sociedad en autocartera, representativas del 4,16% del capital social, concediendo al Consejo de Administración la facultad de ejecutar dicha reducción de capital social, lo cual se produjo en la sesión del Consejo de Administración, del 26 de julio de 2013 reduciendo el capital social de la Sociedad en la cuantía de 2.826.544,2 euros correspondiente a 28.265.442 acciones de 0,10 de valor nominal por cada acción. El capital social de la Sociedad, resultante de la reducción de capital queda fijado en 65.107.055,80 euros, correspondiente a 651.070.558 acciones, de 0,10 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, no existiendo restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas.

La diferencia entre el coste de adquisición de las acciones propias utilizadas para la amortización de capital y su valor nominal, que asciende a 108.850 miles de euros, se ha registrado con cargo a reservas voluntarias. Así mismo, DIA ha realizado la correspondiente dotación de la reserva por capital amortizado por importe igual al valor nominal de las acciones propias efectivamente amortizadas, de la que sólo será posible disponer cumpliendo con los requisitos exigidos para la reducción del capital social, conforme a lo previsto en el artículo 335.c) de la Ley de Sociedades de Capital (véase nota 16 (c)).

Asimismo, dado que las acciones a amortizadas eran titularidad de la Sociedad en esa fecha, la reducción de capital no ha implicado la devolución de aportaciones.

Las acciones de la Sociedad cotizan en las Bolsas de Valores españolas. De acuerdo con la información pública registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, los miembros del Consejo de Administración controlan a la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales aproximadamente el 0,042% del capital social de la Sociedad.

Las participaciones más significativas en el accionariado reflejadas en la información pública registrada en la Comisión Nacional del Mercados de Valores al cierre del ejercicio son las siguientes:

- Baillie Gifford & CO	5,002%
- Cervinia Europe.	4,919%
- Blue Partners, Sà.r.l.	3,986%
- Blackrock INC.	3,014%

Sin perjuicio de lo anterior y como se comunicó en el Folleto de admisión a negociación de las acciones de la Sociedad, determinados accionistas significativos de la Sociedad (Groupe Arnault, S.A.S, Colony Blue Investor S.à.r.l. y Blue Capital Sà.r.l., todos ellos concertados) tenían un compromiso de mantenimiento de sus acciones de la Sociedad (o lock up) mediante el cual dichos accionistas se comprometieron a no vender sus acciones de la Sociedad durante un año desde el inicio de la negociación de dichas acciones (esto es, desde el 5 de julio de 2011). Por tanto, al 5 de julio de 2012, expiró dicho compromiso. Adicionalmente, los accionistas de la Sociedad, Groupe Arnault, S.A.S, Colony Blue Investor S.à.r.l. y Blue Capital Sà.r.l. han comunicado que ejercitan sus derechos de voto en la Sociedad en virtud de una acción concertada verbal. Groupe Arnault, S.A.S y Colony Blue Investor S.à.r.l decidieron escindir Blue Capital Sà.r.l. en dos entidades Blue Partners, Sà.r.l. (perteneciente a Colony) y Cervinia Europe (perteneciente a Groupe Arnault). La escisión se produjo el pasado 18 de septiembre de 2013 y las acciones que tenía Blue Capital Sà.r.l. en la Sociedad se repartieron de la siguiente manera: 32.023.905 acciones a Cervinia Europe y 25.953.275 acciones a Blue Partners, Sà.r.l.

(b) Prima de emisión

Al 31 de diciembre de 2013 la totalidad de la prima de emisión tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

(c) Reservas

Su composición al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Reserva legal	13.587	13.587
Reserva por fondo de comercio	9.262	7.464
Reserva por capital amortizado	2.827	-
Reservas voluntarias	34.170	45.875
Total	59.846	66.926

(i) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20% del capital social.

No puede ser distribuida y si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

Al 31 de diciembre de 2013 la Sociedad tiene constituida esta reserva por encima del importe mínimo que establece la Ley, tras la reducción de capital social llevada a cabo durante el ejercicio. El exceso sobre el mínimo legal, por importe de 565.308,84 euros, se incluye en la propuesta de distribución del ejercicio 2013 para incrementar la cifra de reservas voluntarias.

(ii) Diferencias por redenominación del capital en euros

Esta reserva, por importe de 62,07 euros, es indisponible y se originó como consecuencia de disminuir el capital social en el ejercicio 2001, por el redondeo a euros con dos decimales del valor de cada acción.

(iii) Reservas voluntarias

Al 31 de diciembre de 2013 las reservas voluntarias por importe de 34.170 miles de euros, junto con la prima de emisión, son de libre disposición.

(iv) **Reserva por fondo de comercio**

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada de conformidad con lo expuesto en la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

(v) **Reservas por capital amortizado**

Esta reserva se ha dotado por importe igual al valor nominal de las acciones propias efectivamente amortizadas en el ejercicio 2013, de la que sólo será posible disponer cumpliendo con los requisitos exigidos para la reducción del capital social, conforme a lo previsto en el artículo 335.c) de la Ley de Sociedades de Capital (véase nota 16 (a)).

(vi) **Autocartera**

Con fecha 27 de julio de 2011, y en concordancia con los artículos 146 y siguientes de la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración de la Sociedad acordó llevar a cabo un Programa de Recompra de acciones propias en los siguientes términos:

- El número máximo de acciones a adquirir propias equivaldrá al 2% del capital social.
- La duración máxima del programa será de 12 meses, salvo que se haga pública una modificación de esta duración de conformidad con lo previsto en el artículo 4 del Reglamento CE N° 2273/2003.
- La finalidad del programa es atender a las obligaciones relativas al régimen de remuneración de los Consejeros y a las obligaciones relativas a planes de entrega de acciones y opciones sobre acciones en los términos que puedan ser aprobados por el Consejo de Administración.
- La gestión se encomendará a un intermediario financiero, conforme a lo previsto en el artículo 6.3 del Reglamento CE 2273/2003.

Con fecha 13 de octubre de 2011 se alcanzó el número máximo de acciones propias contemplado en el Programa de Recompra, habiéndose adquirido un total de 13.586.720 acciones.

Con fecha 14 de noviembre de 2011 el Consejo de Administración aprobó la realización de operaciones de adquisición derivativa de acciones de la Sociedad y de instrumentos financieros y contratos de cualquier tipo para la adquisición de acciones propias (adicionales a las ya poseídas por la Sociedad a la fecha de dicha aprobación) que representasen hasta un máximo del 2% del capital social de la Sociedad.

En virtud de esta operación, el 21 de diciembre de 2011 la Sociedad firmó un acuerdo para la adquisición de 13.586.720 acciones propias a un precio de referencia de 3,5580 euros/acción. La liquidación de dicho contrato contemplaba la opción de adquirir las acciones por el precio acordado por liquidar en efectivo o bien la diferencia entre el precio acordado y la cotización de la acción a la fecha de vencimiento, el 21 de enero de 2013. A fecha del vencimiento del contrato, la Sociedad acordó una prórroga modificando la opcionalidad de la liquidación del contrato, dejando sólo la opción de adquirir las acciones por el precio de 5,1 euros por acción en dos vencimientos, el 21 de julio 2013, 8.086.720 acciones por 41.242.272 euros y con fecha 21 de enero de 2014, las restantes 5.500.000 acciones por 28.050.000 euros. A fecha del primer vencimiento, 21 de julio de 2013 la Sociedad ejecutó la opción para las 8.086.720 acciones al precio acordado.

Con fecha 7 de junio de 2012 el Consejo de Administración acordó autorizar la realización de operaciones adicionales de adquisición derivativa de acciones propias de DIA hasta un máximo equivalente al 1% del capital social de la Sociedad, al amparo de la autorización que fue conferida al Consejo de Administración en virtud de la decisión del Accionista Único de la Sociedad de fecha 9 de mayo de 2011 y de acuerdo con lo dispuesto en el Reglamento Interno de Conducta en los Mercados de Valores de la Sociedad y en la Política de Autocartera aprobados por el propio Consejo de Administración. Con fecha 2 de julio de 2012 se completó este programa de recompra de 6.793.360 acciones. Adicionalmente, con fecha 4 de abril de 2013 se han adquirido 800.000 acciones.

El Consejo de Administración de la Sociedad, en su sesión de 26 de julio de 2013 y en ejercicio de las facultades concedidas por la Junta General de Accionistas, acordó llevar a cabo la reducción de capital social mediante la amortización de 28.265.442 acciones de DIA en autocartera (véase nota 16 (a)).

Respecto a otras operaciones realizadas durante el ejercicio 2013 y 2012, indicamos que se han entregado 398.019 y 115.622 acciones, respectivamente, en concepto de retribuciones a los Administradores y Dirección de la Sociedad, generando un resultado de 785 y 148 miles de euros, registrado en cuentas de reservas voluntarias a 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente. En el ejercicio 2011, se transfirieron 85.736 acciones en concepto de retribuciones a los Administradores del Grupo.

Por consiguiente, el número de acciones propias de la Sociedad al cierre de ejercicio 2013 asciende a 5.901.981 acciones con un precio medio de compra de 3,951 euros/acción que representa un importe total de 23.318.821,30 euros, cuyo destino es cubrir las obligaciones de entrega de acciones a los directivos de los Planes descritos en la nota 20.

(d) Otros instrumentos de patrimonio neto

Forman parte de esta reserva las obligaciones surgidas en las transacciones con pagos basados en acciones de la Sociedad liquidadas en instrumentos de patrimonio tras la aprobación por parte del Consejo de Administración y la Junta General de Accionistas de un plan de incentivos a largo plazo 2011-2014 y un plan de retribución variable plurianual para sus directivos. La comunicación del Reglamento a los empleados beneficiarios se llevó a cabo el 11 de junio de 2012 (véase nota 20).

(e) Dividendos

El detalle de los dividendos pagados es el siguiente:

<u>Miles de euros</u>	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Dividendos sobre acciones ordinarias:	83.865	72.498
Dividendos por acción (en euros)	0,13	0,11

Los importes indicados como dividendos por acción (en euros) están calculados según el número de acciones con derecho a dividendo en la fecha de la distribución de los mismos, que para 2013 era 645.113.209 acciones, mientras que para 2012 era de 659.072.702 acciones.

(17) Subvenciones, Donaciones y Legados Recibidos

El movimiento de las subvenciones, donaciones y legados recibidos de carácter no reintegrable neto de su efecto impositivo es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
A 1 de enero	545	724
Subvenciones concedidas en el ejercicio	4.328	-
Trasposos a la cuenta de pérdidas y ganancias	(2.460)	(179)
A 31 de diciembre	2.413	545

El detalle de los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias por tipo de subvención es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Subvenciones de capital	3.514	255
Subvenciones de explotación	480	431
Total	3.994	686

El detalle de las subvenciones es como sigue:

- Subvenciones de capital

A continuación se detallan las subvenciones de capital concedidas durante el ejercicio 2013 netas de honorarios. En el ejercicio 2012 no se recibieron concesiones de este tipo:

Entidad concesionaria	Miles de euros		
	2013	Fecha de concesión	Finalidad
Ente Vasco de la Energía	20	2.013	Medioambiental
Agencia Andaluza de la Energía	179	2.013	Medioambiental
Instituto para la Diversificación y el Ahorro de Energía (IDAE)	5.984	2.013	Medioambiental
Total	6.183		

La principal condición para la concesión de la subvención de IDAE es llevar a cabo proyectos con el objetivo de reducir de manera significativa el consumo energético y justificar la inversión en el mismo.

(18) Provisiones

El detalle de las provisiones es como sigue:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Provisiones por retribuciones a largo plazo al personal por prestaciones definidas (nota 19)	554	-	531	-
Provisiones por desmantelamiento (nota 21)	843	-	807	-
Provisiones para otras operaciones comerciales	-	2.328	-	1.907
Provisiones por contratos onerosos	-	101	-	134
Provisiones para otras responsabilidades (nota 21)	39.064	24.359	36.823	-
Total	40.461	26.788	38.161	2.041

En el epígrafe provisiones para otras responsabilidades se han dotado 24.359 miles de euros en el ejercicio 2013 para cubrir el riesgo relacionado con la inversión en patrimonio de la sociedad dependiente Beijing Dia Commercial CO. Ltd. (véase nota 11).

(19) Provisiones por Retribuciones al Personal por Prestaciones Definidas y Otras Prestaciones

La composición y el movimiento de las provisiones por prestaciones a los empleados y otras prestaciones son como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
A 1 de enero	531	496
Coste de los servicios corrientes	115	122
Excesos de provisión reconocidos en resultados	(111)	(70)
Coste por intereses	35	33
Rendimiento esperado de los planes de activos	(13)	(12)
Pagos por pensiones	-	(6)
Otros movimientos	(3)	(32)
A 31 de diciembre (nota 18)	554	531

La Sociedad tiene unos compromisos adquiridos con sus trabajadores en activo en concepto de pensiones y premios de vinculación que al 31 de diciembre de 2013 y 2012 ascienden a 923 y 865 miles de euros, respectivamente, de los cuales están externalizados en los ejercicios 2013 y 2012 por importes de 369 y 334 miles de euros, respectivamente, tal y como establece la legislación española.

La evolución del valor razonable de los activos afectos a los planes es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
A 1 de enero	334	297
Rendimiento esperado	13	12
Pago de prima anual	31	32
Pérdidas actuariales	(9)	(7)
A 31 de diciembre	369	334

Las principales hipótesis actuariales utilizadas han sido las siguientes:

- Tipo de descuento anual del 4%.
- Las tablas de mortalidad GRM-95 y GRF-95, para hombres y mujeres, respectivamente.
- Las tasas de rotación establecidas por la Orden EHA/3433/2006, del 2 de noviembre.
- Edad de jubilación de 67 años.

El gasto total reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias, desglosado por partidas, es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Coste de los servicios corrientes	(115)	(122)
Excesos de provisión reconocidos en resultados	111	70
Coste por intereses	(35)	(33)
Rendimiento esperado de los planes de activos	13	12
Total	(26)	(73)

(20) Transacciones con pagos basados en acciones

El Consejo de Administración a fecha 7 de diciembre de 2011, previa propuesta de la Comisión de Nominaciones y Retribuciones, acordó aprobar un Plan de Incentivos a Largo Plazo 2011-2014 y un Plan de Retribución Variable Plurianual, ambos liquidables por entrega de acciones de la Sociedad. Estos planes fueron aprobados por la Junta General de Accionistas habiéndose producido la comunicación del Reglamento a los empleados beneficiarios el 11 de junio de 2012 (véase nota 16 c vi)).

El Plan de Incentivos a Largo Plazo, destinado a Directivos (incluyendo el Consejero Ejecutivo) de la Sociedad tiene por objeto la concesión y abono de una retribución variable liquidable mediante la entrega de acciones de la Sociedad, en función del cumplimiento de unos objetivos de negocio de la Sociedad durante el período 2011-2014 y de determinados indicadores referenciados al valor de dichas acciones así como de que los beneficiarios mantengan su relación laboral o mercantil con la Sociedad y/o sus dependientes en las fechas de referencia. Las liquidaciones se llevarán a cabo en distintos periodos de la duración del Plan hasta el ejercicio 2016.

El Plan de Retribución Variable Plurianual, destinado a Directivos de la Sociedad tiene por objeto la concesión y abono de una retribución variable liquidable mediante la entrega condicionada de acciones de la Sociedad, con liquidaciones en su caso, en 2013 para el periodo de los ejercicios 2011 y 2012 y en 2015 para el periodo de los ejercicios 2013 y 2014 en función del cumplimiento de una serie de objetivos de negocio de la Sociedad y/o sus filiales, siempre que los beneficiarios mantengan su relación laboral con la Sociedad y/o sus dependientes en diferentes fechas de liquidación.

El importe máximo total que se estima podría llegar a concederse a los beneficiarios del conjunto de planes, asciende aproximadamente a 45 millones de euros a nivel de Grupo, de los cuales 30 millones de euros son para Directivos de la Sociedad dominante, y la duración de los periodos de desempeño finaliza el 31 de diciembre de 2014 con liquidaciones previstas en varios momentos.

Con fecha 26 de abril de 2013 la Junta General de Accionistas ha aprobado la modificación de una de las condiciones del plan relativa al límite del número de acciones a entregar. No obstante, de acuerdo con las estimaciones realizadas, a la fecha de aprobación de la modificación, esta no tenía impacto en la valoración de la obligación y por tanto no ha afectado a su registro al 31 de diciembre de 2013.

Los gastos registrados por estos planes en el ejercicio 2013 han supuesto un importe de 5.381 miles de euros y en 2012 supusieron un importe de 3.168 miles de euros recogidos ambos en la cuenta de resultados. En ambos casos la contrapartida se ha registrado como "Otros instrumentos de patrimonio propio". El pago realizado por estos planes durante el ejercicio 2013 ha supuesto un importe de 2.179 miles de euros.

(21) Otras Provisiones

El movimiento de otras provisiones no corrientes es como sigue:

Miles de euros			
	Legales, fiscales		Total
	y laborales	Otras provisiones	
A 1 de enero de 2013	36.823	807	37.630
Dotaciones	23.885	1.933	25.818
Aplicaciones	(22.803)	-	(22.803)
Reversiones	(738)	-	(738)
A 31 de diciembre de 2013	37.167	2.740	39.907

Miles de euros			
	Legales, fiscales		Total
	y laborales	Otras provisiones	
A 1 de enero de 2012	103.225	3.336	106.561
Dotaciones	3.711	35	3.746
Aplicaciones	(69.124)	-	(69.124)
Reversiones	(989)	(2.564)	(3.553)
A 31 de diciembre de 2012	36.823	807	37.630

Las provisiones legales, fiscales y laborales se registran para cubrir los riesgos derivados de las actuaciones inspectoras de la Administración (véase nota 23).

Los incrementos producidos en esta provisión durante el ejercicio 2013, incluyen principalmente, 9.218 miles de euros para afrontar determinados riesgos derivados del hecho de que se haya producido la venta de Turquía y 12.508 miles de euros para cubrir otros riesgos. La dotación del ejercicio 2012 incluía principalmente las actualizaciones financieras de los riesgos fiscales, por un importe de 1.820 miles de euros y 1.663 miles de euros para hacer frente a otros riesgos legales.

Las aplicaciones del ejercicio 2013 corresponden principalmente al pago por la Sociedad del Acta de Inspección del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio 2003 por importe de 21.436 miles de euros, incluyendo en dicho importe el coste financiero asociado. Respecto al ejercicio 2012 correspondían principalmente al pago de Actas de Inspección de Impuesto sobre Sociedades entre los ejercicios 1994 y 2002 por importe de 49.180 miles de euros y correspondientes a los años 2004, 2005 y 2006 por importe de 15.536 miles de euros. Igualmente incluía el pago de Actas de la Seguridad Social por importe de 2.056 miles de euros, así como el pago de 1.693 miles de euros correspondientes a otros riesgos legales.

En otras provisiones se han dotado en el ejercicio 2013, 1.897 miles euros en la sociedad dependiente

Dia Tian Tian Management Consulting Service & Co. Ltd. (véase nota 11). En el ejercicio 2012 en este epígrafe solo se incluían provisiones de desmantelamiento.

(22) Deudas Financieras y Acreedores Comerciales

Para los pasivos financieros registrados a coste o coste amortizado, el valor contable no difiere significativamente del valor razonable.

(a) Deudas con empresas del grupo y asociadas

El detalle de las deudas con empresas del grupo y asociadas es como sigue:

Grupo	Corriente	
	2013	2012
Deudas	45.125	101.256
Total	45.125	101.256

Al 31 de diciembre de 2013, el epígrafe "Deudas" presentaba el saldo de la cuenta corriente con su Sociedades dependientes, Twins Alimentación S.A. por importe de 42.125 miles de euros, de los cuales 255 miles de euros corresponden al débito fiscal, ya que desde el 1 de enero de 2013 esta sociedad forma Grupo fiscal con la Sociedad dominante, y Dia World Trade, S.A. por importe de 3.000 miles de euros. Al 31 de diciembre de 2012, el epígrafe "Deudas" presentaba el saldo de la cuenta corriente con su Sociedad dependiente Twins Alimentación S.A. por importe de 69.377 miles de euros, y con DIA France por importe de 31.879 miles de euros. Las cuentas corrientes con el grupo devengan un tipo de interés nominal anual en 2013 y 2012, que oscila entre el Euribor a 1 mes más un diferencial que fluctúa entre el -0,125%, con un mínimo del 0%, para los saldos acreedores y el 0,2% para los saldos deudores.

(b) Deudas

El detalle de las deudas es como sigue:

No vinculadas	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Deudas con entidades de crédito				
Préstamo sindicado	650.568	140.244	517.821	317.129
Otros préstamos	52	141	72	109
Dispuesto de pólizas de crédito	-	-	-	1.371
Intereses	-	1.374	-	1.955
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 7)	8.823	4.794	-	-
Derivados	-	1.373	-	928
Proveedores de inmovilizado	-	9.490	-	2.921
Deudas representadas por efectos a pagar	-	4.254	-	8.752
Otras deudas	-	325	-	414
Intereses a corto plazo de deudas	-	360	-	340
Fianzas y depósitos recibidos	3.835	178	2.493	220
Otros pasivos financieros	5.500	28.050	-	-
Total	668.778	190.583	520.386	334.139

Otra pasivos financieros corrientes a 31 de diciembre de 2013 incluye 28.050 miles de euros correspondientes al pasivo generado al modificarse la opcionalidad de la liquidación del equity swap existente al 21 de enero de 2013 (véase nota 16.c) vi)).

Otra pasivos financieros no corrientes a 31 de diciembre de 2013 incluye 5.500 miles de euros correspondientes a la retención efectuada al vendedor de la sociedad Schlecker, S.A. para cubrir posibles contingencias y con vencimiento el 1 de febrero de 2018 (véase nota 12 (b)).

(c) Otra información sobre las deudas

El epígrafe de préstamos sindicados, corresponde a las financiaciones que suscribió la Sociedad a largo plazo con fecha 13 de mayo de 2011, con diversas entidades de crédito nacionales y extranjeras, así como la realizada con fecha 8 de febrero de 2013, con un sindicato de 6 entidades de crédito internacionales y un bilateral cuyo contrato se ha firmado el 11 de marzo de 2013. Estos préstamos generan intereses a tipo de interés variable de mercado, para los que la Sociedad tiene contratados diversos instrumentos de cobertura. La finalidad de estos dos últimos préstamos es la adquisición del 100% de las acciones de Schlecker España y Portugal y otras necesidades generales de la Sociedad dominante. El detalle por vencimientos del Principal de estos préstamos es el siguiente:

Miles de euros	2014	2015	2016	2017
Sindicado firmado el 13 de mayo de 2011	115.000	70.000	385.000	-
Sindicado firmado el 8 de febrero de 2013	25.000	25.000	25.000	125.000
Bilateral firmado el 11 de marzo de 2013	3.750	3.750	3.750	18.750
Total préstamos sindicados	143.750	98.750	413.750	143.750

Las garantías asumidas por la Sociedad serán solidariamente garantizadas por sus sociedades dependientes Twins Alimentación, S.A., Pe-Tra Servicios a la Distribución, S.L., DIA Portugal Supermercados, S.Lda y DIA Brasil, Sociedade Limitada. Asimismo, en el préstamo del 2011, estaba otorgada una prenda sobre la totalidad de las acciones de DIA France. Con fecha 20 de diciembre de 2013 se ha acordado con las entidades que componen el préstamo sindicado levantar dicha garantía.

Respecto al cumplimiento de los ratios financieros vinculados a estas financiaciones, según sus definiciones en el contrato(*), indicar que al cierre del ejercicio de 2013 se cumplen los ratios exigidos sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo DIA, siendo estos los siguientes:

- (i) Deuda neta Total (*) / EBITDA(*) < 2,50x
- (ii) EBITDA(*) / Gastos financieros netos(*) > 6,5x"

Adicionalmente, la Sociedad tiene siete pólizas de crédito al 31 de diciembre de 2013, con un límite de 53.000 miles de euros y cinco pólizas de crédito al 31 de diciembre 2012, con un límite de crédito 31.000 miles de euros. A 31 de diciembre de 2013, no se ha dispuesto nada de estas líneas, y a 31 de diciembre de 2012 el dispuesto fue de 1.371 miles de euros.

(d) Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar

El detalle de acreedores comerciales y otras cuentas a pagar es como sigue:

Grupo	Miles de euros	
	Corriente	Corriente
	2013	2012
Proveedores con empresas del grupo	19.015	12.326
Proveedores	756.468	718.683
Acreedores	70.647	68.131
Personal	24.147	29.013
Pasivos por impuesto corriente (nota 23)	13.908	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 23)	29.487	32.251
Total	913.672	860.404

Proveedores y acreedores recogen principalmente, deudas a corto plazo con suministradores de mercancías y de servicios representados o no mediante efectos de giro aceptados y pagarés.

Por otra parte, la Sociedad presenta líneas de confirming al 31 de diciembre de 2013 y 2012 con unos límites de 530.000 miles de euros y 380.000 miles de euros, respectivamente, de los cuales se han utilizado 260.151 miles de euros y 301.134 miles de euros al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

De acuerdo al deber de información de la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, a continuación se relaciona la información que debe suministrar la Sociedad:

Miles de euros	Pagos realizados y pendientes de pago en la fecha de cierre del balance			
	2013		2012	
	Importe	%*	Importe	%*
**Dentro del plazo máximo legal.	2.878.379	80,30%	2.936.026	81,34%
Resto.	706.235	19,70%	673.332	18,66%
Total pagos del ejercicio	3.584.614	100%	3.609.358	100%
***PMPE (días) de pagos.	22,65		17,69	
Aplazamientos que a la fecha de cierre sobrepasan el plazo máximo legal	38.465		23.007	

* Porcentaje sobre el total

**El plazo máximo legal de pago será, en cada caso, el que corresponda en función de la naturaleza del bien o servicio recibido por la empresa de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad, en las operaciones comerciales.

*** Plazo medio ponderado excedido

(e) Clasificación por vencimientos

La clasificación de las deudas por vencimientos es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
A un año	190.583	334.139
De uno a dos años	98.507	67.143
De tres a cinco años	566.346	450.736
A más de cinco años	3.925	2.507
Total	859.361	854.525

23) Situación Fiscal

- Saldos con las Administraciones Públicas

El detalle de los saldos con Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de euros			
	2013		2012	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Activos				
Activos por impuesto diferido	24.850	-	4.057	-
Activos por impuesto corriente	-	7.912	-	18.881
Otros créditos con las Administraciones Públicas	-	7.988	-	485
	24.850	15.900	4.057	19.366
		(nota 12 (c))		(nota 12 (c))
Pasivos				
Pasivos por impuesto diferido	59.561	-	95.435	-
Pasivos por impuesto corriente	-	13.908	-	-
Impuesto sobre el valor añadido y similares	-	14.169	-	16.193
Seguridad Social	-	9.247	-	10.073
Retenciones	-	6.071	-	5.985
	59.561	43.395	95.435	32.251
		(nota 22 (d))		(nota 22 (d))

- Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Durante el ejercicio 2013 se iniciaron actuaciones de comprobación e investigación de la Sociedad respecto de los siguientes conceptos y periodos:

Impuesto	Periodos
Impuesto sobre Sociedades	2008-2010
Impuesto sobre el Valor Añadido	2009-2011
Retenciones e ingresos a Cuenta	2009-2011
Declaración Anual de Operaciones	2008-2011
Declaración Operaciones Intracomunitarias	2008-2011

Al cierre de estas cuentas anuales las actuaciones inspectoras continúan.

A 31 de diciembre de 2013, los ejercicios abiertos a inspección para los principales impuestos a los que está sujeta la Sociedad, son los siguientes:

Impuesto	Periodos
Impuesto sobre Sociedades	2011-2012
Impuesto sobre el Valor Añadido	2012-2013
Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas	2012-2013
Impuesto sobre Actividades Económicas	2010-2013

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de inspecciones. En todo caso, los Administradores de la Sociedad consideran que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

Impuesto sobre beneficios

Durante el ejercicio 2013 la Sociedad declara en el Régimen de consolidación fiscal dentro del Grupo fiscal 487/12, como sociedad dominante del mismo. Las sociedades del mencionado grupo fiscal son Twins Alimentación, S.A., Finandia EFC S.A y Pe-Tra Servicios a la Distribución, S.L, y determinan conjuntamente su cuota tributaria como un único sujeto pasivo del impuesto sobre sociedades, repartiendo después la carga impositiva individual que le corresponde a cada entidad.

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible (resultado fiscal) en los ejercicios 2013 y 2012 es la siguiente:

AÑO 2013	Miles de euros						
	Cuenta de pérdidas y ganancias			Ingresos y gastos imputados al patrimonio neto			
	Aumentos	Disminuciones	Neto	Aumentos	Disminuciones	Neto	Total
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	105.255	-	105.255	4.155	(2.459)	1.696	106.951
Impuesto sobre sociedades	48.551	-	48.551	1.781	(1.054)	727	49.278
Beneficios antes de impuestos	153.806	-	153.806	5.936	(3.513)	2.423	156.229
Diferencias permanentes							
De la Sociedad individual	281	(30.016)	(29.735)	-	-	-	(29.735)
Diferencias temporarias:							
De la Sociedad individual							
con origen en el ejercicio	69.044	(207)	68.837	387	-	387	69.224
con origen en ejercicios anteriores	122.976	(180)	122.796	-	(2.810)	(2.810)	119.986
Base imponible (Resultado fiscal)	346.107	(30.403)	315.704	6.323	(6.323)	-	315.704

AÑO 2012	Miles de euros						
	Cuenta de pérdidas y ganancias			Ingresos y gastos imputados al patrimonio neto			
	Aumentos	Disminuciones	Neto	Aumentos	Disminuciones	Neto	Total
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	184.850	-	184.850	-	(994)	(994)	183.856
Impuesto sobre sociedades	67.595	-	67.595	-	(426)	(426)	67.169
Beneficios antes de impuestos	252.445	-	252.445	-	(1.420)	(1.420)	251.025
Diferencias permanentes							
De la Sociedad individual	931	(34.500)	(33.569)	-	-	-	(33.569)
Diferencias temporarias:							
De la Sociedad individual							
con origen en el ejercicio	3.208	(167.098)	(163.890)	928	-	928	(162.962)
con origen en ejercicios anteriores	105.540	(1.486)	104.054	492	-	492	104.546
Base imponible (Resultado fiscal)	362.124	(203.084)	159.040	1.420	(1.420)	-	159.040

La conciliación entre la cuota íntegra y la cuota a pagar es la siguiente:

	Miles de euros	
	2013	2012
Base imponible (resultado fiscal)	315.704	159.040
Cuota íntegra (30%)	94.711	47.712
Deducciones	(652)	(1.758)
Cuota líquida	94.059	45.954
Retenciones y pagos a cuenta	(79.910)	(53.398)
Cuota a pagar (+) a devolver (-) por la Sociedad	14.149	(7.444)

La solicitud de devolución efectuada a la Administración Tributaria en la presentación definitiva del Impuesto sobre Sociedades 2012 no fue de 7.444 miles de euros, sino de 8.069 miles de euros, una vez se conocieron los ajustes finales del Impuesto.

La relación existente entre el gasto por impuesto sobre beneficios y el beneficio de los ejercicios 2013 y 2012 se detalla a continuación:

	Miles de euros			Miles de euros		
	2013			2012		
	Pérdidas y ganancias	Patrimonio neto	Total	Pérdidas y ganancias	Patrimonio neto	Total
Saldo de ingresos y gastos del ejercicio antes de impuestos	153.806	2.423	156.229	252.445	(1.420)	251.025
Impuesto al 30%	46.142	727	46.869	75.734	(426)	75.308
Diferencias permanentes positivas	84	-	84	280	-	280
Diferencias permanentes negativas	(9.005)	-	(9.005)	(10.350)	-	(10.350)
Deducciones y bonificaciones del ejercicio corriente	(652)	-	(652)	(657)	-	(657)
Gasto IS ejercicios anteriores	(526)	-	(526)	704	-	704
Otros ajustes (Activación Deducciones IS 2011)	-	-	-	(1.102)	-	(1.102)
Otros ajustes (nota 21)	12.508	-	12.508	2.986	-	2.986
Gasto/ (Ingreso) por impuesto sobre beneficios de las operaciones continuadas	48.551	727	49.278	67.595	(426)	67.169

El detalle y movimiento de las diferencias temporarias acumuladas a 31 de diciembre de 2013 y su correspondiente efecto impositivo diferido de activo o pasivo, en miles de euros, es el siguiente:

	DIFERENCIA TEMPORARIA				EFECTO FISCAL					
	2.012	Origen	Reversión	Otros	2.013	2.012	Origen	Reversión	Otros	2.013
Contratos onerosos	134	-	(23)	-	111	40	-	(7)	-	33
Provision bazar textil	291	-	(157)	-	134	87	-	(47)	-	40
Derechos de superficie	730	-	-	57	787	219	-	-	17	236
Provisión operaciones franquicias	1.906	421	-	-	2.327	572	126	-	-	698
Límite amortización 2013	-	27.996	-	-	27.996	-	8.399	-	-	8.399
Provisión venta Turquía	-	9.217	-	-	9.217	-	2.765	-	-	2.765
Otras provisiones	439	130	-	-	569	132	39	-	-	171
Operaciones de cobertura	928	-	-	387	1.315	278	-	-	117	395
Instrumentos de patrimonio	6.980	2.383	-	-	9.363	2.094	715	-	-	2.809
Pekin (provisión riesgos)	-	26.977	-	-	26.977	-	8.093	-	-	8.093
Holdings asia (prov riesgos)	-	1.897	-	-	1.897	-	569	-	-	569
Compromisos por pensiones	533	23	-	-	556	160	7	-	-	167
Fondo Comercio no deducible compras int.	1.584	-	-	-	1.584	475	-	-	-	475
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO DE ACTIVO	13.525	69.044	(180)	444	82.833	4.057	20.713	(54)	134	24.850

	DIFERENCIA TEMPORARIA				EFECTO FISCAL					
	2.012	Origen	Reversión	Otros	2.013	2.012	Origen	Reversión	Otros	2.013
Libertad de amortización 1994-1995	86	-	(81)	-	5	27	-	(24)	-	3
Libertad de amortización 2011	52.074	-	(12.570)	-	39.504	15.622	-	(3.771)	-	11.851
Libertad de amortización 2012	25.166	-	(4.694)	-	20.472	7.550	-	(1.408)	-	6.142
Fondo Comercio deducible compras a terceros	5.211	207	-	(859)	4.559	1.563	62	-	(258)	1.367
DIA Francia	50.673	-	(50.863)	1.559	1.369	15.202	-	(15.259)	468	411
Argentina	76.302	-	-	(325)	75.977	22.889	-	-	(98)	22.791
Turquia	37.235	-	(37.235)	-	-	11.169	-	(11.169)	-	-
Shanghai	69.949	-	(16.886)	-	53.063	20.985	-	(5.066)	-	15.919
Pekin	647	-	(647)	-	-	194	-	(194)	-	-
Operaciones de cobertura	-	-	-	141	141	-	-	-	42	42
Subvenciones	778	-	-	2.668	3.446	234	-	-	801	1.035
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO DE PASIVO	318.121	207	(122.976)	3.184	198.536	95.435	62	(36.891)	955	59.561

El detalle y movimiento de las diferencias temporarias acumuladas a 31 de diciembre de 2012 y su correspondiente efecto impositivo diferido activo o pasivo, en miles de euros, es el siguiente:

	DIFERENCIA TEMPORARIA				EFECTO FISCAL					
	2.011	Origen	Reversión	Otros	2.012	2.011	Origen	Reversión	Otros	2.012
Contratos onerosos	-	134	-	-	134	-	40	-	-	40
Provision bazar textil	771	-	(480)	-	291	231	-	(144)	-	87
Derechos de superficie	689	-	-	41	730	207	-	-	12	219
Provisión operaciones franquicias	2.881	-	(975)	-	1.906	864	-	(293)	-	572
Otras provisiones	470	-	(31)	-	439	141	-	(9)	-	132
Operaciones de cobertura	-	-	-	928	928	-	-	-	278	278
Instrumentos de patrimonio	13.896	3.039	-	(9.955)	6.980	4.169	912	-	(2.987)	2.094
DIA Francia	88.490	-	-	(88.490)	-	26.547	-	-	(26.547)	-
Compromisos por pensiones	498	35	-	-	533	149	11	-	-	160
Fondo Comercio no deducible compras int.	1.584	-	-	-	1.584	475	-	-	-	475
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO DE ACTIVO	109.279	3.208	(1.486)	(97.476)	13.525	32.783	963	(446)	(29.244)	4.057

	DIFERENCIA TEMPORARIA				EFECTO FISCAL					
	2.011	Origen	Reversión	Otros	2.012	2.011	Origen	Reversión	Otros	2.012
Libertad de amortización 1994-1995	164	-	(78)	-	86	50	-	(23)	-	27
Libertad de amortización 2011	65.608	-	(13.534)	-	52.074	19.682	-	(4.060)	-	15.622
Libertad de amortización 2012	-	22.664	-	2.502	25.166	-	6.799	-	751	7.550
Fondo Comercio deducible compras a terceros	4.164	1.047	-	-	5.211	1.249	314	-	-	1.563
DIA Francia	-	139.167	-	(88.494)	50.673	-	41.750	-	(26.548)	15.202
Argentina	84.096	-	(7.794)	-	76.302	25.227	-	(2.338)	-	22.889
Turquia	65.274	-	(28.039)	-	37.235	19.581	-	(8.412)	-	11.169
Shanghai	65.729	4.220	-	-	69.949	19.719	1.266	-	-	20.985
Pekin	56.742	-	(56.095)	-	647	17.023	-	(16.829)	-	194
Operaciones de cobertura	239	-	-	(239)	-	72	-	-	(72)	-
Subvenciones	1.032	-	-	(254)	778	310	-	-	(76)	234
TOTAL IMPUESTO DIFERIDO DE PASIVO	343.048	167.098	(105.540)	(86.485)	318.121	102.913	50.129	(31.662)	(25.945)	95.435

En 2004 y 2005 DIASA adquirió el 100% de los valores representativos de la participación en fondos propios de las sociedades francesas DIA France y SNME procediendo ambas sociedades a fusionarse en 2009. Las rentas de estas adquisiciones pueden acogerse a la exención establecida en el artículo 21 del Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. El importe de la diferencia entre el precio de adquisición de las participaciones de 943.867 miles de euros y su valor teórico contable a la fecha de adquisición, se ha imputado a los bienes y derechos de DIA France y SNME, de conformidad con los criterios establecidos en el Real Decreto 1815/1991, por el que se aprueban las normas para la formulación de cuentas anuales consolidadas, y la parte de la diferencia que no ha podido ser imputada, cuyo importe asciende a 681.254 miles de euros es deducible de la base imponible en concepto de fondo de comercio, con el límite anual máximo de la veinteaava parte de su importe.

Dicho fondo de comercio se viene amortizando desde su adquisición, siendo el importe amortizado en 2012 y 2013 de 6.806 miles de euros, para cuyo cálculo se han tenido en cuenta la aprobación de las medidas fiscales del RD Ley 9/2011, de 19 de agosto. El impuesto diferido de pasivo registrado por este concepto a 31 de diciembre de 2013 asciende a 67.411 miles de euros (65.369 miles de euros al 31 de diciembre de 2012).

En el ejercicio 2004 la Sociedad dotó una provisión contable fruto de la adquisición de la Sociedad DIA France por importe de 648.522 miles de euros, por la cual, practicó un ajuste positivo en el Impuesto sobre Sociedades de 2004.

Esa provisión contable derivada de la filial DIA France a 31 de diciembre de 2013 asciende a 284.261 miles de euros (véase nota 11) y el impuesto diferido asociado a la misma es de 67.000 miles de euros (50.167 miles de euros en 2012). El impuesto diferido no es del 30% de la provisión contable dado que en el importe del impuesto diferido está incluido el efecto de la corrección por deterioro realizada desde el punto de vista fiscal en ejercicios anteriores.

La Sociedad tiene registrado, por tanto, un impuesto diferido de pasivo neto por importes de 411 y 15.202 miles de euros al 31 de diciembre de 2013 y 2012, respectivamente.

La Ley 16/2013, por la que se establecen determinadas medidas en materia fiscal, deroga el artículo 12.3 del Real Decreto Legislativo 4/2004 por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del

Impuesto sobre Sociedades, que permitía deducir en base imponible las pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en el capital de entidades. Al mismo tiempo, se establecen las obligaciones de integración en la base imponible de las pérdidas por deterioro generadas con anterioridad a la nueva regulación. En el ejercicio 2013, la transmisión de las participaciones de Turquía implica la reversión de los ajustes realizados en ejercicios anteriores por el siguiente importe:

Sociedad	Miles de euros		
	Diferencia Fondos Propios	Cantidad integrada en base imponible	Cantidad pendiente de integrar
Dia Turquía	-	37.235	-

Durante el ejercicio fiscal 2009, el importe de la renta acogida a la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios prevista en el artículo 42.8 de la Ley 43/1995, del Impuesto sobre Sociedades (Texto Refundido RD Legislativo 4/2004), ha sido de 5.043.529,15 euros importe al que habría que descontar la corrección monetaria efectuada que asciende a 1.156.124,24 euros. La reinversión de los importes obtenidos en la transmisión onerosa de los elementos patrimoniales transmitidos se ha realizado de conformidad con la normativa al efecto durante el propio ejercicio 2009.

Durante el ejercicio fiscal 2011, DIA amortizó libremente los elementos nuevos del inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias adquiridas durante este ejercicio, en aplicación de la Disposición adicional undécima del TRLIS, según redacción dada por el Real Decreto-ley 6/2010, de 9 de abril y el Real Decreto-ley 13/2010, de 3 de diciembre.

Durante el ejercicio fiscal 2012, DIA amortizó libremente los elementos nuevos del inmovilizado material y las inversiones inmobiliarias adquiridas hasta 31 de marzo de ese mismo ejercicio, en aplicación de la Disposición adicional undécima del TRLIS, según redacción dada por el Real Decreto-ley 6/2010, de 9 de abril, el Real Decreto-ley 13/2010, de 3 de diciembre y la disposición derogatoria única del Real Decreto-ley 12/2012, de 30 de marzo.

En referencia a la adquisición de las acciones de ED SAS efectuada en el ejercicio 2004, y en cumplimiento de las obligaciones de información establecidas en el artículo 93 del Real Decreto Legislativo 4/2004 por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se informa de que las 39.686 acciones de ED SAS, que aportó a DIASA la sociedad francesa ERTECO SAS fueron adquiridas por esta última en virtud de:

- 9.999 acciones, mediante suscripción de un aumento de capital de 15 de abril de 1991;
- 23.170 acciones, mediante suscripción de un aumento de capital por fusión el 30 de junio de 1999;
- 3.507 acciones, mediante suscripción de un aumento de capital de 26 de agosto de 2004;
- 40 acciones, mediante compra el 20 de septiembre de 2004;
- 2.970 acciones, mediante suscripción de un aumento de capital de 6 de octubre de 2004, siendo su valor contable de 121.287.831,73 euros, y el valor por el que fueron aportadas a DIASA de 848.553.273,10 euros. El Fondo de Comercio financiero derivado de dicha operación cuyo importe asciende a 612.662.000 euros se está considerando fiscalmente deducible, con el límite anual máximo de la veintava parte de su importe.

El balance de la entidad transmitente correspondiente al mes siguiente a la fecha de la aportación, expresado en miles de euros, es el siguiente:

ACTIVO	31.12.2004	PASIVO	31.12.2004
Inmovilizado:			
Inmovilizaciones materiales	267		
Inmovilizaciones financieras	848.833	Fondos Propios	834.726
Total inmovilizado	849.100		
Activo circulante:		Prov. para riesgos	648
Existencias	1.597		
Deudores	5.169	Acreedores a corto plazo	20.492
Total activo circulante	6.766		
TOTAL ACTIVO	855.866	TOTAL PASIVO	855.866

(24) Información Medioambiental

La Sociedad realiza actuaciones en relación con la prevención y reducción del impacto medioambiental derivado de su actividad.

Los gastos incurridos durante el ejercicio para la gestión de los efectos medioambientales no son significativos.

El Consejo de Administración de Sociedad estima que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, no considerando necesario registrar dotación alguna a la provisión para riesgos y gastos de carácter medioambiental al 31 de diciembre de 2013 y 2012 en las cuentas anuales.

(25) Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas

(a) Saldos con partes vinculadas

El detalle de los saldos deudores y acreedores con empresas del grupo y las principales características de los mismos, se presentan en las notas 12 (a) y (c) y 22 (a) y (d).

(b) Transacciones de la Sociedad con sociedades dependientes

Los importes de las transacciones de la Sociedad con sus sociedades dependientes se presentan a continuación:

Saldos con sociedades dependientes	Miles de euros	
	2013	2012
Ingresos		
Ventas netas		
Ventas	371.604	381.273
Otros servicios prestados	63.524	61.238
Instrumentos financieros		
Ingresos financieros	20.229	10.218
Dividendos recibidos	30.000	34.500
TOTAL INGRESOS	485.357	487.229
Gastos		
Compras netas		
Compras	(10.793)	(12.383)
Gastos por arrendamientos operativos	1.927	1.920
Otros servicios recibidos	43.584	40.265
Gastos de personal	9.761	9.201
Gastos financieros	288	150
TOTAL GASTOS	44.767	39.153
Inversiones		
Coste de activos adquiridos		
Construcciones	24	-
Maquinaria, instalaciones y mobiliario	8	(20)
Otro inmovilizado	(5)	-
TOTAL COSTE	27	(20)
Valor neto contable y resultados de activos vendidos		
Construcciones	24	-
Maquinaria, instalaciones y mobiliario	(110)	(42)
Otro inmovilizado	(5)	(1)
TOTAL VALOR NETO CONTABLE	(91)	(43)
Dividendos distribuidos	-	-

(c) Información relativa a Administradores y de Alta Dirección

El conjunto de las remuneraciones devengadas por los Administradores y la Alta Dirección de la Sociedad durante los ejercicios 2013 y 2012 es el siguiente:

Miles de euros			
2013		2012	
Administradores	Alta Dirección	Administradores	Alta Dirección
1.910	3.213	1.756	3.130

Los Administradores de la Sociedad durante el ejercicio 2013 han devengado 1.098 miles de euros en su función de Consejeros incluidos en el cuadro anterior, en el ejercicio 2012 la cifra ascendió a 964 miles de euros.

De acuerdo con lo establecido en el artículo 39.5 de los Estatutos sociales se presenta el importe total individualizado de las retribuciones devengadas en el ejercicio 2013 y 2012 por los actuales miembros del Consejo de Administración de la Sociedad, según el siguiente detalle:

2013		Miles de euros		
Miembros del Consejo	Instrumentos financieros	Retribución fija	Retribución variable	Otros
D ^a Ana María Llopis Rivas	50,6	116,6	-	-
D. Ricardo Currás de Don Pablos (*)	25,3	514,3	350,3	6,3
D. Julián Díaz González	47,2	73,0	-	-
D. Richard Golding	33,2	76,5	-	-
D. Mariano Martín Mampaso	43,1	66,7	-	-
D. Pierre Cuilleret	47,2	73,0	-	-
D ^a Rosalía Portela de Pablo	25,3	58,3	-	-
D. Antonio Urcelay Alonso	25,3	58,3	-	-
D. Nadra Moussalem	43,1	66,7	-	-
D. Nicolas Brunel	43,1	66,7	-	-
Total	383	1.170	350	6

(*) Retribución como ejecutivo, más retribución como Consejero.

2012		Miles de euros		
Miembros del Consejo	Instrumentos financieros	Retribución fija	Retribución variable	Otros
D ^a Ana María Llopis Rivas	81,1	75	-	-
D. Ricardo Currás de Don Pablos (*)	-	445	342	5
D. Julián Díaz González	64,7	52	-	-
D. Richard Golding	51,4	48	-	-
D. Mariano Martín Mampaso	58,5	48	-	-
D. Pierre Cuilleret	64,7	52	-	-
D ^a Rosalía Portela de Pablo	40,6	37	-	-
D. Antonio Urcelay Alonso	40,6	37	-	-
D. Nadra Moussalem	58,5	48	-	-
D. Nicolas Brunel	58,5	48	-	-
Total	519	890	342	5

(*) Retribución como ejecutivo, no percibe retribución como Consejero.

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existían anticipos ni créditos concedidos al personal de Alta Dirección o a los Administradores, ni había obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

A 31 de diciembre de 2013 y 2012 las participaciones de los Administradores de la Sociedad y de las personas vinculadas a los mismos, en las empresas cuyo objeto social es idéntico, análogo o complementario al desarrollado por la Sociedad, así como los cargos, funciones y actividades desempeñados y/o realizados en las mismas son las siguientes:

2013			
Nombre del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargos o funciones
D. Ricardo Currás de Don Pablos	Carrefour, S.A.	0,001	Ninguno
D. Ricardo Currás de Don Pablos	Finandia, E.F.C., S.A.U.	-	Consejero
D. Nadra Moussalem	Carrefour, S.A.	0,000	Ninguno
D. Diane Labruyère-Cuilleret	Carrefour, S.A.	0,005	Consejera
D. Antonio Urcelay Alonso	Grupo Bodybell	-	Asesor externo en calidad de representante persona física de Paurig, S.L.

2012			
Nombre del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargos o funciones
D. Ricardo Currás de Don Pablos	Carrefour, S.A.	0,000	Ninguno
D. Ricardo Currás de Don Pablos	Finandia, E.F.C., S.A.U.	-	Consejero
D. Ricardo Currás de Don Pablos	Diasa DIA Sabanci Supermarketleri Ticaret, A.S.	-	Consejero
D. Nadra Moussalem	Carrefour, S.A.	0,000	Ninguno
D. Diane Labruyère-Cuilleret	Carrefour, S.A.	0,005	Consejera

(26) Ingresos y Gastos
(a) Importe neto de la cifra de negocios

El detalle del importe neto de la cifra de negocios por mercados geográficos es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Región Este	1.844.640	1.877.235
Región Oeste	2.343.310	2.353.359
Extranjero	11.087	14.093
Total	4.199.037	4.244.687

(b) Aprovisionamientos

El detalle de los Consumos de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Consumo de mercaderías		
Compras	3.854.432	3.868.075
Descuentos, ingresos accesorios y devoluciones por compras	(714.878)	(667.393)
Variación de existencias	824	4.253
Total	3.140.378	3.204.935
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		
Compras	11.579	10.685
Variación de existencias	501	1.368
Total	12.080	12.053
Trabajos realizados por otras empresa	49.347	44.507
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(288)	(31)
Total	3.201.517	3.261.464

(c) Cargas sociales y provisiones

El detalle de cargas sociales y provisiones es como sigue:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Seguridad Social a cargo de la empresa	85.040	83.060
Otros gastos sociales	2.580	2.358
Total	87.620	85.418

(d) Resultados por deterioro y enajenaciones de inmovilizado

El detalle del resultado por deterioro y enajenaciones de inmovilizado es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Deterioro de activos intangibles (nota 5)	(162)	210
Deterioro de activos materiales (nota 6)	602	91
Deterioro del fondo de comercio (nota 5 (a))	26	-
Enajenaciones y bajas de Inmovilizado intangible (nota 5)	-	967
Enajenaciones y bajas de Inmovilizado material (nota 6)	2.840	5.281
Total	3.306	6.549

(e) Transacciones denominadas en moneda extranjera

El detalle de los ingresos y gastos correspondientes a las diferencias de cambio por operaciones en moneda extranjera es como sigue:

	Miles de euros	
	2013	2012
Diferencias negativas de cambio	(26)	(10)
Diferencias positivas de cambio	150	129
Total	124	119

(f) Resultados por enajenaciones y otras

En el ejercicio 2013 la Sociedad vendió el 100% de la participación de DIA Sabanci Supermarketleri Ticaret Anonim Sirketi, generando una minusvalía de 20.270 miles de euros (véase nota 11).

(27) Compromisos y Contingencias

Los compromisos realizados y recibidos por la Sociedad que no han sido registrados en el balance corresponden a obligaciones contractuales que no han sido todavía ejecutadas. Existen dos tipos de compromisos, referidos a tesorería y operaciones de expansión. Además, la Sociedad tiene contratos de alquileres que también representan futuros compromisos realizados y recibidos.

Los compromisos fuera de balance ligados a las operaciones de tesorería se componen de:

- líneas de créditos disponibles y no utilizadas a la fecha de cierre y
- compromisos bancarios recibidos.

En el caso de operaciones de expansión se recogen los compromisos adquiridos para acometer estas operaciones.

Por último, los compromisos ligados a los contratos de alquileres inmobiliarios y mobiliarios se incluyen en la nota 8 "Arrendamientos operativos". Igualmente los compromisos relativos a las garantías otorgadas en el contrato de financiación se recogen en la nota 22 (c).

El detalle por concepto de los compromisos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 expresados en miles de euros es el siguiente:

(a) Entregados

En miles de euros - 31 de diciembre de 2013	EN 1 AÑO	EN 2 AÑOS	3 A 5 AÑOS	+ 5 AÑOS	TOTAL
Avales	1.567	134	-	7.723	9.424
Tesorería	1.567	134	-	7.723	9.424
Opciones de compra de almacenes y tiendas	-	-	24.273	39.534	63.807
Compromisos vinculados con contratos comerciales	10.213	2.870	463	7	13.553
Otros compromisos	4.330	4.069	11.974	4.609	24.982
Operaciones / bienes inmuebles / expansión	14.543	6.939	36.710	44.150	102.342
Total	16.110	7.073	36.710	51.873	111.766

En miles de euros - 31 de diciembre de 2012	EN 1 AÑO	EN 2 AÑOS	3 A 5 AÑOS	+ 5 AÑOS	TOTAL
Avales	1.648	614	-	9.861	12.123
Tesorería	1.648	614	-	9.861	12.123
Opciones de compra de almacenes y tiendas	-	-	9.630	54.176	63.806
Compromisos vinculados con contratos comerciales	7.761	2.694	681	49	11.185
Otros compromisos	5.472	5.246	10.700	457	21.875
Operaciones / bienes inmuebles / expansión	13.233	7.940	21.011	54.682	96.866
Total	14.881	8.554	21.011	64.543	108.989

(b) Recibidos

En miles de euros - 31 de diciembre de 2013	EN 1 AÑO	EN 2 AÑOS	3 A 5 AÑOS	+ 5 AÑOS	TOTAL
Líneas de crédito no utilizadas	53.000	-	-	-	53.000
Líneas de crédito revolving no utilizadas	305.000	-	-	-	305.000
Líneas de confirming no utilizadas	269.849	-	-	-	269.849
Tesorería	627.849	-	-	-	627.849
Compromisos vinculados con contratos comerciales	16.812	6.350	12.296	11.794	47.252
Operaciones / bienes inmuebles / expansión	16.812	6.350	12.296	11.794	47.252
Total	644.661	6.350	12.296	11.794	675.101

En miles de euros - 31 de diciembre de 2012	EN 1 AÑO	EN 2 AÑOS	3 A 5 AÑOS	+ 5 AÑOS	TOTAL
Líneas de crédito no utilizadas	29.630	-	-	-	29.630
Líneas de crédito revolving no utilizadas	100.000	-	-	-	100.000
Líneas de confirming no utilizadas	78.866	-	-	-	78.866
Tesorería	208.496	-	-	-	208.496
Compromisos vinculados con contratos comerciales	14.982	6.624	15.707	11.900	49.213
Operaciones / bienes inmuebles / expansión	14.982	6.624	15.707	11.900	49.213
Total	223.478	6.624	15.707	11.900	257.709

Adicionalmente, al 31 de diciembre 2013 y 2012, la Sociedad garantiza como dominante del Grupo DIA, la consecución de financiación en sus sociedades dependientes en China, por un importe de 10.989 miles de euros y 11.082 miles de euros respectivamente y en Francia, por un importe de 25.400 miles de euros.

(28) Información sobre Empleados

El número medio de empleados equivalentes a jornada completa durante los ejercicios 2013 y 2012, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente:

	2013	2012
Directivos	133	129
Mandos intermedios	554	516
Otros empleados	15.411	15.911
Total	16.098	16.556

La distribución por sexos al final del ejercicio del personal y de los Administradores es como sigue:

	2013		2012	
	Mujeres	Hombres	Mujeres	Hombres
Consejeros	2	8	2	8
Directivos	49	85	47	80
Mandos intermedios	278	285	261	268
Otros empleados	11.769	4.339	12.741	4.408
Total	12.098	4.717	13.051	4.764

El número medio de personas empleadas en el curso del ejercicio 2013 por la Sociedad, con discapacidad mayor o igual del 33% (o calificación equivalente local) es de 1 persona como directivo, 1 como mandos intermedios y 143 como otros empleados. En el ejercicio 2012 el número de personas empleadas con esta discapacidad fue de 1 persona como directivo, 2 como mandos intermedios y 111 como otros empleados.

Los directivos que forman parte de la Alta Dirección al 31 de diciembre de 2013 y 2012 son 9. Asimismo, al 31 de diciembre de 2013 y 2012 hay un Directivo que forma parte del Consejo de Administración.

(29) Honorarios de Auditoría

La empresa auditora de las cuentas anuales de la Sociedad KPMG Auditores, S.L., y aquellas otras personas y entidades vinculadas de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 19/1988, de 12 de julio, de Auditoría de Cuentas, han facturado durante los ejercicios 2013 y 2012, honorarios por servicios profesionales, según el siguiente detalle, en miles de euros:

	2013	2012
Servicios de Auditoría	123	119
Servicios profesionales relacionados con auditoría	23	3
Total	146	122

Las otras sociedades del grupo KPMG Europe,LLP han facturado a la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 honorarios netos por otros servicios profesionales por importes de 91 miles de euros y 219 miles de euros, respectivamente.

(30) Hechos Posteriores

Con fecha efectiva de 21 de enero de 2014 la Sociedad ha suscrito la prórroga del contrato sobre la compra de 5.500.000 acciones propias firmado previamente con fecha el 21 de diciembre de 2011, que fue modificado el 21 de enero de 2013 (véase nota 16 (c) (vi)). La nueva fecha de compromiso de adquirir las acciones es el 21 enero de 2015.

INFORME DE GESTIÓN

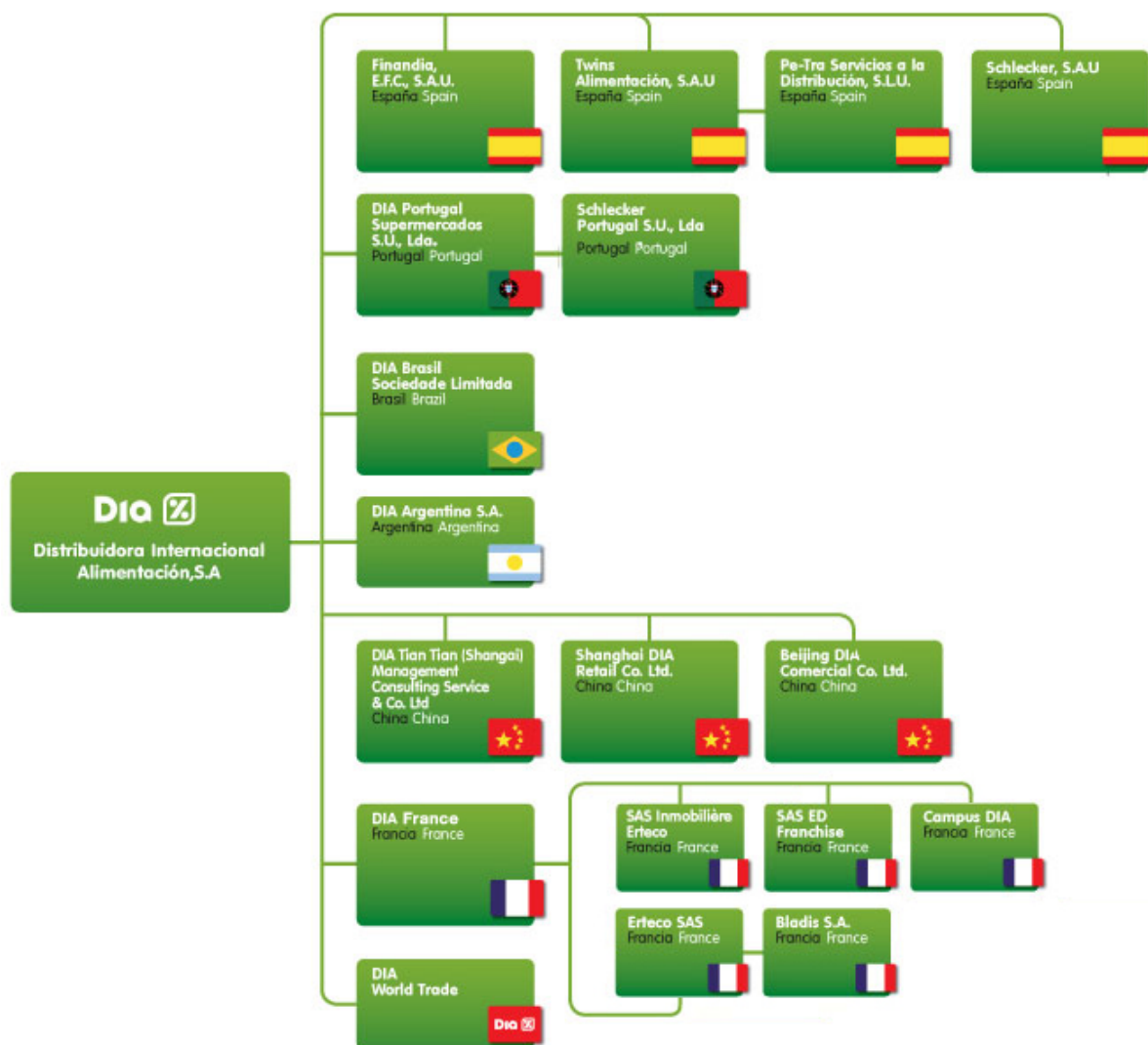
1. SITUACIÓN DE LA ENTIDAD

1.1. Estructura organizativa

Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. y sus sociedades dependientes forman el Grupo DIA.

1.1.1. Estructura societaria

Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. es propietaria al 100% de todas sus sociedades dependientes salvo en el caso de la sociedad Bladis, S.A. en Francia, de la que posee 33,3% a través de DIA France y que se integra por el método de participación. Las sociedades que componen el Grupo DIA se pueden ver en el siguiente gráfico.



La actividad principal de la Sociedad y sus filiales es el comercio al por menor de productos de alimentación y de cualesquiera otros productos destinados al consumo, a través de establecimientos, propios o en régimen de franquicia. La Sociedad DIA World Trade, S.A. está ubicada en Ginebra, Suiza, y se dedica a prestar servicios a los proveedores de las sociedades del Grupo DIA, mientras Finandia E.F.C., S.A.U, es una entidad de crédito española que ofrece financiación a los clientes de las tiendas DIA en España a través de la tarjeta “ClubDIA”.

1.1.2. Consejo de Administración

Distribuidora Internacional de Alimentación, S.A. está administrada y regida por un Consejo de Administración compuesto por 10 miembros de los cuales seis son independientes, dos dominicales, uno ejecutivo y uno con la calificación de “otros consejeros externos”.

La composición del Consejo de Administración es la siguiente:

- Ana María Llopis Rivas: Presidenta no ejecutiva calificada como “otro consejero externo”.
- Mariano Martín Mampaso: Vicepresidente calificado como independiente.
- Ricardo Currás de Don Pablos: Consejero Delegado calificado como ejecutivo.
- Julián Díaz González: Consejero calificado como independiente.
- Richard Golding: Consejero calificado como independiente.
- Pierre Cuilleret: Consejero calificado como independiente.
- Rosalía Portela de Pablo: Consejero calificado como independiente.
- Antonio Urcelay Alonso: Consejero calificado como independiente.
- Nadra Moussalem: Consejero calificado como dominical.
- Nicolas Brunel: Consejero calificado como dominical.

El Consejo de Administración ejerce la función general de supervisión y la consideración de aquellos asuntos de particular trascendencia para el Grupo. Como norma general confía la gestión ordinaria del Grupo al Consejero delegado y a la Alta dirección.

Entre las principales responsabilidades del Consejo de Administración se encuentran las siguientes:

- (a) la convocatoria de la junta general;
- (b) el nombramiento de consejeros por cooptación y la elevación de propuestas a la junta general relativas al nombramiento, ratificación, reelección o cese de consejeros, así como la aceptación de la dimisión de consejeros;
- (c) la designación y renovación de los cargos internos del Consejo de Administración y de los miembros de las comisiones;
- (d) la formulación de las cuentas anuales, el informe de gestión y la propuesta de aplicación del resultado de la Sociedad, así como, en su caso, las cuentas anuales y el informe de gestión consolidados;
- (e) la preparación del informe anual sobre gobierno corporativo para su presentación a la junta general y de los demás informes y documentos que deban someterse a ésta;
- (f) la fijación y concreción de la política de autocarera de la Sociedad en el marco de las autorizaciones de la junta general;
- (g) la delegación de facultades en cualquiera de sus miembros, en los términos establecidos en la Ley y en los estatutos, y su revocación;
- (h) la aprobación y modificación del reglamento del Consejo de Administración;
- (i) la aprobación de la estrategia general de la Sociedad y de la organización precisa para su puesta en práctica, supervisando y controlando que los órganos delegados y los directivos cumplen los objetivos marcados y respetan el objeto e interés social de la Sociedad;
- (j) la aprobación de la política de retribuciones de los consejeros y directivos.

El Consejo de Administración ha designado una Comisión de auditoría y cumplimiento y una Comisión de nombramientos y retribuciones.

Las principales funciones de la Comisión de auditoría y cumplimiento son las siguientes:

(a) informar a la junta general de accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materia de su competencia;

(b) supervisar el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada;

(c) supervisar la eficacia de los procedimientos de control interno de la Sociedad, de auditoría interna y de los sistemas de gestión de riesgos, así como discutir con los auditores de cuentas de la Sociedad las debilidades significativas del sistema de control interno que puedan detectar en el desarrollo de la auditoría;

(d) proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento a la junta general de accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos, así como sus condiciones de contratación, el alcance de su mandato profesional y, en su caso, su revocación o no renovación;

(e) establecer las oportunas relaciones con los auditores de cuentas o sociedades de auditoría para recibir información sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos, para su examen por la comisión, y cualesquiera otras relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas, así como aquellas otras comunicaciones previstas en la legislación de auditoría de cuentas y en las normas de auditoría.

En todo caso, deberán recibir anualmente de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría la confirmación escrita de su independencia frente a la entidad o entidades vinculadas a ésta directa o indirectamente, así como la información de los servicios adicionales de cualquier clase prestados a estas entidades por los citados auditores o sociedades, o por las personas o entidades vinculados a éstos, de acuerdo con lo dispuesto en la Ley de Auditoría de Cuentas.

(f) emitir anualmente, con carácter previo a la emisión del informe de auditoría de cuentas, un informe en el que se expresará una opinión sobre la independencia de los auditores de cuentas o sociedades de auditoría. Este informe deberá pronunciarse, en todo caso, sobre la prestación de los servicios adicionales a que hace referencia el apartado (e) anterior.

(g) supervisar el cumplimiento de la normativa respecto a las operaciones vinculadas con consejeros o accionistas significativos o representados en el consejo; en particular, informará a éste sobre dichas operaciones vinculadas y, en general, sobre las transacciones que impliquen o puedan implicar conflictos de interés a efectos de su aprobación y velará por que se comunique al mercado la información sobre las mismas que exija la Ley;

(h) supervisar el cumplimiento de los códigos internos de conducta y, en particular, del código de conducta en materia de mercado de valores;

(i) cualesquiera otras que le sean atribuidas en virtud de la Ley y demás normativa aplicable a la Sociedad.

Los miembros de la Comisión de auditoría y cumplimiento son Julián Díaz González, presidente, y Richard Golding y Nadra Moussalem como vocales.

Las principales funciones de la Comisión de nombramientos y retribuciones son las siguientes:

(a) evaluar las competencias, conocimientos, experiencia y nivel de dedicación que deben concurrir en los miembros del Consejo de Administración;

(b) elevar al Consejo de Administración las propuestas de nombramiento de consejeros independientes para su designación por cooptación o, en su caso, para su sometimiento a la decisión de la junta general, así como las propuestas para la reelección o cese de dichos consejeros por la Sociedad;

(c) informar las propuestas del Consejo de Administración para el nombramiento de los restantes consejeros para su designación por cooptación o, en su caso, para su sometimiento a la decisión de la junta general de accionistas, así como las propuestas para la reelección o cese de dichos consejeros por la junta general;

(d) informar sobre los nombramientos y ceses de altos directivos que el primer ejecutivo de la Sociedad proponga al consejo;

(e) informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad de género y, en particular, velar para que los procedimientos de selección de consejeros y altos directivos no adolezcan de sesgos implícitos que obstaculicen la selección de mujeres;

(f) proponer al Consejo de Administración (i) el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales de los consejeros, (ii) la retribución individual de los consejeros ejecutivos y altos directivos y de las demás condiciones de sus contratos y (iii) las condiciones básicas de los contratos de los altos directivos;

(g) velar por la observancia de la política retributiva establecida por la Sociedad;

(h) Con carácter general, supervisar el cumplimiento de las reglas de gobierno corporativo aplicables a la Sociedad.

Los miembros de la Comisión de nombramientos y retribuciones son Pierre Cuilleret, presidente, y Mariano Martín Mampaso y Nicolas Brunel como vocales.

1.2. Funcionamiento

El Grupo DIA es uno de los líderes de la distribución de la alimentación a nivel mundial especializado en el segmento descuento de proximidad, con presencia en 6 países: España, Portugal, Francia, Brasil, Argentina y China en los que operaba en 2013 y 7.328 tiendas a través de diferentes formatos como DIA Market, DIA Maxi, Schlecker, Clarel, DIA Fresh, Cada DIA, Minipreço o Mais Perto, ya sean éstas tiendas propias o franquicias.

1.2.1. Estrategia

DIA quiere ser el distribuidor líder en el segmento 2P, esto es Precio y Proximidad, que según varias encuestas son los 2 factores que los clientes más valoran a la hora de elegir un establecimiento para hacer su compra de alimentación.

Por ello, la estrategia de DIA se fundamenta en los siguientes ejes:

(a) Ser especialista en proximidad: Cuenta con un modelo único en el mercado que le ha convertido en el gran especialista de la proximidad. Una proximidad que supone tener capacidad para poder acercar los productos de consumo diario a cada cliente evitando grandes desplazamientos y permitiendo de esta manera un ahorro económico y un ahorro de tiempo a los ciudadanos. Movilidad sostenible e integración en el mapa urbano de las ciudades, un modelo comercial que hace la vida más fácil y que es respetuoso con el entorno ayudando al mantenimiento de la vertebración de la ciudad y al dinamismo del resto del comercio que hay en ella.

Casi el 78% de las tiendas que opera el Grupo DIA se encuentran en zonas urbanas o rurales a través de los formatos DIA Market, DIA Fresh, Schlecker, Clarel, Cada DIA, Minipreço o Mais Perto ofreciendo los mejores precios de la zona de influencia.

Para favorecer la compra diaria, las tiendas DIA Market y DIA Fresh ofrecen más productos perecederos ya que la importancia que el consumidor da a los productos frescos es cada vez mayor. El Grupo DIA responde con rapidez a las demandas de sus clientes y por ello la presencia del producto fresco en sus tiendas ha ganado espacio y peso. Luz y color facilitan dentro de los establecimientos comerciales la selección de estos productos cargados de energía y vigor. El objetivo, ser el mejor especialista en perecedero: fruta y verdura y punto caliente ofreciendo pan y bollería son los puntos fuertes que el Grupo DIA está desarrollando activamente.

(b) Ser los mejores en precio: Incrementar el poder de compra de los clientes con la óptima calidad al mejor precio del mercado hacen que el Grupo DIA trabaje con un objetivo continuo de mejora de la eficiencia que da como

resultado su indiscutible liderazgo en precios. La alimentación de calidad al alcance de todos es un objetivo del Grupo DIA alcanzando una mejor imagen de precio en sus mercados más importantes: España, Portugal, Brasil y Argentina.

(c) Una marca propia de calidad: La marca propia es fundamental para conseguir una buena imagen de precio y representa un vínculo único con el consumidor, favoreciendo su fidelidad a nuestras tiendas. La marca propia en el Grupo DIA evoluciona constantemente para adaptarse mejor a las necesidades de los clientes, proporcionando cada vez más información al consumidor e innovando, siempre con el objetivo de conseguir la misma calidad e incluso mejorarla que el producto líder del mercado, a un precio imbatible.

De media, más del 50% de las ventas se hacen con productos de marca propia, si bien en los países emergentes este peso es menor. Aun así, en todos nuestros mercados, el peso de ventas de la marca propia está muy por encima de la media de su propio mercado.

(d) Un programa de fidelización único: A través de la tarjeta "ClubDIA", los clientes consiguen descuentos inmediatos en caja sobre más de 300 productos. Además, mensualmente se emiten cupones que ofrecen descuentos adicionales para una familia de productos, una marca de productos concreta o un nuevo producto que acaba de salir al mercado por ejemplo. El uso de estos cupones puede representar un descuento adicional de hasta un 6% sobre el valor del ticket de compra.

Esta herramienta es fundamental también para la imagen de precio y permite elaborar conjuntamente con los proveedores unos planes de ventas más eficientes y beneficiosos para todos.

Este programa fue desarrollado íntegramente de forma interna por DIA y constituye uno de los programas más desarrollados y eficientes en el sector, estando implantado en todos los países excepto Brasil.

(e) Ser un operador de bajo coste ("Low cost operator"): La mejora de los procesos, la revisión continua, y la búsqueda constante de la excelencia forman parte del ADN del Grupo DIA. Esta eficiencia es la mejor garantía de su sostenibilidad y la que permite a su vez ofrecer los mejores precios.

Para conseguir ser eficiente y reducir los costes, el Grupo DIA desarrolla todos sus programas informáticos estratégicos internamente, como el software de caja, el programa de gestión de los almacenes o el programa de fidelización anteriormente descrito. Estos programas además están diseñados para adaptarse mejor a las especificidades del comercio de proximidad.

No se podría conseguir ser eficiente sin tener un sistema logístico integrado y optimizado. Así toda la mercancía que preparan nuestros almacenes para las tiendas se entrega a través de un único camión multi-temperatura donde caben todos los productos perecederos, congelados, secos o de temperatura 0+. Los almacenes están gestionados utilizando la tecnología punta como el "voice-picking" (órdenes transmitidas por voz) o la radiofrecuencia, que ha permitido eliminar todo el papel.

Asimismo, en las tiendas, todo está pensado para optimizar la tarea de los empleados empezando por la colocación de los productos que se ve facilitada por el "packaging" (envoltorio) y el acondicionamiento. En las cajas, la lectura de los precios es más rápida y fácil gracias a un scanner bióptico, ya que el código de barras se encuentra en varios sitios de los productos y que el teclado está optimizado al haber eliminado todas las teclas innecesarias y al haber puesto más grandes las teclas más utilizadas.

En definitiva, toda la organización está orientada a la eficiencia, lo que permite bajar costes y ofrecer a los clientes los mejores precios.

(f) La franquicia: Nuestra experiencia en el diseño de un modelo de negocio óptimo se transfiere a una red de emprendedores locales a través de las franquicias, concediendo al franquiciado la posibilidad de formar parte de una gran red comercial perteneciente al líder en proximidad. La adaptabilidad del modelo de franquicia y la cercanía del franquiciado con los clientes, facilita un servicio personalizado reforzando la oferta de productos de calidad a los mejores precios, creando así el mejor modelo de proximidad.

DIA transfiere a sus franquiciados todo el know how generado internamente, cubriendo todos los aspectos del negocio, otorgando a sus franquiciados la posibilidad de desarrollar un negocio rentable y competitivo.

Por eso el modelo de franquicia es idóneo para gestionar tiendas de proximidad y es un factor clave para mejorar y fortalecer el modelo DIA.

(g) Un crecimiento rentable: Desde su nacimiento en 1979 DIA no ha dejado de crecer. Su vocación de internacionalidad, su capacidad de innovación y una gran versatilidad la convierten en un corredor de fondo que necesita asumir nuevos retos tras alcanzar la meta prevista.

Sin embargo, el Grupo DIA no busca el crecimiento a cualquier costa si no que privilegia un crecimiento rentable. Esto implica a veces tomar la decisión de venta de negocios no rentables y con pocas perspectivas de mejora tal

y como ha ocurrido con la actividad de Pekín en China o la venta más reciente de la sociedad en Turquía. Al contrario, las compras de las tiendas Plus en España a final del año 2007 o la más reciente adquisición de Schlecker a principios del año 2013 demuestran la voluntad de crecimiento del Grupo DIA incluso con operaciones de compraventa de empresas siempre y cuando se hagan a un precio razonable y encajen perfectamente en la estrategia de la empresa.

En el caso del crecimiento orgánico, tampoco se busca un crecimiento acelerado que pueda pesar sobre la rentabilidad de los países emergentes tal y como ocurre en Brasil donde se asegura un crecimiento rentable abriendo una nueva región cada año y medio o se buscan alternativas con contratos de master franquicias.

1.2.2. Modelo de negocio

El Grupo DIA explota tiendas de proximidad. A su vez la gestión de estas tiendas se hace bien de manera propia (tiendas COCO – Company Owned Company Operated), bien a través de franquicias (tiendas FOFO – Franchised Owned Franchised Operated o tiendas COFO – Company Owned Franchised Operated).

(a) Tiendas de proximidad: El Grupo DIA quiere ser el líder en tiendas de proximidad y desde sus inicios ha desarrollado modelos de tiendas especialmente adaptados para la proximidad, sea en entornos urbanos o rurales. Representan entorno al 78% (62% DIA y 16% Schlecker/Clarel) del número total de tiendas en el mundo.

Los principales formatos de tiendas de proximidad que explota el Grupo DIA en sus mercados son los siguientes:

DIA Market: Las tiendas DIA Market tienen una superficie de entre 400 y 700 metros cuadrados con una gran capacidad de adaptación a las necesidades de la demanda local. Quiere estar lo más cerca posible del cliente con un surtido de productos amplio y la mejor relación calidad-precio. Es especialmente destacable la apuesta por el perecedero. Es la tienda ideal para la compra diaria.

Estas tiendas venden alrededor de 2,800 productos.

Schlecker: El Grupo DIA adquirió a principios del año 2013 el negocio de la alemana Schlecker en España y Portugal. Con esta adquisición, incorporó más de 1.080 tiendas en España y 40 en Portugal ampliando su oferta comercial en el segmento de la droguería de proximidad ya que las tiendas Schlecker, de unos 200 metros cuadrados, son tiendas especializadas en productos para el hogar, la belleza y la salud, situadas en zonas urbanas y rurales.

Estas tiendas venden alrededor de 5.500 productos.

Clarel: Clarel es un nuevo concepto que pretende ser el referente en proximidad para productos de belleza, salud, hogar y cuidado personal con alrededor de 6.000 referencias.

Clarel nace de la compra de las tiendas Schlecker en España y Portugal, en la actualidad se está llevando a cabo un proceso de remodelación de las tiendas a esta nueva enseña con una imagen más moderna y cercana.

DIA Fresh: Este modelo comercial funciona como un establecimiento donde se desarrolla la gestión de los frescos. Dentro del concepto de proximidad, DIA Fresh es un establecimiento más pequeño con una media de 150 metros cuadrados y con una oferta comercial basada en lo fresco como la fruta, la verdura, y el punto caliente (pan y bollería). Otra de las características de DIA Fresh es su amplio horario comercial que permite a los consumidores poder hacer la compra de 9:30 de la mañana a 21:30 de la noche.

Cada DIA: Es el formato comercial, en régimen de franquicia, destinado a las poblaciones más pequeñas, especialmente las rurales, para que el franquiciado, sin tener la necesidad de transformar el establecimiento en una tienda DIA, pueda ofrecer sus productos. Es la tienda de “toda la vida” del pueblo gestionada por el pequeño comerciante.

Minipreço: Minipreço es la enseña con la que DIA opera en Portugal. Existen tiendas de proximidad que se localizan en centros urbanos y tiendas más grandes que están en los extrarradios de las ciudades. En dichas tiendas se ofertan los productos de la marca DIA.

Mais Perto: Es el concepto de tienda más rural que DIA tiene en Portugal, el equivalente a las tiendas Cada Día en España. Los establecimientos están localizados en núcleos pequeños y todas las tiendas están gestionadas por franquiciados de la zona. Esto permite una mayor cercanía al cliente.

(b) **Tiendas de atracción:** para complementar la oferta comercial de las tiendas de proximidad, El Grupo DIA opera también tiendas de atracción que se ubican en los alrededores de los centros urbanos y ofrecen la posibilidad de parking para los clientes. Estas tiendas representan en torno al 22% del número total de tiendas en el mundo.

DIA Maxi: La tienda DIA Maxi permite adaptar mejor la oferta y el nivel de servicio que se ofrece a los clientes caracterizados por hacer compras más grandes y con menor frecuencia, incluso llegando a desplazarse hasta el establecimiento comercial en vehículo, en comparación con los establecimientos comerciales de proximidad. Es la tienda más grande del Grupo DIA con una superficie que puede alcanzar los 1.000 metros cuadrados. En DIA Maxi, los consumidores pueden encontrar un surtido amplio de unas 3.500 referencias con los mejores precios del mercado.

(c) **Modelos de gestión:** la gestión de las tiendas se hace bien de manera propia (tiendas COCO – Company Owned Company Operated), bien a través de franquicias (tiendas FOFO – Franchised Owned Franchised Operated o tiendas COFO – Company Owned Franchised Operated).

Tiendas COCO (Company Owned Company Operated): Éste es el modelo inicial de gestión de tienda, aunque en los últimos años ha perdido peso relativo a favor del modelo de gestión en régimen de franquicia. Las principales ventajas de este modelo de gestión son la mayor facilidad para probar y adaptar el modelo comercial, realizar reformas y gestionar el personal que trabaja en los establecimientos comerciales. En especial, los establecimientos comerciales DIA Maxi operan mayoritariamente bajo este modelo debido a su mayor tamaño, alto potencial de ventas y mayor complejidad en la gestión. Los nuevos conceptos comerciales se prueban primero en las tiendas COCO antes de ser replicados en las tiendas franquicias.

Las tiendas COCO representaban a finales de diciembre 2013 cerca del 59% del total de tiendas del Grupo DIA.

Tiendas FOFO (Franchised Owned Franchised Operated): Para el Grupo DIA la franquicia es un modelo de gestión y no un modelo comercial diferente, motivo por el cual, este modelo se trata desde el punto de vista del cliente final, de la misma forma que una tienda COCO o propia. Es un modelo que se ha potenciado mucho en los últimos años y que tiene especial importancia para el Grupo DIA. Esta evolución de estrategia se basa principalmente en la proximidad de los franquiciados con los clientes que les proporciona un servicio cercano y ajustado a sus necesidades. El franquiciado realiza una gestión óptima y eficiente de la tienda, es un emprendedor que gestiona su establecimiento con todo el know how de DIA generando riqueza en el entorno en el que opera.

Las tiendas FOFO representaban a finales de diciembre 2013 cerca del 20% del total de tiendas del Grupo DIA.

Tiendas COFO (Company Owned Franchised Operated): Este modelo de gestión comenzó a implantarse en España en el año 2006 mediante pruebas aisladas y, a partir del año 2009, de manera relevante. La principal ventaja de este sistema es que el Grupo DIA acondiciona un local con todos los requisitos de inversión y equipamientos necesarios que, seguidamente, es cedido a un tercero para su gestión y explotación, lo que permite generar rentabilidad para ambas partes gracias a la implicación del franquiciado en la explotación del punto de venta.

Las tiendas COFO representaban a finales de diciembre 2013 más del 21% del total de tiendas del Grupo DIA.

Las enseñanzas actualmente franquiciadas son: DIA Market, DIA Maxi, Schleckler, Cada DIA, Minipreço y Mais Perto.

2. EVOLUCION Y RESULTADO DE LOS NEGOCIOS

2.1. Indicadores fundamentales de carácter financiero y no financiero

La Sociedad alcanzó en 2013 un importe neto de la cifra de negocios de 4.199 millones euros. Así mismo y conjuntamente con sus filiales en el extranjero han tenido una cifra de ventas de 9.844,3 millones de euros en 2013 (9.707,6 millones de euros en 2012).

El resultado de explotación de la Sociedad en el año 2013 ha sido de 252,4 millones de euros lo que ha representado un incremento del 13,2% con respecto al ejercicio 2012.

Durante el ejercicio 2013 se ha procedido a dotar provisiones por deterioro en la participación de cartera de las filiales en China y Francia por 104,1 millones de euros, este impacto se ha debido a que la Sociedad ha reevaluado las proyecciones de la sociedades dependientes para reflejar la evolución económica. Adicionalmente, en el presente ejercicio, se han incurrido en unas pérdidas de 20,2 millones de euros por la venta de la

participación en la sociedad dependiente de Turquía, alcanzando un beneficio después de impuesto de 105,3 millones de euros en 2013.

DIA: RESULTADOS 2013

(EURm)	2012	%	2013	%	INC
Importe neto de la cifra de negocios	4.244,7	100%	4.199,0	100,0%	-1,1%
Trabajos realizados por la empresa para su activo	4,7	0,1%	7,3	0,2%	55,3%
Aprovisionamientos	(3.261,5)	-76,8%	(3.201,5)	-76,2%	-1,8%
Otros ingresos de explotación	123,2	2,9%	133,0	3,2%	8,0%
Gastos de personal	(423,2)	-10,0%	(428,9)	-10,2%	1,3%
Otros gastos de explotación	(342,8)	-8,1%	(346,1)	-8,2%	1,0%
Amortización del inmovilizado	(115,8)	-2,7%	(110,6)	-2,6%	-4,5%
Imputación de subvenciones de Inmovilizado no fro y otras	0,2	0,0%	3,5	0,1%	1650,0%
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(6,5)	-0,2%	(3,3)	-0,1%	-49,2%
Resultado de explotación	223,0	5,3%	252,4	6,0%	13,2%
Resultado financiero (excluyendo instrumentos fros)	31,9	0,8%	25,7	0,6%	-19,4%
Deterioro y rdo por enajenaciones de instrumentos fros	(2,5)	-0,1%	(124,3)	-3,0%	4916,1%
Resultado financiero	29,4	0,7%	(98,6)	-2,3%	-435,1%
Resultado antes de impuestos	252,4	5,9%	153,8	3,7%	-39,1%
Impuestos sobre beneficios	(67,6)	-1,6%	(48,5)	-1,2%	-28,3%
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	184,8	4,4%	105,3	2,5%	-43,0%

En el ejercicio 2013 las ventas netas de la Sociedad por empleado fueron de 260.842 euros y en 2012 de 256.384 euros.

La evolución de las ventas realizadas con la tarjeta de fidelización fue ligeramente negativa en la Sociedad y sus filiales en España, pasando del 71 % en 2012 al 70,2 % en 2013.

CAPITAL CIRCULANTE Y DEUDA NETA

El fondo comercial de maniobra negativo de la Sociedad fue de 503,7 millones de euros a cierre de 2013, lo que supone un aumento del 5,3% respecto al mismo periodo del año anterior.

CAPITAL CIRCULANTE

(millones de euros)	2012	2013	INC
Existencias	183,5	182,9	-0,3%
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	198,5	227,1	14,4%
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	(860,4)	(913,7)	6,2%
Capital circulante operativo	(478,4)	(503,7)	5,3%

En 2013 la deuda neta de la Sociedad creció en 8,4 millones de euros. Este cambio en la deuda neta no reflejó la saneada generación de flujo de caja de la compañía ya que estuvo afectada por factores externos: 53,4 millones de euros de salida de caja neta derivada de la ejecución del equity-swap y relacionada con las operaciones de autocartera e impuestos excepcionales pagados durante el año. Además, la compañía distribuyó 83,9 millones de euros en dividendos en 2013, 11,4 millones de euros más que en 2012 (72,5 millones de euros).

DEUDA NETA

(millones de euros)	2012	2013	INC
<i>Deudas a largo plazo</i>	520,4	668,8	28,5%
<i>Deudas a corto plazo</i>	435,4	235,7	-45,9%
Deuda total	955,8	904,5	-5,4%
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	(88,9)	(29,2)	-67,2%
Deuda neta	866,9	875,3	1,0%

EXPANSIÓN Y NÚMERO DE TIENDAS

A final de 2013 el Grupo DIA operaba 7.328 tiendas, lo que representa una apertura neta de 378 tiendas en los doce últimos meses (de las cuales 60 Schlecker/Clarel). Esta cifra está ajustada por las 1.129 tiendas incorporadas de Schlecker en febrero de 2013 y las 1.093 tiendas vendidas en Turquía en julio de 2013.

El número total de establecimientos franquiciados en el Grupo DIA (COFO y FOFO) siguió creciendo desde 2.411 en 2012 hasta 2.964 a final de 2013, lo que representa un 48,3% del total de tiendas DIA vs. 41,4% en diciembre de 2012. En el caso de Schlecker la sociedad ha transferido 27 tiendas al modelo COFO en 2013.

NUMERO DE TIENDAS

	2012 ⁽¹⁾	%	2013	%	VARIACION
DIA Urbanas	408	19,2%	242	8,1%	-166
DIA Market	1.722	80,8%	1.602	53,3%	-120
SCHLECKER/CLAREL	-	-	1.162	38,7%	1.162
Tiendas de proximidad DIA	2.130	36,6%	3.006	49,0%	876
DIA Parking	44	3,4%	13	1,0%	-31
DIA Maxi	1.236	96,6%	1.318	99,0%	82
Tiendas DIA de atracción	1.280	22,0%	1.331	21,7%	51
Total tiendas DIA COCO	3.410	58,6%	4.337	59,2%	927
FOFO	1.359	56,4%	1.481	49,5%	122
COFO	1.052	43,6%	1.483	49,6%	431
SCHLECKER/CLAREL	-	-	27	0,9%	27
Total tiendas franquiciadas	2.411	41,4%	2.991	40,8%	580
Total tiendas DIA	5.821	100,0%	6.139	83,8%	318
Total tiendas SCHLECKER/CLAREL	-	-	1.189	16,2%	1.189
NUMERO TOTAL DE TIENDAS	5.821	100,0%	7.328	100,0%	1.507

(1) Actividades de Turquía y Pekín interrumpidas

En 2013, la inversión en activo fijo en la Sociedad creció un 36,23% hasta los 136,18 millones de euros, excluyendo las inversiones en empresas del grupo. Estas inversiones se han centrado prioritariamente en las aperturas de tiendas, así como a las ampliaciones, mejoras y reformas realizadas.

Durante 2013 DIA invirtió 67,0 millones de euros en la adquisición del negocio de Schlecker en Iberia y obtuvo 27,3 millones de euros de efectivo en la venta del 60% de DIA Turquía.

2.2. Cuestiones relativas al medio ambiente y al personal

2.2.1. Medio ambiente

La Sociedad trabaja en disminuir sus impactos en el medio ambiente mediante la mejora continua de todos sus procedimientos. Cabe destacar las medidas tomadas en el campo del ahorro energético, así como todas aquellas enfocadas a la mejora de la gestión logística que tienen como resultado ahorros importantes en el consumo de combustible, reducción del número de viajes que realizan los camiones, mejor aprovechamiento de la mercancía etc.

Ejemplo de esta política ha sido la inversión de cerca de 10 millones de euros en la compra de 320.000 tubos LED para instalarlos en todas las tiendas durante los ejercicios 2013 y 2012. Esta implementación permitirá reducir las emisiones de CO2 en 20.800 toneladas. En el mismo orden, la Sociedad ha llevado a cabo en 2013 una inversión de aproximadamente 5 millones de euros en instalación de puertas a sus murales de frío, con el consiguiente ahorro energético.

Aunque los ejes de su gestión están definidos, la Sociedad está trabajando en la elaboración y publicación de su política medioambiental.

2.2.2. Personal

EMPLEADOS

Durante el 2013 la plantilla en el la Sociedad se ha mantenido respecto al año anterior, a pesar de la coyuntura de crisis en España.

Si algo destaca en DIA es la estabilidad en los cuadros directivos de gestión, por su baja rotación y por un aumento moderado, acorde con la filosofía del Grupo.

Otro de los éxitos de la estabilidad de las plantillas, es el sistema de selección y formación del personal de base y el funcional, que permite atraer y mantener a los mejores profesionales. La selección y formación del personal de tiendas, se lleva a cabo por profesionales cualificados en las tiendas-escuela; tras realizar un proceso de selección – test y entrevista personal – se imparten cursos de formación ocupacional para la realización del trabajo en tienda. La formación en los centros logísticos va dirigida al uso de maquinaria y a la prevención de riesgos laborales principalmente.

RELACION EMPRESA-TRABAJADORES

En 2013 se ha desarrollado un sistema de Evaluación del Clima a través de una encuesta on-line en España, Argentina y Portugal. Los resultados fueron satisfactorios con una participación de 9.700 empleados entre los tres países, un 64% de satisfacción media y un 78% de alto compromiso con la compañía. Resultados en línea con empresas similares en cada país e incluso con un mayor porcentaje de compromiso. A partir de estos resultados se están poniendo en marcha planes de acción dirigidos a mejorar los aspectos más demandados por los empleados.

Respecto a la Comunicación Interna, ya se han puesto en marcha varias acciones encaminadas a mejorar la información y el grado de compromiso de los empleados con el proyecto empresarial. La primera acción ha sido renovar la revista interna, no solo con una imagen centrada en el empleado, sino también con contenidos sobre y para el empleado y se da importancia a las personas y su entorno. Durante 2013 se ha estado trabajando en un Portal del Empleado que verá la luz en los próximos meses.

SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Consciente de la importancia de mantener unas condiciones adecuadas de prevención, DIA cumple escrupulosamente con la normativa vigente. En cuanto a los datos de siniestralidad en el trabajo no hubo que lamentar ningún accidente con resultado fatal.

En los almacenes y tiendas, existen formaciones específicas sobre prevención de riesgos laborales, además de que todos los empleados reciben formación en el uso de la maquinaria específica que van a utilizar en su puesto de trabajo.

Así mismo se realizan para el personal de las oficinas jornadas de información y sensibilización sobre salud y bienestar en el puesto de trabajo.

FORMACIÓN Y EDUCACIÓN

En DIA se imparte una formación ocupacional para las personas que aplican a los puestos de tienda que prepara a las personas que la realizan para el manejo de un terminal de venta (caja registradora), en los valores DIA y en conceptos básicos de colocación de productos y de colaboración y trabajo en equipo.

Respecto a la formación en las oficinas destacan dos tipos, la más numerosa es la idiomas, principalmente el inglés, al igual que español y francés, ya que es importante para la negociación con proveedores por todo el mundo. La formación técnica ocupa a gran parte de la plantilla, ya sea sobre conocimiento específico para su puesto de trabajo o para el manejo de herramientas de ofimática y otras aplicaciones informáticas.

Durante el 2013 se llevó a cabo el Programa de Desarrollo DIA (PDD) para futuros directores en España, en el que participaron 20 personas de las diferentes áreas de la empresa. Para el 2014 este programa se pretende adaptar para que tenga un carácter internacional y enfocado a Directores. Con la idea de compartir el conocimiento integral de la compañía y de las peculiaridades de cada país.

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

DIA es una sociedad donde la presencia de las mujeres es mayoritaria, alcanzando un 72% de la plantilla. En cuanto a la representación de la mujer en puestos de gestión, la presencia es de un 36%.

RENDIMIENTO Y RETRIBUCION

En la Sociedad existen mecanismos de evaluación del desempeño para el 100% de la plantilla. En el caso del personal de tienda y almacén, se evalúan objetivos de desempeño de productividad del centro de trabajo e

individuales. En el caso de las oficinas, los objetivos individuales están enfocados al desempeño individual y alineados con los objetivos de la Compañía.

Para ello se han desarrollado diferentes sistemas de evaluación propios. En la actualidad se está trabajando en una aplicación informática para la evaluación de los puestos clave, transversal a todos los países.

Para el nivel de directores se ha iniciado un sistema de gestión del talento de ámbito global.

La retribución se establece por la Dirección de la Sociedad, en función del mercado, la inflación, acuerdos con los sindicatos y convenios colectivos.

La política de remuneraciones de DIA está basada en los siguientes principios y fundamentos:

- Moderación y adecuación a las tendencias y referencias en materia de remuneraciones seguidas en sociedades de similar tamaño y actividad, de manera que se alineen con las mejores prácticas de mercado.
- Recompensa de la calidad, dedicación, responsabilidad, conocimiento del negocio y compromiso con la Compañía de las personas que desempeñan puestos clave y lideran la organización.
- Vinculación entre remuneración y resultados de la Compañía, de manera que el peso de la retribución variable sea adecuado para recompensar eficazmente la consecución de objetivos así como la aportación de valor a la Compañía.
- Equidad interna y competitividad externa.

3. LIQUIDEZ Y RECURSOS DE CAPITAL

3.1. Liquidez

La Sociedad lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez asegurando el cumplimiento de los compromisos de pago adquiridos, tanto comerciales como financieros, para un periodo mínimo de 12 meses; cubriendo las necesidades de financiación mediante la generación recurrente de caja de sus negocios, así como la contratación de préstamos a largo plazo y líneas de financiación.

A 31 de diciembre de 2013, las disponibilidades de liquidez alcanzan los 432,2 millones de euros, incluyendo efectivo, otros activos líquidos y líneas de crédito disponibles.

Análisis de Liquidez (en millones de euros)			
Clase	Total	Dispuesto	Disponible
Línea de crédito revolving	350,0	45,0	305,0
Líneas de crédito	53,0	-	53,0
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	29,2	-	29,2
TOTAL	432,2	45,0	387,2

3.2. Recursos de capital

La Sociedad ha venido invirtiendo en los últimos años un importe próximo a 100 millones de euros excluyendo las adquisiciones de acciones de empresas. La estrategia de la Sociedad se centra en invertir prioritariamente en las aperturas de tiendas, así como a las ampliaciones, mejoras y reformas realizadas.

DIA elabora un plan anual de inversiones que es sometido a la Dirección del Grupo a través de un Comité de Inversiones. A su vez, la Alta dirección lo somete a la aprobación del Consejo de Administración.

En términos financieros se establecen objetivos de Retorno sobre la Inversión.

3.3 Análisis de obligaciones contractuales y operaciones fuera de balance

En el desarrollo corriente de la actividad, la Sociedad realiza determinadas operaciones que no se encuentran recogidas en el balance y que pueden suponer una salida o entrada de fondos en el caso de tener que hacer frente a los compromisos que surjan de estas operaciones; se trata fundamentalmente de arrendamientos operativos para tiendas y almacenes.

El total de compromisos adquiridos por la Sociedad a 31 de diciembre de 2013 que pueden afectar a su liquidez es de 239,0 millones de euros (31 de diciembre de 2012: 290,4 millones de euros). La partida más significativa corresponde a los compromisos derivados de los contratos de arrendamientos firmados por los locales en los que la Sociedad desarrolla su actividad.

Los compromisos por los contratos de arrendamiento de locales ascienden al 31 de diciembre de 2013 a 133,5 millones de euros (31 de diciembre de 2012: 165,6 millones de euros).

Por otro lado, la Sociedad tiene obligaciones vinculadas a contratos de alquileres mobiliarios (renting de vehículos, equipamientos, contratos de limpieza...) por 4,1 millones de euros a 31 de diciembre de 2013 (26,1 millones de euros a 31 de diciembre de 2012). Se ha producido una disminución de estos compromisos por este tipo de contratos debido a la reevaluación de la clasificación de arrendamientos operativos a financieros tras la ampliación del periodo mínimo de alquiler.

El resto de obligaciones se clasifican entre las operaciones ligadas a Expansión, por un total de 101,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2013 (98,8 millones de euros a 31 de diciembre de 2012). Estas operaciones incluyen sobre todo opciones de compra/venta de inmuebles, principalmente almacenes y las obligaciones derivadas de operaciones o contratos comerciales, fundamentalmente con franquicias.

La Sociedad también presenta compromisos recibidos que pueden suponer una entrada de fondos de cobro futuro por importe de 627,8 millones de euros (31 de diciembre de 2012: 208,5 millones de euros). Estos compromisos recibidos son relativos a Tesorería e incluyen las líneas otorgadas y no utilizadas de crédito, de crédito revolving y de confirming.

Con estas líneas de crédito, la Sociedad cubre sus necesidades de financiación para las operaciones diarias y no considera que se vaya a producir ninguna circunstancia que afecte a la concesión de estas líneas por parte de las entidades financieras.

4. PRINCIPALES RIESGOS E INCERTIDUMBRES

4.1. Riesgos operativos

RIESGO POR RESPONSABILIDAD POR PRODUCTOS DEFECTUOSOS

La actividad de DIA está expuesta a los riesgos de responsabilidad civil inherentes a la comercialización de productos alimenticios. A pesar de que DIA no produce directamente ninguno de los productos que distribuye, no puede asegurarse que no vaya a presentarse contra DIA ninguna demanda de responsabilidad.

La seguridad y la calidad de los productos son esenciales para el mantenimiento de la confianza del consumidor. Un error material en los procedimientos para el control de la integridad de los productos podría traducirse en una merma de confianza, con la consiguiente pérdida de clientes e impacto negativo sobre la marca "DIA" y su reputación, lo que impactaría en la cuenta de "ventas".

Con el objeto de mitigar la posible materialización de este riesgo, DIA creó e implementó un programa de gestión integrada de la calidad, que abarca los siguientes ámbitos:

- El de la selección de los ingredientes/productos base: tras la decisión de desarrollar un producto de marca propia, existe una labor de definición técnica del producto, describiéndose con exactitud las especificaciones de calidad del mismo. Posteriormente, se realiza una cata comparativa entre una muestra representativa de consumidores, con objeto de evaluar la percepción del consumidor sobre las características organolépticas y de diseño de los productos en desarrollo.
- El de la manufacturación: con la adopción por parte de los proveedores seleccionados de estrictas medidas de higiene y seguridad. Asimismo, los proveedores, antes de ser seleccionados para trabajar con la marca propia de DIA, han de superar una estricta auditoría inicial de homologación.
- El del producto terminado: tras el desarrollo del producto y en cada almacén, existe un departamento encargado de controlar la calidad de los productos finalizados y tomar muestras de cada camión que accede al mismo, no siendo aceptadas las mercancías que no alcancen los estándares de calidad definidos.

También con la finalidad de mitigar este riesgo, DIA cuenta con una política de seguros adecuada en sus coberturas en materia de responsabilidad civil por productos defectuosos.

RIESGOS ASOCIADOS A LA PRODUCCIÓN, APROVISIONAMIENTO Y DISTRIBUCIÓN

Los productos que vende DIA se fabrican o provienen principalmente del país en el que se ejerce la actividad o de los países limítrofes a éste. Este hecho implica, por un lado, una mayor dependencia de dichos proveedores y de la continuidad de sus actividades y, por otro lado, una mayor exposición a las condiciones políticas, económicas, conflictos/disrupciones laborales o desastres naturales que se puedan producir en las áreas geográficas en las que dichos proveedores desarrollan su actividad.

Muchos de los productos distribuidos son productos perecederos, por lo que una evaluación inadecuada de la demanda o la imposibilidad de conservar los productos en stock puede complicar la gestión del stock y tener un impacto negativo en los resultados operativos de DIA.

Respecto a la distribución de los productos, cuenta con una serie de contratos de transporte y distribución (actividades que confía en su integridad a terceros). Cualquier interrupción importante en el funcionamiento de la red de transporte, la situación concursal de sus proveedores y transportistas, o la terminación de los citados contratos puede ocasionar problemas logísticos y retrasos en la distribución de los productos a los establecimientos comerciales. Además, el incumplimiento de las obligaciones tributarias y de Seguridad Social por parte de los transportistas podría suponer costes adicionales en cuanto eventual responsable subsidiario.

El hecho de que proveedores y transportistas externos no realicen entregas, o no desempeñen sus tareas, o se retrasen en las entregas o en el desempeño de sus tareas, así como cualesquiera costes extra asociados a tales demoras o fallos, podrían generar, como consecuencia, gastos adicionales y un impacto desfavorable sustancial sobre sus actividades, situación financiera y resultados operativos.

Para mitigar los riesgos anteriores, DIA cuenta con los siguientes sistemas o herramientas de gestión:

- DIA basa su estrategia competitiva en la eficiencia operativa en toda la cadena de valor fundamentada en una logística y unos sistemas de información de alta tecnología.
- En relación con el transporte de mercancías desde las plataformas logísticas de DIA a sus establecimientos comerciales, tiene previsto un contrato estandarizado de transporte que se utiliza para la contratación de las empresas de transporte que han de realizar las labores de carga, transporte y descarga de mercancías, en el cual se establece la obligación de cumplir, por parte de las empresas de transporte y de sus trabajadores, con ciertas normas internas y de calidad en la ejecución del servicio así como de coordinación en materia de prevención de riesgos laborales y procedimientos de control para verificar el cumplimiento, por parte de los transportistas, de sus obligaciones tributarias y laborales.
- Las plataformas logísticas o almacenes disponen de un software que permite disponer y conocer el stock del almacén en tiempo real y realizar un plan de producción y transporte diario del almacén.
- Para la gestión de los establecimientos comerciales, DIA ha desarrollado un software de Pedido Automático denominado APT2, que realiza el pedido del establecimiento para cada artículo de acuerdo a su stock, a sus previsiones de venta, a las características de caducidad e implantación en el establecimiento. Este programa optimiza también el llenado del camión mejorando el coste de transporte.

RIESGO REGULATORIO

El negocio de DIA se encuentra sujeto a un amplio espectro de normativas (legislación laboral, medioambiental, fiscal, de protección de datos, del comercio minorista, relativa a franquicias, manipulación y seguridad de alimentos, competencia, etc.) en las distintas jurisdicciones en las que opera. Las diferencias entre los requisitos normativos aplicables en cada jurisdicción pueden implicar un importante desafío en términos operativos al requerir que DIA adecúe su negocio a regímenes normativos diferentes.

La operativa de DIA podría verse asimismo afectada por cambios en la normativa que le resulta de aplicación y, en particular, por modificaciones en la regulación de horarios de apertura, construcción y apertura de nuevos establecimientos, fijación de precios e impuestos. Cualquier incumplimiento de la normativa aplicable podría acarrear la imposición de multas, penalizaciones, sanciones administrativas e incluso potenciales sanciones de naturaleza penal.

DIA tiene la responsabilidad de identificar, medir y minimizar los riesgos legales observando de manera continua el marco normativo de aplicación e informando sobre el cumplimiento de las obligaciones legales a los responsables internos de las operaciones.

Con la finalidad de desarrollar y cumplir adecuadamente esta función, la Sociedad dispone de una estructura organizativa compuesta por una Dirección de Recursos Humanos, una Dirección Financiera y Fiscal y una Dirección Jurídica en todas las jurisdicciones en las que opera, que tienen la función de identificar la normativa de aplicación y supervisar su cumplimiento.

Para realizar adecuadamente las funciones de identificación del marco normativo y de supervisión de su cumplimiento, ha acometido las siguientes actuaciones:

1.- Establecimiento de un procedimiento de control y monitorización normativa.

DIA dispone de lo que se ha denominado un "mapa de regulación", en el que se identifica y detalla toda la normativa de aplicación a DIA, con especial atención a la legislación clave en los principales procesos de la cadena de suministro, y que ha sido clasificada en seis apartados:

- legislación aplicable al proceso de negociación del producto, es decir, a la relación de DIA con sus proveedores de servicios y mercancías, competidores, consejos reguladores, marcas, etc;
- legislación aplicable a la actividad logística, es decir, al ejercicio de las actividades de almacenaje, distribución y transporte de mercancía;

- legislación aplicable al comercio mayorista y minorista;
- legislación aplicable a los locales comerciales, arrendamientos urbanos, propiedad horizontal, tributos locales, horarios comerciales, etc;
- legislación aplicable a la relación de DIA con sus clientes, protección de datos de carácter personal, consumo, forma de pago, publicidad y promoción de ventas, etc;
- legislación aplicable a DIA, como empresa cotizada, en materia de mercado de valores, reglamento interno de conducta, etc.

Los responsables de la monitorización, a su vez, se responsabilizan de informar al resto de la Sociedad sobre el contenido y alcance de las novedades y/o cambios normativos, diseñando y celebrando sesiones formativas, bien en modo presencial o en modo e-learning, cuando la novedad legislativa tuviera un impacto relevante en la actividad de DIA.

Para llevar a cabo esta función, dichos responsables tienen establecido un procedimiento de seguimiento y actualización de la normativa y de comunicación, en virtud del cual están definidos los recursos, responsabilidades y herramientas internas y externas necesarias para desempeñar esta función y lograr el doble objetivo de disponer de un mapa regulatorio actualizado y de una organización informada sobre sus obligaciones legales.

2.- Implementación de Sistemas de Cumplimiento Normativo.

DIA ha fijado políticas y procedimientos encaminados a informar y formar a los empleados sobre determinados principios de comportamiento y a prevenir y detectar conductas inapropiadas. En esta línea, cabe destacar la aprobación del primer Código Ético de DIA y la creación de un Canal Ético de Consulta e Información, así como la implementación de un plan o modelo de prevención de delitos en la Sociedad.

(i) Código Ético y Canal Ético de Consulta e Información

Con fecha 9 de mayo de 2012 el Consejo de Administración de DIA aprobó el primer Código Ético (disponible en www.diacorporate.com), fruto del consenso y reflejo de la diversidad existente en DIA. La Sociedad ha considerado que el Código Ético es el mejor instrumento para poner en práctica una política de cumplimiento de arriba hacia abajo, guiando a los empleados mediante el ejemplo con determinadas líneas de conducta o comportamiento. El citado Código, como el resto de normas definidas por la Compañía, es de obligado cumplimiento para todos los empleados.

DIA también tiene establecido un Canal Ético de Consulta e Información (vía correo electrónico y dirección postal) a nivel de grupo y a nivel de cada jurisdicción en la que opera DIA, con la finalidad de aclarar dudas de interpretación y analizar y resolver posibles incumplimientos del Código, de conformidad con la normativa interna y externa que resulte de aplicación. El Comité Ético a nivel corporativo es responsable de gestionar el Canal Ético de Consulta e Información, difundiendo su existencia y supervisando su adecuado funcionamiento.

(ii) Plan de Prevención de Delitos en España

DIA ha implementado un modelo de prevención de delitos con el objetivo de establecer los procedimientos y políticas internas de control más adecuadas para prevenir la comisión de actos contrarios a la legalidad y, en su caso, poder atenuar o eximir de responsabilidad a la Sociedad tras la reforma de la Ley Orgánica 10/1995, de 23 de noviembre, por la que se aprueba el Código Penal.

A tal efecto, se han analizado las actividades desarrolladas por las diferentes áreas de negocio de DIA y se ha evaluado el riesgo de cada actividad en relación con la posible comisión de delitos en términos de probabilidad e impacto, teniendo en cuenta los controles ya implantados por DIA para mitigar los riesgos.

Asimismo, se ha designado, dentro de la organización, a un responsable de prevención, que informará al Director de Cumplimiento Normativo y al Comité Ético a nivel corporativo y se responsabilizará del mantenimiento y adecuado funcionamiento del modelo de prevención.

4.2. Riesgos financieros

Las políticas de Gestión de Riesgo Global de la Sociedad se centran en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad de sus accionistas y del Grupo.

La gestión del riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera del Grupo. Esta dirección identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros en estrecha colaboración con las unidades de negocio.

Las actividades de DIA están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (tipo de cambio, tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez.

4.2.1. Riesgo de mercado

A- Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés de la Sociedad surge por las fluctuaciones de las tasas de interés que afectan a los costes financieros de la deuda a largo plazo emitida a tipos variables.

DIA realiza diversas operaciones de cobertura de tipos de interés para mitigar su exposición de acuerdo con su Política de Gestión de Riesgos. A 31 de diciembre de 2013, el importe nominal de derivados vivos contratados con contrapartidas externas para cubrir el riesgo de tipo de interés de la financiación a largo plazo ascendía a 585 millones de euros con vencimiento 2014 y 215 millones de euros con vencimiento 2015.

Durante el año 2013 el porcentaje de coberturas sobre volumen de deuda bruta media se sitúa en 80.3% frente a una cobertura del 35.8% del año anterior.

Por otro lado, la política de DIA para los activos financieros es de mantenerlos en disposición de liquidez para su uso. Estos saldos se mantienen en entidades financieras de primer nivel crediticio.

B- Riesgo de tipo de cambio.

- Operacional: flujos de efectivo

Las fluctuaciones de divisas, diferentes a la moneda local, pueden repercutir positiva o negativamente en las cuentas anuales. DIA trata de minimizar el riesgo mediante la negociación de contratos de divisas a plazo gestionados por el Departamento de Tesorería del Grupo. El volumen de compras en moneda extranjera durante el ejercicio 2013 es de 6.165 miles de dólares. El importe de operaciones cubiertas llevadas a cabo ascendió a 6.165 miles de dólares, resultando un 99,99% de cobertura. Al cierre del ejercicio existen 1.676 miles de dólares cubiertos con vencimiento inferior a doce meses.

- Filiales

DIA posee varias inversiones en negocios en el extranjero, cuyos activos netos están expuestos al riesgo de conversión de moneda extranjera. El riesgo de tipo de cambio sobre los activos netos de las operaciones en el extranjero de las sociedades del Grupo en pesos argentinos, yuanes chinos y reales brasileños se gestiona, principalmente, mediante recursos ajenos denominados en las correspondientes monedas extranjeras. Al 31 de diciembre de 2013, si el euro se hubiera depreciado/apreciado en un 10% con respecto al dólar estadounidense, manteniendo el resto de variables constantes, el beneficio consolidado después de impuestos hubiera sido superior/inferior en 195 miles de euros (2012: 373 miles de euros), principalmente, como resultado de la conversión de deudores comerciales e instrumentos de deuda clasificados como activos financieros disponibles para la venta.

C- Riesgo sobre los instrumentos financieros

Con fecha 21 de enero de 2013, la Sociedad renovó un contrato de Equity Swap con vencimiento 21 de julio de 2013 de 8.086.720 acciones y con vencimiento 21 de enero de 2014 de 5.500.000 acciones para cumplir con las obligaciones de pago derivadas del programa LTIP (Long Term Incentive Plan) de Directivos que tiene el Grupo. Su descripción se encuentra en la nota 16 de la Memoria de las cuentas anuales. El instrumento financiero se registra en el patrimonio neto.

4.2.2. Riesgo de crédito

DIA no tiene concentración significativa de riesgo de crédito. Mantiene políticas de riesgos activas para asegurar que las ventas al por mayor se realicen a clientes de contrastada calidad crediticia. Las ventas al por menor suponen un menor riesgo en cuanto a que el cobro se realiza mediante efectivo o tarjeta.

Las operaciones al contado y con derivados se realizan con Entidades Financieras de alta calificación crediticia, con rating aplicable mínimo BBB. En los países en los que el rating es inferior a dicha calificación, se opera con entidades financieras locales consideradas de alta calidad crediticia según los estándares locales.

Así mismo, coloca los excedentes de tesorería en activos de alta calidad crediticia y máxima liquidez. La política fijada por la Dirección Ejecutiva Corporativa del Grupo se basa en criterios de liquidez, solvencia y diversificación, estableciendo importes máximos a invertir por contrapartida, plazo máximo de 90 días de duración de las inversiones y definición de los instrumentos a los que se autoriza la colocación de excedentes.

4.2.3. Riesgo de liquidez

Las recomendaciones respecto a la información sobre este tipo de riesgo, su eventual impacto en la entidad y las políticas llevadas a cabo por la misma con el objetivo de mitigarlo, están contenidas en la nota 3 "Liquidez y recursos de capital" en el epígrafe 3.1. Liquidez. A dicho epígrafe nos remitimos.

5. CIRCUNSTANCIAS IMPORTANTES OCURRIDAS TRAS EL CIERRE DEL EJERCICIO

Con fecha efectiva de 21 de enero de 2014 la Sociedad ha suscrito la prórroga del contrato sobre la compra de 5.500.000 acciones propias firmado previamente con fecha el 21 de diciembre de 2011, que fue modificado el 21 de enero de 2013. La nueva fecha de compromiso de adquirir las acciones es el 21 enero de 2015.

6. INFORMACIÓN SOBRE LA EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA ENTIDAD

DIA organizará un Investor's Day el 12 de marzo de 2014. El evento será realizado en Barcelona.

DIA está en el camino de alcanzar el objetivo de crecimiento de doble dígito en el beneficio por acción ajustado en moneda local que se marcó para el periodo 2012-15.

De cara a los próximos meses no se esperan cambios significativos en la actividad de la Sociedad más allá de los anteriormente reseñados.

Sin embargo, si pueden existir en el medio o largo plazo algunos factores con razonable influencia en las perspectivas de la Sociedad. Entre ellos cabría señalar:

- 1) Variaciones en el comportamiento de compra de los consumidores en países maduros derivados de la crisis económica o el envejecimiento de la población.
- 2) Incremento de la renta disponible en países emergentes que permitirá consumir de una forma más moderna.
- 3) Paralelamente, se espera la aparición de nuevas tendencias en la oferta de productos hacia los de salud, bienestar, orgánicos o ecológicos.

7. ACTIVIDADES DE I+D+i

DIA ha desarrollado desde sus orígenes un fuerte esfuerzo en el desarrollo de conocimiento, métodos de gestión y modelos comerciales que le han permitido generar ventajas competitivas duraderas. A través de la franquicia, DIA transfiere todo su know how a los franquiciados para que puedan llevar a cabo una actividad rentable y eficiente.

DIA activa los costes de desarrollo generados internamente una vez que el proyecto haya llegado a la fase de desarrollo, siempre que sean claramente identificables y estén ligados a proyectos de nuevos modelos comerciales y desarrollos informáticos, en la medida que se justifique que van a dar lugar a mayores beneficios futuros para la Sociedad.

Los gastos asociados a I+D+i incurridos por DIA durante el ejercicio 2013 son, porcentualmente, muy pequeños respecto al resto de los gastos incurridos para desarrollar las actividades propias de su objeto social.

El importe activado durante el ejercicio 2013 es de 4,49 millones de euros (0,7 millones en 2012), correspondiente a la capitalización de desarrollos informáticos.

8. ADQUISICIÓN Y ENAJENACIÓN DE ACCIONES PROPIAS

La Junta General de Accionistas celebrada el 26 de abril de 2013 aprobó la reducción de capital social mediante la amortización de 28.265.442 acciones de DIA en autocartera representativas del 4,16% del capital social, llevándose a cabo con fecha 26 de julio de 2013.

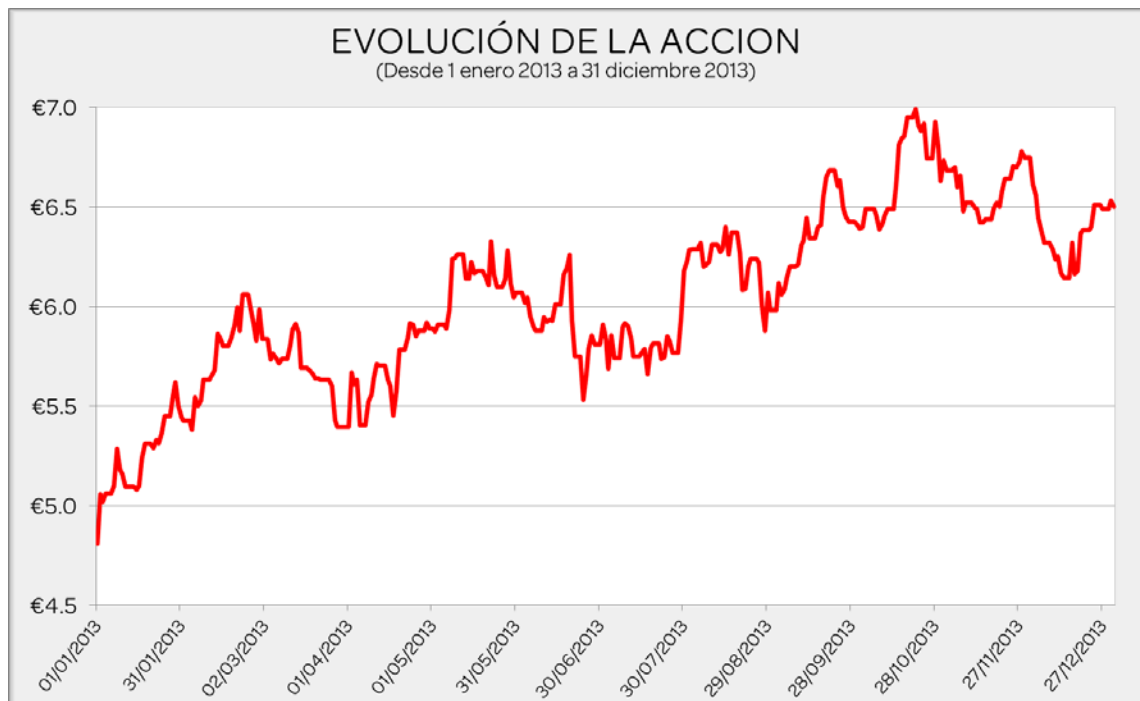
A 31 de diciembre de 2013, la Sociedad dominante mantenía 5.901.981 acciones en autocartera, que representaban el 0,91% del capital, con un precio medio ponderado de compra de 3,951 euros/acción que representa un importe total de 23.318.821,30 euros. Esta cantidad mantenida en balance cubre una potencial distribución relacionado con la ejecución del Plan de Incentivos a Largo Plazo para el equipo directivo aprobado en la JGA en 2012.

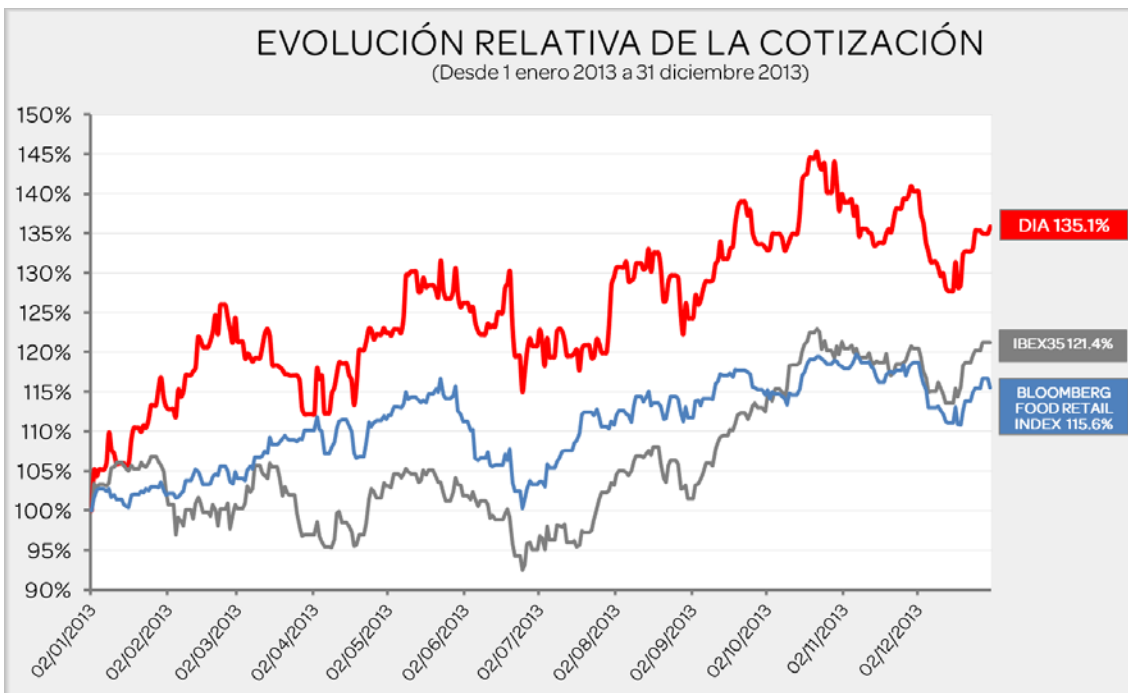
AUTOCARTERA

	2012	2013
Número de acciones emitidas	679.336.000	651.070.558
Número de acciones propias a final de periodo	20.178.722	5.901.981
NUMERO DE ACCIONES MEDIAS PONDERADAS	662.293.897	646.045.350

9. OTRA INFORMACIÓN RELEVANTE

9.1. Información bursátil





Durante 2013 la acción de DIA se revalorizó un 35,1% frente a la revalorización del 21,4% que registró el IBEX35 en ese mismo periodo y del 15,6% del Bloomberg Food Retail Index. El precio mínimo en ese periodo se fijó día 3 de enero de 2013, cuando la acción cerró a 5,018 Euros, mientras que el cierre más alto se produjo el 21 de octubre cuando la sesión bursátil terminó cotizando a 6,99 euros por acción.

9.2. Política de dividendos

DIA ha definido una política de distribución de dividendos consistente en repartir entre sus accionistas hasta el 50% del beneficio neto ajustado.

Desde que Distribuidora Internacional de Alimentación SA, comenzó a cotizar en el mercado de valores el 5 de Julio de 2011, ha repartido dos dividendos ordinarios únicos con cargo a los ejercicios 2011 y 2012. El importe bruto de estos dividendos fue de 0,11 euros por acción (distribuido el 1 de Julio de 2012) y 0,13 euros por acción (distribuido el 16 de Julio de 2013), lo que representó un pay-out sobre el beneficio neto ajustado del 47,8% y 46,5%, respectivamente.

El Consejo de Administración propondrá a la JGA la distribución de 0,16 euros por acción, una cantidad que es un 23,1% mayor que el dividendo de 0,13 euros por acción pagado el pasado 16 de julio de 2013 a cargo de los resultados de 2012. Este dividendo representa un pay-out calculado sobre el resultado neto ajustado de 45,3% e implicará un pago aproximado de 103 millones de euros en dividendos a los accionistas.

9.3. Otra información

El Informe Anual de Gobierno Corporativo de DIA forma parte de este informe de gestión y se encuentra disponible en la página web www.diacorporate.com, así como publicado como Hecho Relevante en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El 6 de mayo de 2013, el Consejo de Administración de DIA aprobó la política general de Responsabilidad Social Corporativa. Atendiendo al doble objetivo de contribuir al bienestar social y minimizar los impactos negativos de su actividad sobre el entorno, adoptó ocho principios. Estos principios encuentran disponibles en la página web www.diacorporate.com.